



Penguin  
Random  
House

УДК 087.5:94(092)  
ББК 63.3(0)8  
Л55

Научно-популярное издание  
Для широкого круга читателей

## ЛИДЕРЫ Самые яркие фигуры мировой истории

Издано с разрешения  
Dorling Kindersley Limited

На русском языке публикуется  
впервые

Перевод с английского языка  
Татьяны Землеруб

Научный редактор  
Мария Меньшикова

Шеф-редактор  
Юлия Петропавловская

Ответственный редактор  
Валерия Важнова

Арт-директор  
Елизавета Краснова

Дизайн обложки  
Татьяна Сырникова

Верстка  
Надежда Кудрякова

Корректоры  
Елена Гурьева,  
Людмила Широкова

ООО «Манн, Иванов и Фербер»  
Mann-ivanov-ferber.ru  
Facebook.com/mifbooks  
Vk.com/mifbooks  
Instagram.com/mifbooks

Original Title: Leaders Who Changed History  
Copyright © Dorling Kindersley Limited, 2019  
A Penguin Random House Company

© Издание на русском языке, перевод  
ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2020

Все права защищены. Никакая часть книги не может быть воспроизведена  
в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев  
авторских прав

Импортер: ООО «Манн, Иванов и Фербер»,  
Россия, Москва, Большой Козихинский пер., д. 7, стр. 2, оф. 24, 123104

A WORLD OF IDEAS:  
SEE ALL THERE IS TO KNOW  
www.dk.com

ISBN 978-5-00169-057-3

ЕАС

12+

# СОДЕРЖАНИЕ

06 Введение

## 1

### ИМПЕРИИ И РЕЛИГИИ

2000 г. до н. э. —  
1500 г. н. э.

- 10 Моисей
- 14 Сиддхартха  
Гаутама Будда
- 18 Александр  
Македонский
- 24 Цинь Шихуанди
- 27 Клеопатра
- 28 Иисус Христос
- 32 Октавиан Август
- 36 Мухаммед
- 40 Карл I Великий
- 44 Чингисхан
- 50 Жанна д'Арк
- 54 Гуру Нанак

## 2

### ЗАВОЕВАНИЯ И СВОБОДА

1500–1820 гг.

- 60 Эрнан Кортес
- 64 Сулейман  
Великолепный
- 68 Елизавета I
- 72 Токугава Иэясу
- 76 Ли Сунсин
- 80 Людовик XIV
- 84 Фридрих Великий
- 86 Джордж  
Вашингтон
- 91 Олауда Эквиано
- 92 Максимилиан  
Робеспьер
- 96 Наполеон  
Бонапарт
- 100 Симон Боливар

# 3

## НАЦИОНАЛЬНОЕ ЕДИНСТВО И ТЕХНОЛОГИИ

1820–1920 гг.

- 106 Джузеппе Гарибальди
- 110 Карл Маркс
- 114 Соджорнер Трут
- 118 Авраам Линкольн
- 121 Сьюзен Энтони
- 122 Отто фон Бисмарк
- 126 Витко Тхашункэ
- 128 Эммелин Панкхёрст
- 132 Генри Форд

# 4

## БОРЬБА И НАДЕЖДА

1920–1950 гг.

- 138 Владимир Ленин
- 141 Майкл Коллинз
- 142 Адольф Гитлер
- 146 Иосиф Сталин
- 150 Ким Гу
- 154 Махатма Ганди
- 159 Бхагат Сингх
- 160 Уинстон Черчилль
- 164 Дуглас Макартур
- 165 Франклин Рузвельт
- 166 Шарль де Голль
- 170 Элеонора Рузвельт
- 174 Давид Бен-Гурион
- 178 Мао Цзэдун

# 5

## ПРАВА И РЕВОЛЮЦИИ

1950–1980 гг.

- 184 Кваме Нкрума
- 188 Фидель Кастро
- 192 Джон Кеннеди
- 194 Мартин Лютер Кинг — младший
- 198 Нельсон Мандела
- 204 Малкольм Икс
- 208 Ясир Арафат

# 6

## СВОБОДА И ВОЗМОЖНОСТИ

1980 г. — настоящее время

- 214 Маргарет Тэтчер
- 216 Билл Гейтс
- 220 Михаил Горбачев
- 224 Беназир Бхутто
- 226 Лех Валенса
- 227 Вацлав Гавел
- 228 Опра Уинфри
- 231 Анна Винтур
- 232 Джек Ма
- 236 Владимир Путин
- 240 Ангела Меркель
- 242 Барак Обама
- 246 Малала Юсуфзай
  
- 248 Алфавитный указатель
- 256 Благодарности

**На протяжении всей мировой истории именно лидеры формируют и определяют человеческое общество. Это яркие личности, которые добиваются успехов своими завоеваниями, политическими играми или просто уверенностью в себе. Их сила привлекательна, поэтому люди следуют за ними — добровольно или вынужденно.**

**Л**идеры бывают разные: монархи и диктаторы, социальные реформаторы и революционеры, пророки и духовные наставники. Различаются стили их руководства: одни достигают результатов с помощью страха и жестокости, авторитет других строится на доброжелательности, идеалах и стремлениях. Однако всех великих лидеров объединяет способность влиять на людей — короткое время (как президент США Джон Кеннеди) или всю жизнь (как королева Великобритании Елизавета I за время своего 44-летнего правления).

Достижения большинства лидеров со временем забываются, и лишь немногим суждено оставить неизгладимый след в истории. Дольше всех живет наследие духовных наставников — Мухаммеда, Моисея и Христа. Их учения до сих пор, спустя тысячелетия, влияют на жизнь миллиардов последователей по всему миру. Есть и другие лидеры, которые живы в умах людей благодаря принципам, которые они отстаивали, или фактам своей

биографии. К ним относятся национальные герои, например Жанна д'Арк, достижения которой стали легендой.

### **Последствия власти**

Последствия деятельности некоторых лидеров до сих пор прослеживаются при взгляде на политическую, географическую и этническую карты мира. Гигантские империи, созданные Александром Македонским, Сулейманом I Великолепным и Чингисханом, пали, но достижения Циня Шихуанди, Карла I Великого и Отто фон Бисмарка существуют и поныне в виде современных стран — Китая, Франции и Германии. Благодаря Джорджу Вашингтону, Махатме Ганди и Кваме Нкрума независимыми странами стали США, Индия и Гана.

Еще один признак успешного руководства — смелость правителя, который не боится бросить вызов существующему режиму. Будучи президентом, Авраам Линкольн освободил миллионы чернокожих американцев и избавил

свою страну от рабства; Фидель Кастро спас Кубу от коррумпированного капитализма, устроив революцию; а Нельсон Мандела сверг апартеид в Южной Африке, добившись равенства для черного большинства.

Лидера не определяют ни пол, ни раса. Были среди великих лидеров и женщины, которые боролись за свои права: Соджорнер Трут, Сюзен Энтони и Эммелин Панкхёрст. Благодаря им Маргарет Тэтчер, Беназир Бхутто и Ангела Меркель смогли построить политическую карьеру и стать первыми избранными женщинами-лидерами Великобритании, Пакистана и Германии. Движение за гражданские права чернокожих в США, начатое Мартином Лютером Кингом и Малкольмом Иксом, вывело эту проблему на мировую арену.

Быть лидером — значит иметь огромную власть. Однако не все используют ее во благо, как, например, Адольф Гитлер, преследовавший евреев и другие народы во время Второй мировой войны. Мир долго восстанавливался после этого. Кроме того, обладание властью не гарантирует успеха. Пример — коммунистические Россия и Китай, где провальные реформы и политические амбиции Иосифа Сталина и Мао Цзэдуна стоили жизни десяткам миллионов людей.

Лидеры меняются со временем. В молодости предприниматели Джек Ма и Билл Гейтс построили успешный бизнес и заработали огромные состояния. Затем каждый из них вложил немало

## «Тот, кто молод сегодня, завтра поведет за собой».

---

Нельсон Мандела, 1990 год

средств в благотворительные проекты, чтобы помочь тем, кому повезло меньше. Это привлекло к ним новых сторонников по всему миру.

### **Изменение представлений о предводителях**

По мере того как развивается общество, меняется и концепция руководства. Но всех героев этой книги объединяет одно качество — целеустремленность. Даже те из них, кто получил статус руководителя по наследству, выбрали путь принятия собственных решений, чтобы изменить мир. Они смирились с тем, что их позиция отличается от остальных, боролись за нее и не боялись отстаивать то, во что верили, — не думая о том, шло это на пользу человечеству или во вред. Эти люди прожили исключительную жизнь, и многие из них продолжают влиять на мир и сегодня.



# БИЛЛ ГЕЙТС

Билл Гейтс — сооснователь крупнейшего в мире разработчика программного обеспечения Microsoft — является одним из богатейших людей в истории. Вместе с женой в 2000 году он основал фонд Билла и Мелинды Гейтс, цели которого — уменьшение бедности, развитие образования и здравоохранения.

#### КЛЮЧЕВЫЕ МОМЕНТЫ

##### ВСТРЕТИЛ АЛЛЕНА

В школе в 1968 году начал дружить с будущим сооснователем Microsoft Полом Алленом на почве общего интереса к компьютерам.

##### СОЗДАЛ MICROSOFT

Зарегистрировал название Microsoft в 1976 году. За два года продажи превысили миллион долларов.

##### РЕКОРДНОЕ СОСТОЯНИЕ

В 31 год стал самым молодым миллиардером с состоянием 1,25 миллиарда долларов.

##### БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Покинул пост руководителя компании и с 2014 года занимается только фондом Билла и Мелинды Гейтс.

Гейтс, которого в семье называют Трей, родился 28 октября 1955 года в Сиэтле. В двенадцать лет его отдали в частную школу «Лейксайд». В то время доступ к компьютерам был только у тех, кто учился в университетах, участвовал в государственных и военных проектах и работал в крупных компаниях. Однако школа «Лейксайд» оплатила машинное время в расположенной неподалеку компании Computer Center Corporation (CCC). Там Гейтс и его сокурсники, включая его друга Пола Аллена (см. с. 219), научились писать программы на языке BASIC. Молодые программисты вскоре обнаружили «дыры» в системе безопасности CSC. В итоге компания предложила Гейтсу и остальным бесплатное машинное время, если те исправят ошибки и помогут выявить слабые места в защите системы.

#### От страсти — к карьере

Гейтс и Аллен проявили талант к написанию полезных приложений, например для расчета заработной платы или автоматического составления расписания занятий в «Лейксайде» (что также позволило Гейтсу посещать уроки с теми, кто ему больше нравился). И хотя его страсть к компьютерам мешала учебе, в 1973 году его все же зачислили в Гарвардский университет. Однако лекции он посещал редко, проводя все свое время в компьютерных кабинетах.

*Microsoft Office в 1990-х годах стал основным корпоративным ПО во всем мире.*

«Ваши **недовольные клиенты** — это самый большой **источник знаний**».

Билл Гейтс, 1999 год

С развитием вычислительной техники в середине 1970-х годов в продажу поступили первые домашние компьютеры. Гейтс и Аллен предвидели, что компьютеры станут так же распространены, как пишущие машинки в офисах и телевизоры в домах. Эта мысль в 1975 году побудила Гейтса бросить Гарвард, чтобы заняться созданием программного обеспечения для одного из первых компьютеров — Altair 8080. В том же году они с Алленом основали Microsoft.

### Успешный бизнес

До 1980 года Microsoft оставалась небольшой компанией, пока не заключила сделку по поставке операционной системы для нового персонального компьютера IBM. Не имея собственного программного обеспечения, Microsoft купила у Seattle Computer Products существующее — QDOS, модифицировала его, а затем продала IBM как MS-DOS, сохранив за собой права на дальнейшую продажу системы.

По мере того как продажи компьютеров IBM росли, многие компании начали производить собственные клоны. Дела пошли в гору, когда миллионы компьютеров стали работать на MS-DOS, а с 1985 года — на Microsoft Windows. Последовательный выпуск

*Борьба с малярией является одной из главных целей фонда Билла и Мелинды Гейтс.*

программного обеспечения закрепил за Microsoft статус лидера. Сегодня более четырех из пяти персональных компьютеров и ноутбуков в мире работают на Microsoft Windows.

### Желание улучшить мир

В 1999 году Гейтс написал книгу «Бизнес со скоростью мысли», где показал, как компьютерные технологии решают проблемы бизнеса. Все доходы от продажи книги он пожертвовал на благотворительность и через год ушел с поста генерального директора Microsoft. В 2000 году вместе с женой основал фонд Билла и Мелинды Гейтс, в который вкладывал все больше времени и средств. С 2008 года Гейтс работает только в фонде и других благотворительных проектах.

ЕГО БАЛЛ НА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ЭКЗАМЕНАХ БЫЛ ВЫШЕ,

**ЧЕМ У 99,9995 %**  
СТУДЕНТОВ В ГРУППЕ

СДЕЛАЛ ПОЖЕРТВОВАНИЯ, КОТОРЫЕ ПОМОГЛИ

**СПАСТИ ПРИМЕРНО  
6 МИЛЛИОНОВ  
ЖИЗНЕЙ**

«Мы не прекратим  
работать, пока  
малярия не будет  
искоренена».

Билл Гейтс, 2007 год

В 2018 году состояние ГЕЙТСА достигло

**95** МИЛЛИАРДОВ  
ДОЛЛАРОВ



#### ПОЛ АЛЛЕН

Пол Аллен (1953–2018) разделял увлечение Билла Гейтса компьютерами и помог основать компанию Microsoft.

Аллен придумал название Micro-Soft и сыграл важную роль в переговорах при покупке операционной системы QDOS. Аллен ушел из Microsoft в 1982 году из-за серьезных проблем со здоровьем и растущей напряженности между ним и Гейтсом. За свою жизнь Аллен пожертвовал более двух миллиардов долларов на развитие искусства, науки, техники и образования.

