

Татьяна Акимова

*Sister  
to Sister*

**БИЗНЕС-ИСТОРИИ**

от Ирины Хакамада, Ирины Эльдархановой,  
Дарьи Петра и других удивительных женщин

**БОМБОРА™**

Москва 2021

УДК 33(470)  
ББК 65.29(2)  
А39

**Акимова, Татьяна Петровна.**

А39 Sister to sister. Бизнес-истории от Ирины Хакамады, Ирины Эльдархановой, Дарьи Петра и других удивительных женщин / Татьяна Акимова. — Москва : Эксмо, 2021. — 320 с. — (Бизнес. Как это работает в России).

ISBN 978-5-04-107306-0

Что мешает женщине создать прибыльный бизнес? Страхи, сомнения и нехватка веры в себя. Книга «Sister to sister» – сборник вдохновляющих женских историй, которые помогают преодолеть эти ограничения. Не обязательно быть дочерью или женой олигарха, чтобы исполнить свои мечты. Достаточно помнить и применять принцип just do it!

Автор книги – Татьяна Акимова – как и каждая из ее героинь, сама прошла этот путь. Все они реальные, не вымышленные персонажи. В их откровенных историях читатель найдет действенные бизнес-инструменты, совместимые с материнством, отношениями, отдыхом и хобби. А заодно – обретет веру, что из любой жизненной ситуации можно найти выход.

УДК 33(470)  
ББК 65.29(2)

ISBN 978-5-04-107306-0

© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2021

Эту книгу я посвящаю своей дочери Софии  
и любимому мужу Константину.  
Спасибо за веру в меня!



# СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие .....	7
Мария Кошкина. ИСКУССТВО РОСКОШИ <i>История о том, как после страшной аварии и предательства снова построить бизнес и жизнь .....</i>	9
Ирина Эльдарханова. ЛЮБОВЬ ВСЕГДА ПРАВА <i>История о том, как сохранить любовь на всю жизнь и развивать бизнес в шоколаде .....</i>	21
Дарья Петра. УКРАШЕНИЕ БИЗНЕСА <i>История о том, как пережить нестерпимую боль и сделать огранку бриллиантового бизнеса .....</i>	39
Екатерина Андреева. АТМОСФЕРНЫЙ БИЗНЕС <i>История о том, как риск и техника исполнения желаний помогают в бизнесе и в жизни .....</i>	53
Инна Апенко. БИЗНЕС С ТОЛКОМ И УМОМ <i>История о том, как работать с родными людьми, и о развитии бизнес-гена .....</i>	65
Анна Харланчук-Южакова. ПОВОРОТЫ СУДЬБЫ <i>История о том, как рождается бизнес в многодетной семье .....</i>	79
Оксана Телегина. МАМА В СЕМЬЕ И В БИЗНЕСЕ <i>История о бизнес-чутье, детях в предпринимательстве и путеводном сердце .....</i>	89
Ирина Хакамада. ДЕЛО ЧЕСТИ <i>История о том, почему нужно забыть о своем опыте, чтобы добиться успеха .....</i>	103
Светлана Зере. ЛЕДИ ПРОЗОРЛИВОСТЬ <i>История о том, как реализовать и монетизировать бизнес-идею за несколько секунд .....</i>	119
Евгения Мальцева. РОЖДЕННАЯ ДЛЯ СВОЕГО ДЕЛА <i>История о том, как создать бизнес, говоря правду и ничего, кроме правды. ....</i>	131

Оксана Болбот. ВСЯ ЖИЗНЬ – РАЗРЫВ ШАБЛОНОВ <i>История о необычном рождении, всех цветах бизнеса и секретах семейного счастья</i> .....	145
Светлана Шаяхметова. МУЛЬТИБИЗНЕС-ВУМЕН <i>История о том, что выход, как и вход, есть всегда</i> .....	157
Нина Синицына. НА ВСЕХ ПАРУСАХ <i>История о том, как бизнес зависит от ветра и как вести дела с мужем-партнером</i> .....	173
Валентина Неизвестная. БИЗНЕС НА АУДИТЕ <i>История о том, как просчитать бизнес до мелочей за себя и за других</i> .....	187
Наталья Топольчан. БИЗНЕС С ШАРМОМ <i>История о том, как желание пробовать новое превратило педагога в бизнесмена-производственника</i> .....	201
Алия Ахметова, Инна Филипович, Наталья Подлозная, Марина Кемп. БИЗНЕС НА ЧЕТЫРЕХ ПОЛЮСАХ <i>История о том, как подруги развивают бизнес на доверии и создают соотечественницам стильный дресс-код</i> .....	211
Лаура Галиева. БИЗНЕС БЕЗ ГРАНИЦ <i>История о том, как превратить риск в благородное дело</i> .....	227
Дария Бикбаева. НАРРУ-БИЗНЕС <i>История о том, как превратить бизнес в праздник</i> .....	237
Елена Романченко. ИЗЮМИНКА КОМПАНИИ <i>История о том, как влиться в семейный бизнес, воспитать его преемников и ощутить уровень богатства общения</i> .....	253
Лариса Парфентьева. ФИЛОСОФИЯ ЖИЗНИ И БИЗНЕСА <i>История о том, как житейская мудрость и отличный слог помогают менять жизнь</i> .....	267
Ирина Карманович. КРЕПКОЕ ПЛЕЧО БИЗНЕСА <i>История о том, какое значение имеет женская рука в семейном бизнесе</i> .....	283
Ирина Баценко. БИЗНЕС В КЛУБЕ <i>История о том, как воплотить свои мечты, или Как язык до бизнеса доведет</i> .....	293
Илона Новицкая. БИЗНЕС ЧЕРЕЗ БОЛЬ <i>История о том, как убийственная боль и надежда поддерживают жизнь и бизнес</i> .....	307
Послесловие .....	316
ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ ПОДАРОК от SISTER TO SISTER .....	317

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Почему девушки, получившие бизнес-образование, так и не реализовали себя в выбранном деле – таким вопросом задался центр исследований BEROC в 2017 году. Ответ оказался неожиданным: им не хватило женских примеров успеха.

Чтобы восполнить этот пробел, я обратилась к женщинам-предпринимателям из России, Украины, Беларуси и Казахстана с просьбой оглянуться на свой путь к триумфу. Ведь кому-то сейчас так нужно поверить в свои силы.

Свадебный салон, кафе, адвокатская контора, турагентство, собственный бренд одежды, сумок – мечты бывают разными, но они должны сбываться.

Книга «Sister to sister» – это исповедь женщин, реализовавших свои самые смелые и заветные желания. В каждой истории соединены житейская мудрость и действенные бизнес-инструменты. Наши героини раскрывали душу, делились выстраданными секретами своего дела, рассказали, чем жертвовали ради успеха, как спасали отношения с близкими, утопая в постоянной занятости. Каждая из них начинала с нуля. Каждая пережила взлеты и падения, ощущала себя разбитой о быт или разочарования. Подниматься вновь им помогали интуиция, счастливый случай и даже улыбка. Но главное, что спасало – тонкое чутье предпринимателя. У одних оно врожденное, у других – натренировано испытаниями и победами. Сегодня все они уверенно двигаются в выбранных направлениях, готовые к любым поворотам судьбы.

Бывает ли им страшно? Конечно. Они же обычные женщины. Но в отличие от многих умеют перешагнуть через страх в неизведанное, и там обрести удачу. А «веские» аргументы не делать глупостей, не рисковать найдутся всегда.

Зачем делать шаг из зоны комфорта, если ясно, что предпринимательская жилка дана не каждому? Если в этом деле наверняка не обойтись без помощи «сверху». А кто-то согласится нырнуть в неизвестность только в обнимку с надежной подушкой безопасности. И это разумно. Но правда в том, что даже самый подготовленный человек не застрахован от неудачи. Однако если его подхватит ветер, падение может превратиться в полет.

Еще до выхода в свет эта книга начала менять жизни людей, которые над ней работали. Девушка, которая занималась транскрибацией<sup>1</sup>, буквально на следующее утро после сдачи мне текста приступила к реализации давней мечты. Один за другим она запустила три проекта.

Был и беспрецедентный случай. Отрывок из книги и общение с авторами привели к крутому повороту в жизни мужчины. Он открыл в себе новую грань, приступив к выпуску уникального дамского аксессуара, – авторских сумок из дерева. Отзывы о переменах в жизни, к которым привела эта книга, поступают постоянно.

Не имеет значения, где вы находитесь – в большом городе или совсем маленькой деревушке – вы тоже можете преодолеть трудности и сделать шаг в новую жизнь, в которой все ваши мечты сбудутся. Уверена, «Sister to sister» попала в ваши руки неслучайно. Значит и вам интересны развитие, самореализация, и вы задумались о том, что пора что-то менять в жизни, ставить новые цели и достигать их.

Сегодня я – предприниматель и основатель Книжной студии Татьяны Акимовой. Но был и у меня момент осознания, что живу не той жизнью, какой хотела бы... Я была учительницей младших классов, но ощущала, что мое призвание совершенно в другом.

Уверена, это ощущение знакомо многим: оглядываешься на пройденный путь и обнаруживаешь совсем не то, о чем мечтал. Радикально менять жизнь всегда страшно. Но я сделала это – окунулась с головой в мир предпринимательства, о котором не знала абсолютно ничего. И почувствовала свободу!

Мне не все далось легко. Бизнес долго не отвечал взаимностью. Посещали мысли, что это не мое и нужно возвращаться в школу. Но меня вдохновляли успешные бизнес-леди, которых я видела вокруг. Восхищало то, как они выглядели, как уверенно строили карьеру и несли себя миру. Общение с ними придало мне уверенности в успехе.

Я верю, что через эти строки тоже помогу кому-то, дам нужный инструмент для жизни и бизнеса, окажу поддержку, подставлю то самое плечо, которое женщинам так необходимо в тяжелые моменты.

«Sister to sister» – это разговор о сокровенном на языке доверия: от сестры к сестре, без поучений и снисходительного тона. Это книга – вдохновение для женщин, про женщин, созданная женщинами. Концентрат мудрости, опыта, самой жизни и истинно женской логики, о которой так много шутят.

Эта книга – толчок к принятию правильных решений, чтобы в какой-то момент посмотрев вокруг, вы сказали себе: «Я живу той жизнью, какой захотела сама!».

---

<sup>1</sup> Транскрибация – это перевод речи из аудио или видео в текст.

Мария Кошкина

**ИСКУССТВО РОСКОШИ**

История о том,  
как после страшной аварии и предательства  
снова построить бизнес и жизнь

И жизнь, и слезы, и любовь. Птица Феникс существует, она раскрывает свои крылья, когда надежда растворяется...

Иногда кажется, что жизнь делает такую подножку, что встать после падения будет невозможно. Вдобавок после падения накрывает предательство близкого человека. Сделать вдох, не говоря о новом шаге, сродни невыполнимой миссии. История основательницы и генерального директора компании по производству шуб из искусственного меха ANSE Марии Кошкиной доказывает обратное. Самое тяжелое испытание может стать трамплином для новых высот и побед. Сегодня ANSE – один из крупнейших эко-брендов Санкт-Петербурга с оборотом в 35 миллионов рублей и реализацией почти 5 тысяч шуб из искусственного меха в сезон.

Ведь если дьявол носит Prada, то Бог носит Anse.

## СУМЕРКИ ЖИЗНИ

Страшная авария, 23 дня в коме, предательство близкого человека, который, воспользовавшись ситуацией, оставил меня без бизнеса... Я очень долго возвращалась к себе, это был непростой путь. Я заново училась мыслить, говорить и ходить, но я была жива...

Всю мою жизнь изменила ночь с 23 на 24 ноября 2011 года. Вечером мы с моим молодым человеком пошли в кино. Кто же мог знать, что название фильма отчасти станет пророческим для меня – сплошные месяцы в «Сумерках».

После киносеанса мы отправились к нему домой на такси. Мама, словно чувствовала неладное, несколько раз звонила и просила заехать к ней. И беда мчалась на всех скоростях. Фактически на пустой загородной дороге в нас врезался пьяный мужчина на Тойоте с правосторонним управлением. Водитель такси погиб на месте. Силой удара его кресло откинуло назад, где сидела я. Меня сковало и придавило. Я сразу потеряла сознание.

Мой молодой человек, который сидел рядом, практически не получил никаких травм. Шок – безусловно. Он даже не смог вызвать «Скорую». Однако шок не помешал ему позвонить своему отцу с моего телефона. А на звонки моих родителей, разрывавших мобильный, почему-то не ответил. Я не берусь сейчас оценивать произошедшее. Сегодня я – другой человек. Как напоминание о прошлом – более пятнадцати шрамов по всему телу.

Моя мама сходила с ума от переживаний. Она не знала, где живет Вова, но вместе с папой поехали на машине в ночь и сами нашли место аварии. К их приезду на месте работали спасатели, а меня уже доставили в больницу.

«Скорую» вызвал проезжающий мимо водитель. Еще хоть малейшее промедление – и вряд ли я стала бы героиней этой книги.

Шесть переломов, кома, левосторонний инсульт и два перелома челюсти... Врачи давали 15% на то, что я выживу. Мои шансы вернуться к нормальной жизни были минимальными. О возможности ходить даже не брались говорить. Ставка на жизнь...

## РОЖДЕННАЯ ЗАНОВО

В полной сумятице и горечи, растворяясь в этой боли, родители не знали, что делать, чем помочь. Поддержать их в больницу приехала и моя подруга Настя. В такой момент Вова попросил у нее забрать у моих родителей лекала и шубы, которые были у нас дома. Конечно, ему все отдали. Он же якобы спасал наш бизнес.

Один раз он позвонил моей маме и сказал, что на оперативной связи, если вдруг чем-то надо будет помочь...

К счастью, нас поддерживало огромное количество совершенно незнакомых людей. Вопрос о деньгах, слава богу, не стоял. Позже меня перевели в Военно-

медицинскую академию, где провели несколько сложных операций и вставили железные штифты в обе ноги. Через две недели после того, как включился в работу мозг, я встала на ноги.

Это феноменально, учитывая шесть переломов. Современная медицина. Бесконечно благодарна профессионализму врачей.

Я снова училась держать шею, сидеть, делать первые шаги и разговаривать. Человек после комы, как ребенок. Сначала я узнала только маму, позже — отца. Очень плохо понимала, что происходит, и не могла спросить. Я написала маме, она мне рассказала, что произошло.

Долгие месяцы проходила курс интенсивной реабилитации, а Вова пришел один раз с букетом роз. Посмотрел на меня — всю перевязанную и перебинтованную — и сказал: «Рад, что ты снова в строю». В строю? В таком состоянии? В истерике мама выгнала его. Между нами оказалась стена, или пропасть, на которую раньше во имя своей идеи я не обращала внимания.

После выписки из больницы вернулась в университет — пошла туда на костылях. Училась жить заново — без партнера по бизнесу и молодого человека.

## КРАСИВОЕ НАЧАЛО БИЗНЕСА И ОТНОШЕНИЙ

Наш бизнес и личная история с Вовой начинались красиво и довольно стремительно. Я долгое время не могла найти среди своих сверстников партнера, который бы тоже к чему-то стремился или как минимум работал.

Однажды в книжном магазине «Буквоед» ко мне подошел молодой человек и заговорил о психологии. Мы обменялись контактами, стали общаться, встречаться в кафе, придумывали и обсуждали совместные идеи. Нам было по 19 лет.

В это же время начала задаваться вопросом о своем будущем. Проанализировала варианты: работа с жестким графиком с 09.00 до 18.00 на другом конце города с зарплатой, на которую не выжить, или поиск нового места по своей специальности. Больше понравился третий — начать свой проект, новое дело.

В 2011 году много предложений поступало через группы ВКонтакте: буквально вся лента новостей забивалась такой рекламой: люди продавали свои товары. Это была интересная площадка для продвижения, за которую не нужно платить аренду. И необязательно тратиться на разработку дорогостоящего сайта. Наипростейшая схема: выложил фото товара в соцсети, продал и получил какой-то доход. Но что продавать?

Примерно тогда же увидела на YouTube ролик о том, как дышит живая норка после того, как с нее сняли шкуру для производства натуральных шуб... До сих пор вижу эти глаза умирающего животного... Я внутренне протестовала против такой «моды на убийство». У меня была шуба из мутона и лисы — я ее выбросила. С тех пор решила: к натуральному меху не хочу иметь никакого отношения! Зачем

без необходимости, ради чьих-то амбиций и прихоти отнимать жизнь у другого существа, подвергая немислимым мукам? Слава богу – XXI век. Мы можем взять самое красивое из природы и просто продублировать его, не жертвуя жизнью беззащитных животных.

Начала поиски альтернативы из искусственного меха в нашем городе. Тогда он еще не был так популярен, и в магазинах практически ничего не было. Позже нашла подходящую меховую куртку в Oggi и с большой радостью купила. Потратила на нее весь месячный доход. Но я была счастлива: мне было в ней тепло и клево. Удобнее, чем в пуховике, потому что образ – более женственный и роскошный.

Поняла, что искусственный мех не уступает по всем характеристикам натуральному, и при этом не надо никого убивать! Все это сложилось в единую картинку. Тогда же посетила мысль: если это могут сделать Oggi, почему бы не попробовать и нам? Тем более я училась в художественной школе, могла нарисовать эскизы. Так и появилась идея с пошивом шуб из искусственного меха. Первую модель дополнила утеплителем, как у пуховика (моя куртка была без него), и это была моя идея. Дело оставалось только за тем, чтобы найти на оптовом складе искусственный мех. И с этой идеей пришла к своему на тот момент другу Вове.

Предложила закупить мех, найти швею, сшить пробную партию, красиво сфотографировать и попробовать продать в группе ВКонтакте. Мой план ему понравился, решили пробовать делать это вместе. Мы вложились по 30 000 рублей и стали развивать свое дело.

Первое время я была всеми: и уборщиком, и организатором. Увлечлась процессом, стала прогуливать университет, начались проблемы с пропусками.

С Вовой виделись каждый день. Сначала общались как друзья, а потом, как это часто получается, начали встречаться.

Бизнес же я воспринимала как ребенка. Лелеяла не столько стремление заработать денег, сколько идею, которая, как мне казалось, может изменить мир и восприятие людей в отношении экомеха и защиты животных. Я всегда мечтала заниматься делом, которое будет иметь значение и смысл, очень хотелось помогать людям.

Мне нужно чувствовать отдачу, ощущать важность и видеть результат. Поэтому меня так восхищало репетиторство, которым я на тот момент занималась. Дети очень быстро впитывают информацию: их результат – отличные оценки в школе.

Мне доверяли, и я доверяла. Наверное, поэтому мы с молодым человеком ничего не регистрировали, у нас даже не было ИП. Мы купили расходно-приходные ордера в кассу, потом я начала запускать рекламу ВКонтакте, потихоньку пошли первые заказы. Только-только появлялось ощущение, что реально все получается...

## БОЛЬ КАК РАБОТА НАД ОШИБКАМИ

Это ДТП заставило меня пересмотреть свои взгляды на многие вещи. И прежде всего по-новому увидеть тех людей, которые были и есть рядом со мной. Некоторые достигали своих целей любимыми путями. Научилась замечать те звоночки в их словах и поведении, которые раньше игнорировала. И это для меня в конечном счете вылилось в такого рода происшествие и предательство.

Я стала абсолютно другим человеком. Раньше была очень категорична к людям, даже в определенной степени высокомерна. Я просто считала, что знаю, как надо, и другие варианты не принимала. Если же происходило иначе, сразу начинала ругаться или прекращала общение. Была совершенно негибким человеком. Если что-то не нравилось, сразу об этом говорила, не выбирая выражений. Вот это, наверное, прежде всего во мне изменилось после аварии.

Я очень любила все контролировать. Было чувство полного стартапа. Думала, какая я клевая — у меня все получается. Было очень ясное ощущение, что ты правишь балом. Но за всем этим я не видела другой стороны: испортила отношения со своими родителями и друзьями, рядом со мной был человек, которому я была не нужна. Я была слепа. Абсолютно. Мне казалось, что семья не так важна. Зачем семья, кому это надо? Есть отношения и есть. Потом я поняла, насколько мама и папа мне близки. Насколько ценно то, как они поддерживали друг друга и помогали в моменты, когда опускались руки. Но это опыт, и он сделал меня лучше по всем параметрам: полностью изменил меня, как человека, изменил круг моего общения. Да, было сложно, до сих пор сложно, но это меня укрепило и помогло стать лучше.

Внешне никто не видит разницы во мне. Единственное, что мне очень страшно ходить по льду — не до конца сгибаются колени. Из-за того, что я долго лежала, произошло укорочение мышц. Чтобы не потерять функциональность суставов, мне постоянно нужно их тянуть. Меня предупредили о том, что так будет до конца жизни. Но по сравнению с тем, что осталось позади, это такая малость! Эта боль будет напоминать мне о некоторых ошибках — в каком-то смысле она оправданна.

Действительно, очень мало непоправимых вещей. Смерть, пожалуй, единственное, что нельзя поправить или изменить.

## РАБОТА ПОСТАВИЛА НА НОГИ

После аварии я была отчасти сломлена, не скрою. Но пришло понимание: ведь так можно всю жизнь пролежать, а можно постараться вернуться к нормальной жизни — она интереснее и веселее.

На самом деле меня подняла работа. Каким образом? Когда после выписки из больницы вернулась домой, продолжала занятия с реабилитологом. Прогресс

в состоянии был, но не хватало какой-то зацепки за жизнь, увлечения, чтобы двигаться дальше. В какой-то момент мама мне говорит:

– А чего бы тебе не поработать?

– Мам, ну ты что? Посмотри на мое лицо!

– Ученики же тебя видели, когда навещали... Нет ничего страшного!

Вы не поверите, 13 января, не сделав ни одного шага самостоятельно, я вернулась домой, а через две недели, передвигаясь по квартире на компьютерном кресле, встречала первого ученика. Начала занятия с детьми, вернулась к репетиторству. **И меня возвратила к жизни прежде всего работа, потому что мозг перестает зацикливаться только на себе.** Когда ты понимаешь, что тебе нужно объяснить тему маленькому ребенку, чтобы завтра на уроке он не получил два балла, у тебя мозг работает совершенно иначе. Забываешь о своих проблемах и начинаешь мыслить. И меня это просто подняло.

## Нестыдный лайфхак

Так получилось, что моя история помогла выстоять в сложной ситуации другим людям – знакомым и даже незнакомцам.

Однажды папин коллега, который сломал ногу, признался, что начал впадать в депрессию, чувствовал себя беспомощным. При встрече он сказал папе рецепт своего восстановления: «Знаешь, вспомнил твою дочь, и мне стало стыдно... По сравнению с ее травмами мой перелом – капля в море. Тогда решил действовать: нашел работу на дистанционке, и с женой все наладилось».

Прежде чем унывать, посмотрите на тех, кто рядом, возможно, ваша ситуация не так страшна.

## ДВИГАТЕЛЬ — ОБИДА

Летом мы с мамой полетели на остров Крит. Это был еще один шанс абстрагироваться и разобраться в себе и ситуации со стороны. Мама спросила: хочу ли я продолжать заниматься шубами? Есть ли у меня планы? Естественно, я следила за развитием уже Вовиной группы в соцсетях. Это было совершенно другое позиционирование сообщества: Вова не придерживался той линии и схемы работы, что я предлагала. Видно, что человек не живет делом, а занимается им ради денег. Он начал выкладывать в группу страшные фотографии, как снимают шкуру с животных. Наша аудитория – люди, которые в принципе знают, как это происходит, зачем им на это смотреть? Это было совсем не то, что я хотела, совершенно другое позиционирование бренда.

Видя его подход по наполнению контента, поняла, что просто обязана сделать это сама. Заново создать дело и группу, но только со своими близкими друзьями, с теми, кому я реально доверяю.