

Содержание

Об авторе	21
Предисловие. #Сырьевые товары	27
Йохен Штайгер, генеральный директор компании <i>Swiss Resource Capital</i>	
Предисловие. #Блокчейн и биткойн	31
Томас Рехмет, главный операционный директор компании <i>Bloxolid</i>	
Введение	33
1. Тюльпаномания: самый большой финансовый пузырь в истории (1637)	41
В XVII веке тюльпаны становятся символом статуса для процветающего нового высшего сословия в Нидерландах. Маргинальная торговля цветочными луковицами, продававшимися на вес золота, превращает консервативных бизнесменов в безрассудных игроков, которые ставят на карту свои дома и целые состояния. Однако в 1637 году пузырь лопается.	
2. Рисовая биржа Додзима и “Бог рынков” (1750)	47
В XVIII веке на рисовой бирже <i>Додзима</i> в Японии появляются фьючерсные контракты на рис. Торговец Хомма Мунэхиса получает прозвище “Бог рынков” за свое понимание рынка и в конечном счете становится самым богатым человеком в Японии.	
3. Калифорнийская золотая лихорадка (1849)	51
Золотая лихорадка! Только в 1849 году около 100 тысяч золотоискателей устремляются в Калифорнию, соблазненные невероятным богатством ее приисков. В следующем году стоимость добытого в Калифорнии золота превышает весь федеральный бюджет США. Именно благодаря этому богатству Калифорния в 1850 году становится 31-м штатом США.	

4. Пшеница: Старина Хатч срывает куш (1866) 57

В 1848 году была основана Чикагская торговая палата, и Бенджамин Хатчинсон, известный как “Старина Хатч”, скоро становится на ней знаменитостью, — благодаря успешным спекуляциям на рынке пшеницы. Он некоторое время контролирует весь рынок и зарабатывает на этом миллионы.

5. Рокфеллер и Standard Oil (1870) 63

Гражданская война в США спровоцировала один из первых нефтяных бумов. В это время Джон Д. Рокфеллер основывает компанию *Standard Oil*. В течение нескольких лет, благодаря своей агрессивной бизнес-стратегии, он доминирует на рынке нефти: от добычи и переработки до транспортировки и логистики.

6. Пшеница: Великий чикагский пожар (1872) 69

В октябре 1871 года Великий пожар в городе Чикаго приводит к массовым разрушениям и лишает крова более 100 тысяч его жителей. В результате пожара также значительно сократились площади складских помещений, предназначенных для хранения пшеницы. Трейдер Джон Лайон видит в этом возможность заработать целое состояние.

**7. Сырая нефть: “прикосновение Мидаса”
рукой Ари Онассиса (1956) 73**

Кажется, что Аристотель Онассис, икона высшего общества, обладает мифическим свойством “прикосновения Мидаса”. Появившись как будто из ниоткуда, он строит крупнейший в мире грузовой и танкерный флот и зарабатывает огромное состояние на строительстве супертанкеров и транспортировке сырой нефти. Онассис заключает эксклюзивные контракты с королевской семьей Саудовской Аравии и в результате становится одним из победителей в Суэцком кризисе.

8. Соевые бобы: игра в прятки в Нью-Джерси (1963) 79

Соевое масло подпитывает американский кредитный кризис 1963 года. Попытка монополизировать рынок соевых бобов заканчивается хаосом, приводит к банкротству многие фирмы и наносит ущерб в 150 миллионов долларов США (1,2 миллиарда долларов в сегодняшних ценах). Среди жертв — финансовая компания *American Express* и банки *Bank of America* и *Chase Manhattan Bank*.

9. Пшеница: русский медведь хочет есть (1972) 85

Советский Союз начинает закупать американскую пшеницу в огромных количествах, и местные цены вырастают в три раза. Вследствие этого Ричард Деннис делает революционную карьеру на торговле сырьевыми товарами.

10. Конец золотого стандарта (1973) 91

Золото и серебро веками признавались легальными валютами, но в конце XIX века серебро постепенно утрачивает эту функцию. Золото сохраняет свой валютный статус до падения Бреттон-Вудской системы в 1973 году. Существующие на сегодняшний день уровни суверенного долга заставляют многих инвесторов пересмотреть свое отношение к инвестициям в драгоценные металлы.

11. 1970-е годы: нефтяной кризис! (1973 и 1979) 99

В течение 1970-х годов миру пришлось справиться с двумя глобальными нефтяными кризисами — в 1973 и 1979 годах. В это время Ближний Восток использует сырую нефть в качестве политического оружия, а промышленно развитые страны, ранее не заботившиеся о своей растущей энергетической зависимости и безопасности поставок, сталкиваются с экономическим хаосом.

12. Алмазы: крах самой твердой валюты в мире (1979) 107

Несмотря на необходимость индивидуальной оценки, бриллианты демонстрируют положительную и стабильную тенденцию роста цен в течение длительного периода времени. Однако в 1979 году монополист рынка, компания *De Beers*, теряет свой контроль над рынком алмазов, а “инвестиционные алмазы” падают в цене на 90 процентов.

13. “Серебряный четверг” и крах братьев Хант (1980) 115

В 1980 году братья Нельсон Бункер Хант и Уильям Герберт Хант предпринимают попытку монополизировать рынок серебра и терпят неудачу. 27 марта 1980 года серебро теряет одну треть своей стоимости в течение одного дня, известного как “Серебряный четверг”.

14. Сырая нефть: кровью за нефть? (1990) 123

Политика силы на Ближнем Востоке в действии: Ирак вторгается в Кувейт, но сталкивается с коалицией западных стран во главе с США и вынужден отступить. При отступлении иракские войска поджигают кувейтские нефтяные месторождения. В течение трех месяцев цена на нефть увеличивается более чем вдвое — с менее 20 до более 40 долларов.

15. Судный день немецкой компании***Metallgesellschaft* (1993) 131**

Обеспечение фьючерсов на сырую нефть приводит немецкую компанию *Metallgesellschaft* на грань неплатежеспособности и едва ли не к крупнейшему коллапсу в Германии со времен второй мировой войны. Генеральный директор Хайнц Шиммельбуш несет ответственность за потерю более 1 миллиарда долларов в 1993 году.

16. Серебро: три мудреца (1994) 137

В 1990-х годах Уоррен Баффет, Билл Гейтс и Джордж Сорос проявляют интерес к рынку серебра, инвестируя в компании *Apex Silver Mines*, *Pan American Silver* и в натуральное серебро. Ситуация: добытое серебро против добычи серебра. Кто окажется впереди, а кто будет в числе замыкающих?

17. Медь: “Мистер Пять процентов” двигает рынок (1996) 145

Звездный трейдер из компании *Sumitomo*, Ясуо Хаманака, ведет двойную жизнь в Токио, манипулируя рынком меди и создавая рекордные доходы для своего начальства, а также осуществляет рискованные частные сделки. В итоге *Sumitomo* терпит рекордные убытки в 2,6 миллиарда долларов, а Хаманака приговорен к восьми годам тюрьмы.

18. Золото: добро пожаловать в джунгли (1997) 151

В джунглях Борнео канадская компания *Bre-X* предположительно находит месторождение золота общей оценочной стоимостью более 200 миллиардов долларов США. Крупные горнодобывающие компании и президент Индонезии Хаджи Мохамед Сухарто хотят получить свою долю, но в марте 1997 года это открытие оказывается крупнейшим мошенничеством с золотом всех времен.

19. Палладий: дороже золота (2001) 159

В 2001 году палладий становится первым из четырех драгоценных металлов — золота, серебра, платины и палладия, — цена которого на торгах преодолевает психологическую отметку в 1 тысячу долларов за унцию. Это означает десятикратное увеличение его стоимости всего за четыре года. Причина кроется в длительных задержках поставок от самого крупного производителя этого металла — России.

20. Медь: Лю Цибин исчезает без следа (2005) 165

Трейдер Государственного резервного бюро КНР закупает 200 тысяч тонн меди и надеется на падение цен на этот металл. Однако, когда цены на медь поднимаются к новым рекордным отметкам, он просто исчезает, а его работодатель делает вид, что никогда о нем не слышал. То, что звучит как сюжет триллера, шокирует металлотрейдеров всего мира.

21. Цинк: во власти стихии (2005) 171

Город Новый Орлеан, называемый в народе “Биг Изи”, известен своим джазом, праздником Марди Грас и креольской кухней. Однако менее известен тот факт, что в этом городе хранится около четверти мировых запасов цинка. Из-за наводнения после урагана Катрина этот металл стал недоступен для выполнения поставок, а опасения по поводу возможного ущерба приводят к тому, что цена на цинк поднимается до рекордно высокого уровня.

22. Природный газ: Брайан Хантер и крах компании Amaranth (2006) 177

После закрытия энергетического хедж-фонда *MotherRock* крах компании *Amaranth Advisors* потрясает финансовую индустрию, поскольку это крупнейший провал хедж-фонда со времени краха компании *Long-Term Capital Management* в 1998 году. Причина? Неудачная спекуляция фьючерсами на природный газ в США. Брайан Хантер, трейдер энергетического рынка из *Amaranth*, теряет 6 миллиардов долларов в течение нескольких недель.

23. Апельсиновый сок: сопутствующий ущерб (2006) 187

“Мысли масштабно, думай позитивно. Никогда не проявляй никаких признаков слабости. Всегда хватай за горло. Покупай дешево, продавай дорого”. Такова философия Билли Рэя Валентина, которого в 1983 году сыграл Эдди Мерфи в фильме *Поменяться местами*. В финале фильма Мерфи и Дэн Эйкройд монополизируют рынок апельсинового сока. В действительности цена замороженного концентрата апельсинового сока в период с 2004 по 2006 год на Нью-Йоркской товарной бирже выросла в четыре раза, что стало следствием рекордного сезона ураганов.

24. Джон Фредриксен: Морской волк (2006) 193

Джон Фредриксен управляет корпоративной империей, основанной на перевозках сырой нефти. Среди жемчужин этой империи — компания *Marine Harvest*, крупнейшая в мире компания по производству морепродуктов.

25. Лакшми Миттал: почувствуй сталь (2006) 199

Динамичный рост китайской экономики и ее потребность в сырье вытягивают сталелитейную промышленность из предсмертного состояния. Благодаря умелому поглощению и реорганизации захудалых предприятий компания *Лакшми Миттал* в Индии превращается из мелкого предприятия в крупнейшего сталелитейного магната во всем мире, которым она становится после приобретения своего основного конкурента и второго по величине мирового производителя стали — компании *Arcelor*.

26. Сырая нефть: возвращение “Семи сестер” (2007) 207

Эксклюзивный клуб компаний с начала XX века контролирует добычу нефти и ее мировые запасы. Но его влияние уменьшается с созданием Организации стран — экспортеров нефти (ОПЕК) и подъемом государственных нефтяных компаний за пределами западного мира.

27. Пшеница и “Засуха тысячелетия” в Австралии (2007) 213

После семи неурожайных лет в сельском хозяйстве Австралии “засуха тысячелетия” приводит к такому росту цен на пшеницу на международном уровне, что оказываются побитыми все рекорды. Тысячи австралийских фермеров ожидают потери всего своего урожая. Не это ли начало последствий глобального изменения климата?

28. Природный газ: последствия в Канаде (2007) 221

Новый генеральный директор *Банка Монреалья* Билл Даун должен сообщить о рекордных убытках за второй квартал 2007 года из-за неудачной спекуляции ценами на сырьевые товары. Спустя полгода после банкротства компании *Amaranth* очередной скандал с торговлей природным газом поколебал уверенность участников рынка.

29. Платина: в Южной Африке погасли все огни (2008) 227

Вследствие непрекращающихся перебоев с поставками электроэнергии от компании *Eskom*, крупнейшего поставщика энергии в Африке, большинство горнодобывающих компаний Южной Африки ограничивают свое производство, а цены на платину резко увеличиваются.

30. Рис: оракул (2008) 233

Тайский “Рисовый оракул” Вичай Срипрасерт в 2007 году предсказывает, что рис вырастет в цене с 300 до 1 тысячи долларов США, после чего становится объектом насмешек и ерничества. Тем не менее в Азии вот-вот начнется опасная цепная реакция, оказывающая влияние на урожай риса, а с приходом циклона Наргис она завершится катастрофой.

31. Пшеница: работа в Мемфисе (2008) 239

Цены на пшеницу растут и бьют рекорд за рекордом. Трейдер Эван Дули делает ставку не на ту лошадку, рискует 1 миллиардом долларов и проигрывает забег. Это приводит к тому, что в феврале 2008 года его работодатель, компания *MF Global*, теряет 140 миллионов долларов США.

32. Сырая нефть: контанго в Техасе (2009) 245

Цена сырой нефти марки West Texas Intermediate (WTI) падает, что тревожит трейдеров по всему миру. Городок с населением не более 10 тысяч человек в штате Оклахома становится центром мира нефти. Рождается понятие “суперконтанго”, а инвестиционные банки вступают в танкерный бизнес.

33. Сахар: в ожидании муссона (2010) 255

Сильная засуха угрожает урожаю сахара в Индии, и этот крупнейший в мире его потребитель становится на мировом рынке чистым импортером. Одновременно Бразилия, крупнейший экспортер сахара, также решает свои проблемы, в результате чего мировые цены на сахар поднимаются до 28-летнего максимума.

34. Шоколадный палец (2010) 259

Вследствие снижения урожая в Кот-д'Ивуаре (Берег Слоновой Кости) — крупнейшем экспортере какао на мировом рынке — цены на международных товарных фьючерсных рынках растут. Летом 2010 года торговец какао Энтони Уорд, “Шоколадный палец”, ставит более 1 миллиарда долларов США на фьючерсы на какао.

35. Медь: король Конго (2010) 265

Медный пояс Конго содержит невероятные богатства природных ресурсов, но бесчисленные деспоты уже разграбили эту землю. Теперь в сторону Африки протягивает руку Евразийская корпорация природных ресурсов (*ENRC*), а олигархи из Казахстана не стесняются иметь дело с сомнительными бизнесменами или коррумпированным режимом президента Джозефа Кабилы.

36. Сырая нефть: Deepwater Horizon и нефтяное пятно (2010) 275

Время поджигает события в Мексиканском заливе. После взрыва на буровой платформе *Deepwater Horizon* здесь разворачивается колоссальная катастрофа — крупнейший разлив нефти всех времен. Около 780 миллионов литров сырой нефти вытекают в море. В течение нескольких недель корпорация *British Petroleum* теряет половину своей биржевой стоимости.

37. Хлопок: белое золото (2011) 283

Климатическое явление, известное как Ла-Нинья, вызывает существенные потери урожая хлопка в Пакистане, Китае и Индии из-за наводнений и плохих погодных условий. Панические закупки и накопление запасов приводят к тому, что цены на хлопок достигают небывалого уровня — впервые со времен окончания гражданской войны в США 150 лет назад.

38. Glencore: гигантские шаги из тени (2011) 291

В мае 2011 года крупнейший в мире трейдер сырьевых товаров — экстравагантное и скрытное партнерство с загадочной историей — проводит IPO, первую публичную продажу акций. За бывшими владельцами, Марком Ричем и Пинкусом Грином, органы юстиции США следили более 20 лет. В прошлом они были замечены в заключении сделок с диктаторами и государствами-изгоями по всему миру без обязательной прозрачности или публичной финансовой подотчетности.

39. Мания редкоземельных элементов: неодим, диспрозий и лантан (2011) 299

Китай сокращает поставки редкоземельных элементов, а высокотехнологичные отрасли в Соединенных Штатах Америки, Японии и Европе бьют тревогу. Но китайскую монополию быстро побороть невозможно, и резкий рост цен на редкоземельные элементы привлекает инвесторов всего мира.

40. Конец? Нефть за бесценок (2016) 307

На рынке нефти назревает идеальный шторм. Из-за контанго наблюдаются замедление экономического роста и наличие слишком больших запасов. В феврале 2016 года кажется, что все вокруг плавает в нефти, цена на которую упала до 26 долларов. Но так же, как ночь всегда темнее всего перед рассветом, так и цены на нефть и другие сырьевые товары могут опускаться до своих минимумов за много лет.

41. Электрификация: эволюция аккумуляторных металлов (2017) 315

Компании *Elon Musk* и *Tesla* задают темп мегатенденции: электрификации! Спрос со стороны производителей автомобилей, систем энергоснабжения и потребителей выводит использование литиевых батарей на новый уровень. Что касается рынков сырьевых товаров, то неожиданно снова повышается спрос не только на литий и кобальт, но и на традиционные металлы, такие как медь и никель. В долгосрочной перспективе электрификация может оказаться “новым Китаем” для рынков сырья.

42. Криптомания: биткойны и появление криптовалют (2018)	321
<p>Биткойн, первая современная криптовалюта, появилась в 2009 году. В 2017 году стоимость биткойнов взлетает с 1 тысячи до 20 тысяч долларов США, привлекая внимание всего мира. Этот сказочный рост цен, за которым последовал крах почти на 80 процентов в 2018 году, делает биткойны самым большим финансовым пузырем в истории, затмевая даже голландскую тюльпаноманию XVII столетия. Несмотря на резкий рост и спад, будущее этой криптовалюты выглядит радужным, поскольку ее основополагающая технология — блокчейн — постепенно раскрывает свой потенциал и начинает активно революционизировать повседневную жизнь.</p>	
Перспективы: зарождение нового цикла и новой эры	339
Эпилог	345
Благодарности от автора	349
Словарь терминов	351
Список сокращений	358
Список иллюстраций	359
Использованная литература	363

5

Рокфеллер и Standard Oil

1870

Гражданская война в США спровоцировала один из первых нефтяных бумов. В это время Джон Д. Рокфеллер основывает компанию *Standard Oil*. В течение нескольких лет, благодаря своей агрессивной бизнес-стратегии, он доминирует на рынке нефти: от добычи и переработки до транспортировки и логистики.

“Конкуренция — это грех”.

— **Джон Д. Рокфеллер**

Производство нефтепродуктов из угля или сырой нефти в качестве недорогой альтернативы китовому жиру для керосиновых ламп обычно считается началом современной нефтяной промышленности. 27 августа 1859 года полковник Эдвин Дрейк обнаружил перспективное месторождение сырой нефти около города Титусвилля, штат Пенсильвания. Два года спустя начало Гражданской войны в США вызвало первый нефтяной бум в этом штате. Цена на нефть выросла до более чем 100 долларов за баррель (в приведении к сегодняшним ценам). Вскоре буровые установки широко распространились по фермерским землям на северо-западе Пенсильвании, а сотни небольших нефтеперерабатывающих заводов выросли рядом с нефтяными скважинами и вдоль транспортных маршрутов в сторону городов Питтсбург и Кливленд, штат Огайо, где находились крупные

железнодорожные узлы. Центральная Нью-Йоркская и железная дорога Эри вели к Кливленду, тогда как Питтсбург служил важной узловой станцией в направлении “восток — запад” на железной дороге Пенсильвании. Большая часть грузов на этих железных дорогах все еще состояла из зерна и промышленных товаров, но объем перевозимых нефтепродуктов быстро увеличивался.

В 1863 году Джон Дэвисон Рокфеллер в свои 24 года основал небольшой нефтеперерабатывающий завод в Кливленде — вместе со своим братом Уильямом. В школьные годы Джон, будучи сыном бедных немецких иммигрантов, работал мойщиком посуды, а затем выучился на бухгалтера. Компания Рокфеллера была успешной и несмотря на колебания на рынке процветала. Нефтяной бум привел к резкому росту добычи, и цена на этот товар упала с 20 долларов США за баррель в 1861 году до всего 10 центов. Однако в 1866 году, через год после окончания гражданской войны, цена снова поднялась до более чем 1,5 доллара.



*Рис. 2. Цены на сырую нефть в 1861–2018 годы, доллары США за баррель (реальные цены 2015 года)
Источник: Статистический обзор “Бритиши Петролеум”
о состоянии энергетики, 2019 год.*

В 1866 году Рокфеллер вместе с Уильямом основал второй нефтеперерабатывающий завод, а затем в 1870 году реорганизовал свою компанию, дав ей название *Standard Oil Company*. Год спустя Рокфеллер и другие владельцы заводов создали альянс, чтобы получить скидки от железнодорожных перевозчиков. Помимо прочего, этот альянс был ответственен и за то, что железнодорожные перевозчики повышали цены для конкурентов альянса, что в 1872 году привело к “нефтяной войне”.

От сырой нефти до огурца в пластиковой упаковке в супермаркете



Нефтеперерабатывающий завод разделяет сырую нефть на различные компоненты, такие как легкий и тяжелый мазут, керосин и бензин. С помощью дополнительных стадий из нефти также могут быть получены различные парафины и олефины. Мазут и керосин оставались наиболее важной областью применения сырой нефти до момента быстрого распространения автомобилей в 1920-х годах. Хотя изначально Генри Форд и намеревался использовать в качестве топлива для своих автомобилей этанол, семья Рокфеллеров — основателей *Standard Oil Company* — добивалась, чтобы именно бензин стал основным топливом для автомобилей, и преуспела в этом.

Сегодня нефть по-прежнему является самым важным источником энергии, лежащим в основе любого индустриального общества, а также исходным сырьем для получения множества различных химических продуктов, таких как удобрения, пластмассы или краски. Несмотря на то что три четверти добычи нефти сейчас используется для нужд транспорта, электромобилям потребуются еще десятилетия, чтобы попытаться оспорить превосходство сырой нефти.

В конце того же года Рокфеллер стал президентом Национальной ассоциации нефтепереработчиков, которая представляла 80 процентов всех американских нефтеперерабаты-

вающих заводов. Он продолжил агрессивно наращивать мощности *Standard Oil*, и к 1873 году ему удалось приобрести или взять под контроль почти все нефтеперерабатывающие заводы в Пенсильвании.

С 1875 по 1878 год Рокфеллер путешествовал по всей Америке, чтобы убедить владельцев 15 крупнейших нефтеперерабатывающих заводов стать частью его компании *Standard Oil*. Небольшие компании должны были последовать их примеру или погибнуть. Так, например, завод компании *Vacuum Oil*, основанный в 1866 году, просто сгорел. Прочие предприниматели продали Рокфеллеру свои компании по цене, гораздо ниже половины их рыночной стоимости. Уже в 1882 году *Standard Oil Company* контролировала более 90 процентов нефтеперерабатывающего бизнеса в США.

Далее компания принялась за трубопроводы и распределительные сети. Рокфеллер наладил собственные каналы продаж, вытеснив другие торговые сети с рынка. В конце 1882 года в Нью-Йорке открылась Национальная нефтяная биржа, чтобы облегчить торговлю нефтяными фьючерсами.

В конечном счете *Standard Oil Company* завладела практически всей цепочкой создания стоимости нефти в Соединенных Штатах Америки — от добычи нефти до переработки, транспортировки и логистики — и стала распространять свое влияние и на мировой рынок нефти.

Накопив к 1913 году состояние в размере около 900 миллионов долларов США, Рокфеллер стал самым богатым человеком всех времен и реальным воплощением “американской мечты”.

Путем преобразования своего предприятия Рокфеллер сумел отложить разрушение своей империи. Но агрессивная стратегия компании Рокфеллера в конечном итоге привела к первому применению антимонопольного законодательства

в Соединенных Штатах Америки. В 1911 году Верховный суд вынес постановление о разделении компании *Standard Oil*. В результате цена акций компании упала, как камень, брошенный в реку. Рокфеллер, тем не менее, в последующие годы все-таки сумел выкупить большое количество акций дочерних компаний, что только увеличило его состояние. Первая мировая война, растущая моторизация и достижения в области индустриализации привели к быстрому росту спроса на нефть.

В конечном итоге *Standard Oil Company* была разделена на 34 отдельные компании, из которых появились сегодняшние *ExxonMobil*, *Chevron* и *ConocoPhillips*. Другие подразделения первоначальной фирмы были ликвидированы с течением времени или поглощены другими нефтегазовыми компаниями.

Еще в 1913 году общее состояние Джона Д. Рокфеллера оценивалось в 900 миллионов долларов США, что эквивалентно 300 миллиардам долларов сегодня. Это более чем в два раза больше личного капитала Джеффа Безоса, основателя и генерального директора компании *Amazon* и самого богатого человека в мире на сегодняшний день (до его развода), по мнению журнала *Forbes*.

Сын Джона Д. Рокфеллера, Нельсон, почти стал президентом Соединенных Штатов Америки, но вместо этого занимал пост вице-президента с 1974 по 1977 год. Дэвид Рокфеллер, последний внук Джона Д. Рокфеллера, умер в 2017 году. Даже сегодня имя “Рокфеллер” является символом огромного богатства, а также филантропии.

Итоги

- Гражданская война в США вызвала первый в истории нефтяной бум. Цены на нефть в 1861 году взлетели выше 100 долларов США (в пересчете на сегодняшний день).
- Джон Д. Рокфеллер основал компанию *Standard Oil* — корпорацию, которая в конечном счете не только стала

контролировать весь американский рынок сырой нефти, но и доминировала на мировом рынке.

- Рост автомобильной промышленности и индустриализация в целом привели все развивающиеся страны в эпоху нефти.
- Джон Д. Рокфеллер олицетворял собой “американскую мечту”, превратившись из мойщика посуды в мультимиллиардера. Даже в 2019 году его фамилия остается синонимом неизмеримого богатства.
- Хотя *Standard Oil Company* распалась, ее компании-преемники, такие как *ExxonMobil*, *Chevron* и *ConocoPhillips*, все еще работают и сегодня.