

*«Бизнес-класс»*

**М. Л. Абрамович**



**БИЗНЕС  
ПО-ЕВРЕЙСКИ:  
67 ЗОЛОТЫХ ПРАВИЛ**



*Издание восемнадцатое*

**Ростов-на-Дону**

**«Феникс»**

**2018**

УДК 334  
ББК 65.9  
КТК 094  
А16

**Абрамович М. Л.**

А16            **Бизнес по-еврейски: 67 золотых правил /**  
**М. Л. Абрамович. — Изд. 18-е. — Ростов н/Д :**  
**Феникс, 2018. — 157 с. — (Бизнес-класс).**

**ISBN 978-5-222-29984-5**

Ни для кого не секрет, что среди представителей еврейского народа очень много состоятельных людей. Большая часть знаменитых миллионеров — евреи.

Но почему же именно среди людей с еврейским происхождением столь много успешных бизнесменов? Почему деньги так любят евреев? Может быть, секрет успеха еврейского народа в том, что они по сей день чтут и соблюдают морально-этические правила, которые передаются из поколения в поколение? Может, именно благодаря этому евреи умеют создавать огромные финансовые состояния?

В этой книге мы собрали те уникальные правила ведения бизнеса, которые древние еврейские мудрецы создали еще столетия назад и которые работают и сегодня. Вы не прочтете их ни в одном учебнике или другой книге, учащей бизнесмена грамотно вести свои дела. Тем не менее большинство мировой бизнес-элиты соблюдает 67 золотых правил, описанных на страницах нашей книги.

**УДК 334**  
**ББК 65.9**

**ISBN 978-5-222-29984-5**

© Абрамович М. Л., 2015  
© ООО «Феникс», оформление, 2015



## ПРЕДИСЛОВИЕ



Ни для кого не секрет, что среди представителей еврейского народа очень много состоятельных людей. Большая часть знаменитых миллионеров — евреи. А ведь это далеко не самый многочисленный народ. Билл Гейтс, Ротшильды, Джордж Сорос — этот список самых богатых людей мира можно продолжать чуть ли не бесконечно.

Но почему же именно среди людей с еврейским происхождением так много успешных бизнесменов? Почему деньги так любят евреев? В чем секрет еврейского успеха? Да и существуют ли они вообще, эти секреты, либо же это просто совпадение? Но совпадений, как известно, не бывает, и финансовая успешность еврейского народа не может быть случайностью или простым стечением обстоятельств.

Раввин Иосиф Телушкин посвятил много времени изучению классических писаний, трактатов иудаизма, тщательно проанализировал морально-этические заповеди, которые соблюдают иудеи. И как это не удивительно, большинство из них более чем актуальны и для нашего времени. Так, например, из 613 заповедей, которые предписывалось соблюдать евреям еще в древности, многие уместны и сегодня. И возможно, секрет успеха еврейского народа именно в том, что они и по сей день

читут и соблюдают морально-этические правила, которые передаются из поколения в поколение? Может, именно благодаря этому евреи умеют создавать огромные финансовые состояния?

В этой книге мы собрали те уникальные правила ведения бизнеса, которые древние еврейские мудрецы создали еще столетия назад и которые работают и по сей день. Вы не прочтете их ни в одном учебнике или другой книге, учащей бизнесмена грамотно вести дела. Тем не менее большинство мировой бизнес-элиты соблюдает 67 золотых правил, описанных на страницах нашей книги.



## НЕБОЛЬШОЙ ИСТОРИЧЕСКИЙ ЭКСКУРС



История еврейского народа насчитывает не одно тысячелетия. И на протяжении всего этого времени евреям пришлось претерпеть много бед и лишений. Однако это не только не сломило дух этого народа, но лишь укрепило их сплоченность, способствовало развитию мудрости, которую они передавали из поколения в поколение, вплоть до сегодняшнего дня.

Если мы обратимся к историям Священного Писания, то увидим, что с начала времен жизнь иудеев была непростой. Нападения вражеских племен, египетский плен, сорок лет хождений по пустыне, разделение Царств... Этот народ, лишенный родины, рассеялся по всему миру. Однако евреи сумели не только выжить, но и сохранить свои традиции. Они не растворились среди других народов, хотя сумели успешно ассимилироваться практически во всех странах мира.

И это все несмотря на то, что зачастую права евреев ущемлялись, а возможности — ограничивались. А были вещи и пострашнее — например, все, наверное, слышали о еврейских погромах... Жизнь евреев в средневековой Европе была очень тяжелой. Их презирали, им запрещалось заниматься свободными профессиями и ремеслами. Евреев обзывали нацией ростовщиков и торгашей, не

беря в расчет то, что это было единственное, чем они могли заработать себе на жизнь. Евреям было запрещено жить за чертой гетто — запираемых на ночь огороженных участков. Им нельзя было брить бороду, предписывалось носить нелепую одежду. Знаменитый немецкий писатель еврейского происхождения Лион Фейхтвангер в романе «Еврей Зюсс» так описывает жизнь евреев в те времена: «Жили они в невероятной скученности. Они размножались, но отведенное им пространство не расширялось. Не имея права раздаваться вширь, они громоздились вверх, надстраивая этаж на этаж. Улички их становились все уже, мрачней, извилистей. Нигде ни деревца, ни травки, ни цветочка; они прозябали, заслоняя друг другу свет, без солнца, без воздуха, в невылазной, распространяющей заразу грязи... Мужчины их ходили согбенные, их прекрасные женщины рано увядали, из десяти рожденных ими детей семеро умирали... Они жили в удушающей тесноте, в нездоровой близости, каждый знал тайну каждого, среди вечных сплетен и недоверия терлись они, вынужденные парализики, друг о друга, до крови раздирали друг друга, один другому враг, один связанный с другим, ибо ничтожнейший промах и незадача одного могла стать несчастьем для всех».

Казалось бы, в таких условиях у евреев не было шансов на выживание, но... Евреи не только выжили, но и сумели заработать состояния. Их воля к жизни, необыкновенная сплоченность и трудолюбие не дали погибнуть этому замечательному народу.

Мало того, евреи сумели стать силой, более влиятельной, чем средневековая аристократия. А ведь до этого в

Европе аристократия была правящей частью общества веками. Власть доставалась им по праву рождения, вместе с каким-нибудь громким титулом. Но эта уже во многом изжившая себя сила аристократии вынуждена была уступить другой силе, которую за годы труда обрели евреи, — силе денег. Вот как пишет об этом Лион Фейхтвангер: «Они познали одно, от ненадежности, от бесправия, от превратностей судьбы есть единственный щит, посреди колеблющейся, уплывающей из-под ног почвы единственная твердыня: деньги. Еврея с деньгами стража не задержит у ворот гетто, еврей с деньгами не воняет, никакой чиновник не напялит ему на голову смешной остроконечный колпак. Государи и власть имущие нуждались в нем, без него они не могли воевать и править».

Как же евреи сумели не просто выжить, выстоять в этом враждебном для них мире, но и стать столь значимой силой в обществе? Как смогли они преодолеть все тяготы жизни, да еще и разбогатеть? Евреи всегда стояли особняком и не предпринимали попыток влиться в ряды другого народа. Ведь, например, перейди они в другую веру — и их жизнь стала бы гораздо легче. Тем не менее практически никто из евреев не прибегал к этой возможности. Так почему же они продолжали жить в гетто, терпеть насмешки, быть изгоями, но оставались иудеями? Фейхтвангер так отвечает на этот вопрос: «...Вся толща угнетенных, бесправных, и могущественные единицы... все, все они были связаны одним твердым, затаенным в бессознательном опыте знанием. Многие не осмысливали его, немногие могли бы выразить его словами,

некоторые, быть может, отреклись бы от него. Но у всех в крови, в тайниках души жило оно: глубокое, затаенное, твердое сознание бессмыслицы, непостоянства и тщеты власти. Сколько веков ютились они, убогие и жалкие, среди народов земли, раздробленные на мельчайшие, до смешного ничтожные атомы. Они познали, что сила и смысл не в том, чтобы властвовать и быть подвластными. Разве не крушат друг друга всемогущие гиганты? Они же, бессильные, дали миру свой облик.

И учение это о суетности и ничтожестве власти знали великие и малые среди евреев, знали вольные и обремененные, дальние и ближние. Не в ясных словах, но всей кровью и духом... Именно оно, затаенное знание, сливалось евреев воедино. Ибо в нем, в затаенном знании, была суть Книги...».

Книга, о которой говорит Фейхтвангер, а именно — Тора, а также другие традиционные тексты иудаизма определяли для евреев жизненные ориентиры. Они учили тому, как надо жить, как относиться к своим братьям и, конечно же, тому, как правильно обращаться с деньгами, как относиться к богатству. Иудеи веками следовали этим правилам, они стали для них чем-то само собой разумеющимся, перешли уже на подсознательный уровень. Определенные социальные и морально-этические нормы сделали одной из основ национального характера еврейского народа.

Но если посмотреть на современное общество, где все давным-давно перемешалось, то невольно возникает вопрос: а много ли истинно еврейского осталось в миллионах евреев, разбросанных по всему миру? Некоторые



из них отошли от национальной культуры, не знают даже начальных уроков иудейского духовного воспитания, забыли родной язык. Насколько справедливо в отношении этих людей утверждение, что деньги любят евреев? Арон Белкин в своей книге «Запах денег: психологические этюды» так отвечает на этот вопрос: «Среди тысяч людей, прошедших передо мною, действительно, лишь немногие обладали тем, что можно назвать развитым национальным самосознанием. Одних это явно тяготило, другие — большинство — не видели в случившемся никакой проблемы, но ни первые, ни тем более вторые не предпринимали никаких попыток что-либо изменить. Исключение составляли разве что люди, у которых этот вопрос поворачивался в практическую плоскость, связанную с выездом в Израиль, но это, как говорится, совсем другой коленкор. Ориентируясь на то, что может человек предъявить — знание языка, истории, традиций, соблюдение норм поведения, — следовало бы и в самом деле сказать, что это евреи только по паспорту. А у многих, кстати, и в паспорте была предусмотрительно проставлена совсем другая национальность.

Но стоит переключить внимание на более глубокие структуры личности, как становится очевидно — туда никакая ассимиляция не проникает. Особенности темперамента, склад мышления, строй бессознательных защитных реакций — все, что наследуется, что закладывается семьей на бессловесном, не контролируемом сознанием уровне, — все это, как правило, достовернее любых документов свидетельствует о наличии национальных корней. Человек может не придавать никакого

значения своему еврейскому происхождению. Он даже может отвергать его, считая, что быть евреем — это плохо. Но что с того? Он не способен снять или изменить неповторимый национальный колорит, окрашивающий сами основы его психики. Я давно заметил, что эта национальная «изюминка» проявляется даже в том, в каких формах, с какими симптомами протекают душевные заболевания. И это совершенно не зависит от потребности отмечать еврейские праздники или изучать родной язык. А уж что касается психологии денег, то здесь эта таинственная переключка сегодняшнего с давно минувшим, человека со своим родом, становится еще слышней...

...Любой справочник, где перечислены крупнейшие банки, процветающие компании и фирмы, так и пестрит еврейскими фамилиями. Это самые удачливые, сумевшие прорваться к вершинам и утвердиться на них, что часто зависит не от таланта или усердия, а от множества внешних обстоятельств, совпадений, над которыми человек не властен. Но есть ведь и другие уровни в многосложном финансовом мире, и если даже личности не суждено подняться выше, все равно она и тут может проявить себя ярко, талантливо, нестандартно. И в этом случае вероятность того, что по крайней мере в генеалогическом древе этого человека есть прочные еврейские корни, достаточно высока.

Жажда продвигнуться, чего-то достичь, не потонуть в безликой толпе — все это очевидно составляет характерный признак еврейской ментальности. Деньги бесспорно присутствуют в общей гамме целевых установок — да иначе просто не может быть: общественное положение,

престиж, деловой или творческий успех выражаются в том числе и в материальном вознаграждении. Но я не думаю, чтобы этим еврейское начало в людях как-то заметно отличалось от нееврейского. Если уж говорить о своеобразии, то оно в другом: в изначальном представлении, что добиться максимума от жизни может только тот, кто добьется максимума от самого себя».

## Правило 1

# ВЕДИ СВОИ ДЕЛА ЧЕСТНО

Знаете, какой вопрос Вс-вышний задаст человеку, когда тот предстанет пред Его небесным судом? В основном люди предполагают, что первое, о чем спрашивают после смерти, — это «Веришь ли ты в Б-га?» или «Соблюдали ли ты еврейские праздники?». Однако это не так. В Талмуде сказано: «В час, когда человек предстает пред судом небесным для вынесения приговора, его спрашивают: был ли ты честен в делах своих?».

Согласно еврейским традициям считается, что если человек честен в делах своих и другие люди уважают его, — значит, он исполнил всю Тору.

Рабби Йоси говорил: *«Пусть имущество собратьев ваших будет вам так же дорого, как собственное...»*. Это правило применимо для любой деловой ситуации. Многие преуспевающие люди достигли своего благосостояния и высокого положения в обществе именно потому, что честно вели свои дела и не наживались на чужом горе или посредством обмана, не прибегали к воровству и неэтичным сделкам.

*«...Требуется, чтобы человек весьма остерегался радоваться тому, что есть благо для него, но оборачивается злом для другого. Например, человек у которого много зерна, да не радуется голоду и повышению цен на*



## ОГЛАВЛЕНИЕ



Предисловие .....	3
Небольшой исторический экскурс .....	5
Правило 1. Веди свои дела честно .....	12
Правило 2. Совершай добрые дела .....	15
Правило 3. Будь щедрым .....	17
Правило 4. Подавай милостыню .....	20
Правило 5. Высшая степень милосердия .....	23
Правило 6. Не лги .....	25
Правило 7. Сторонись неправды .....	27
Правило 8. Ложь во спасение .....	29
Правило 9. Не оскорбляй других людей.....	31
Правило 10. «Собери перья» .....	33
Правило 11. Будь справедливым .....	35
Правило 12. Отойди в сторону .....	37
Правило 13. Мир был создан ради меня .....	39
Правило 14. Дорожи своими принципами .....	40
Правило 15. Почему ты не был собой? .....	42
Правило 16. Стремись к общению с мудрыми людьми .....	43
Правило 17. Сторонись плохого соседа .....	45
Правило 18. Ты думаешь, что твоя кровь краснее?.....	47
Правило 19. Планируй свою жизнь.....	48
Правило 20. Не храни злобы .....	49
Правило 21. Люби ближнего, как самого себя .....	51
Правило 22. Не оставайся равнодушным к крови ближнего твоего .....	53
Правило 23. Не приобретай краденого.....	54

---

Правило 24. Время молчать...	57
Правило 25. ...И время говорить .....	59
Правило 26. Когда нечего сказать .....	61
Правило 27. Не разглашай чужие тайны .....	62
Правило 28. Не давай «плохое имя» .....	63
Правило 29. Когда нельзя промолчать .....	65
Правило 30. Хорошо подумай, прежде чем дать совет.....	66
Правило 31. Когда человек просит: «Накорми меня» .....	67
Правило 32. Помогай другим, даже если вы не богаты.....	69
Правило 33. Если можешь убережь ближнего от стыда — сделай это .....	70
Правило 34. Принимай предложенную помощь .....	72
Правило 35. Цени свое время .....	73
Правило 36. Пока еще можно что-то исправить .....	75
Правило 37. Кто мудр? .....	76
Правило 38. Кто богат? .....	77
Правило 39. Больше, чем достаточно .....	78
Правило 40. Возвращай утерянное .....	80
Правило 41. Не «воруй» чужие мысли .....	82
Правило 42. Указывай источник информации.....	84
Правило 43. Что общего у вора и ребенка? .....	85
Правило 44. Сила приветствия.....	87
Правило 45. Не делай соседу того, что ненавистно тебе .....	90
Правило 46. Благосклонно суди обо всех поступках человека .....	91
Правило 47. Если вы не станете завтра лучше, чем сегодня, то зачем вообще вам нужно завтра? .....	93
Правило 48. До смертного дня.....	95
Правило 49. Не требуй невозможного .....	97
Правило 50. Перед слепым не клади препятствия .....	98
Правило 51. Краденое время.....	99
Правило 52. Главное преимущество славы.....	100
Правило 53. Уважай своего работодателя .....	102
Правило 54. Уважай своих работников .....	104

Правило 55. Узнай, как живут твои работники .....	106
Правило 56. Если кто хочет убить тебя, убей его первым .....	109
Правило 57. Пределы сострадания .....	110
Правило 58. Пределы щедрости .....	112
Правило 59. Иногда нужно прийти раньше .....	114
Правило 60. Все к лучшему .....	116
Правило 61. Не обещай .....	117
Правило 62. Не клянись напрасно .....	118
Правило 63. Пусть войдут все .....	120
Правило 64. Духовное богатство превыше материального.....	122
Правило 65. Несправедливая конкуренция.....	124
Правило 66. Начало совершенства.....	125
Правило 67. Поощряй себя .....	126
Приложение.....	127
Предписывающие заповеди.....	127
Запрещающие заповеди.....	137
Список использованной литературы и интернет-ресурсов .....	153



*Популярное издание*

АБРАМОВИЧ Михаил Леонидович

## Бизнес по-еврейски: 67 золотых правил

Ответственный редактор  
Технический редактор

*Оксана Морозова  
Галина Логвинова*

Формат 84×108/32. Бумага офсетная.  
Тираж 2000 экз. Зак. №

ООО «Феникс»  
344011, Россия, Ростовская обл.,  
г. Ростов-на-Дону, ул. Варфоломеева, 150  
Тел.: (863) 261–89–76, факс: (863) 261–89–50  
Сайт издательства: [www.phoenixrostov.ru](http://www.phoenixrostov.ru)  
e-mail: [morozovatest@aanet.ru](mailto:morozovatest@aanet.ru)

Изготовлено в России. Дата изготовления: 08.2017.

Изготовитель: АО «Книга»  
344019, Россия, Ростовская обл.,  
г. Ростов-на-Дону, ул. Советская, 57/1.