

# Оглавление

<b>Предисловие к четвертому изданию .....</b>	<b>3</b>
<b>ГЛАВА 1. Инициация проекта .....</b>	<b>5</b>
1.1. Устав проекта.....	5
1.2. Реестр заинтересованных сторон проекта.....	9
1.3. Анализ влияния заинтересованных сторон проекта и стратегий управления ими .....	15
<b>ГЛАВА 2. Планирование проекта .....</b>	<b>20</b>
2.1. План управления проектом .....	20
2.2. Реестр требований заинтересованных сторон проекта .....	23
2.3. План управления содержанием проекта.....	26
2.4. План управления требованиями проекта.....	29
2.5. Описание содержания проекта .....	32
2.6. Словарь иерархической структуры работ (ИСП) проекта.....	35
2.7. План управления расписанием проекта.....	38
2.8. Список операций проекта.....	41
2.9. Параметры операции.....	43
2.10. Перечень контрольных событий .....	45
2.11. Требования к ресурсам операций .....	46
2.12. Примерная таблица оценки длительности операций.....	48
2.13. Итоговые оценки длительности операций.....	51
2.14. План управления стоимостью проекта .....	53
2.15. Примерная таблица оценки стоимости операций.....	55
2.16. Таблица оценки стоимости операций методом «снизу вверх».....	58
2.17. Сводная оценка стоимости операций .....	60
2.18. План управления заинтересованными сторонами проекта.....	62

2.19. План управления качеством проекта .....	65
2.20. Матрица ответственности .....	67
2.21. Описание роли и ответственности .....	69
2.22. План управления персоналом проекта .....	71
2.23. План управления коммуникациями проекта .....	77
2.24. План управления рисками проекта .....	82
2.25. Реестр рисков проекта .....	87
2.26. Матрица вероятности и степени влияния рисков на проект .....	93
2.27. Сведения о риске проекта .....	96
2.28. План управления закупками проекта .....	99
2.29. План управления изменениями проекта .....	102
<b>ГЛАВА 3. Исполнение проекта .....</b>	<b>106</b>
3.1. Список членов команды проекта .....	106
3.2. Отчет о деятельности члена команды проекта .....	110
3.3. Оценка эффективности члена команды проекта .....	113
3.4. Оценка эффективности команды проекта .....	116
3.5. Запрос на изменение .....	119
3.6. Журнал регистрации изменений .....	122
3.7. Журнал регистрации потенциальных проблем .....	124
3.8. Протокол аудита качества .....	126
<b>ГЛАВА 4. Мониторинг и контроль над работами проекта .....</b>	<b>128</b>
4.1. Отчет о выполнении проекта .....	128
4.2. Анализ отклонений .....	132
4.3. Отчет по освоенному объему .....	135
4.4. Протокол аудита рисков .....	137
4.5. Отчет по закупкам .....	141
4.6. Протокол приемки продукта проекта .....	144
<b>ГЛАВА 5. Закрытие проекта .....</b>	<b>147</b>
5.1. Протокол аудита закупок .....	147
5.2. Протокол закрытия контракта .....	151
5.3. Протокол закрытия проекта .....	154
5.4. Извлеченные уроки проекта .....	156
<b>Литература .....</b>	<b>161</b>