

Кирилл Никулин

**Разработка стратегии
антикризисного управления
как основы экономической
безопасности предприятия**



ЛитРес: Самиздат
Москва

УДК 371.67
ББК 74.26
Н65

Никулин К. А.

Разработка стратегии антикризисного управления как основы экономической безопасности предприятия / К. А. Никулин — Москва: ЛитРес: Самиздат, 2020. — 112 с.

ISBN 978-5-532-06739-4

#безводы Если тебя интересует: 1. Разработка стратегии. 2. Антикризисное управление. 3. Экономическая безопасность на предприятии...и многое другое, то заглянул точно по адресу. Книга насыщена как теоретическими данными, так и анализом на основании реально существующего предприятия. В ней выделена важнейшая нормативно-правовая база ЭБ, также отмечена организационная характеристика предприятия. Проведен подробный анализ, на основании которого была предложена стратегия антикризисного управления с конкретным перечнем мероприятий. Только важная информация, которая будет полезна.

ISBN 978-5-532-06739-4

© Никулин К. А., текст, 2019
© Omiko Trading LTD., оформление, 2020

Введение

Антикризисное управление включает совокупность знаний и результаты анализа практического опыта, которые направлены на оптимизацию механизмов регуляции систем, выявления скрытых ресурсов, потенциала организации на нестабильном этапе развития. Специфика антикризисного управления связана с необходимостью принятия сложных управленческих решений в условиях ограниченных финансовых средств, большой степени неопределенности и риска. Экономическая безопасность предприятия характеризуется совокупностью качественных и количественных показателей, важнейшим, среди которых является уровень экономической безопасности. С целью достижения наиболее высокого уровня экономической безопасности, предприятие должно следить за обеспечением максимальной безопасности основных функциональных составляющих системы экономической безопасности предприятия.

Актуальность темы данной книги заключается в необходимости разработки стратегии антикризисного управления, для улучшения экономического состояния предприятия и развития системы экономической безопасности на нем, в условиях современного общественного развития.

Степень разработанности исследования является невысокой, так как период анализа взаимосвязи стратегии антикризисного управления как основы экономической безопасности предприятия составляет короткий промежуток времени и на основании этого возникает необходимость ее дальнейшей разработки и исследования.

Проблема исследования заключается в наличии противоречия между необходимостью глубокого изучения стратегии антикризисного управления и проблемы ее внедрения на предприятии как основы экономической безопасности для улучшения функционирования организации.

Объектом книги является предприятие ОАО «Белвино».

Предметом книги выступают экономические отношения, возникающие в процессе разработки стратегии антикризисного управления как основы экономической безопасности предприятия.

Целью выступает выявление особенностей антикризисного управления во взаимосвязи с экономической безопасностью и разработка стратегии антикризисного управления на предприятии ОАО «Белвино».

Для достижения поставленной цели, необходимо выполнить следующие задачи:

1. Рассмотреть сущность экономической безопасности предприятия.
2. Определить значение антикризисного управления на предприятии для обеспечения экономической безопасности.
3. Обозначить нормативно-правовое регулирование экономической безопасности предприятия.
4. Дать организационно-экономическую характеристику предприятия ОАО «Белвино».
5. Провести анализ системы экономической безопасности предприятия.
6. Оценить уровень кризисного состояния как составной части экономической безопасности.
7. Предложить стратегию антикризисного управления ОАО «Белвино».
8. Оценить экономический эффект предложенных мероприятий.

Для достижения поставленной цели и разрешения задач при подготовке исследования использовались общенаучные методы: диалектический метод познания, предполагающий объективность и всесторонность познания исследуемых явлений, аналитический (приемы анализа, сравнения и обобщения результатов), комплексный, системный (при раскрытии целостности объекта исследования, выявлении многообразных типов связей в нем и сведении их в единую теоретическую картину), нормативно-логический, экономический, опросы, сравнение, классификация и другие.

Эмпирической базой исследования является: Уголовный кодекс Российской Федерации, Федеральный закон «О государственном

регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции и об ограничении потребления (распития) алкогольной продукции», Федеральный закон «О коммерческой тайне», Указ Президента РФ «Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» и так далее.

Кроме этого, методологическую основу составили теории современных ученых, по вопросам, касающимся стратегии антикризисного управления как основы экономической безопасности на предприятии, таких как, В.А. Александров, Р.И. Акмаева, К.В. Балдин, Е.Н. Безверхая, С.В. Валдайцев, В.Ф. Гапоненко, А.Л. Беспалько, А.С. Власков, Т.Н. Добродомова, И.Ю. Евграфова, Е.П. Жарковская, Д.С. Зорин, Э.М. Коротков, М.С. Кузнецова, Ю.Б. Рубин, Е.А. Стрябкова, В.З. Черняк, В.В. Шлыков, Н.Д. Эриашвили, О.М. Луцева-Эр, Т.П. Иванюта, О.Н. Фирсова, А.Г. Пономарева, L. Chagovets, W. Brian, A. Nair, A. Simon и другие.

Книга состоит из 72 источников библиографического списка использованной литературы и 7 приложений. Книга содержит 12 таблиц, 15 рисунков. В первой главе рассмотрены теоретические аспекты антикризисного управления как основы экономической безопасности предприятия, сущность экономической безопасности организации, значение антикризисного управления на предприятии для обеспечения экономической безопасности, нормативно-правовое регулирование экономической безопасности предприятия. Во второй главе проанализирована оценка уровня экономической безопасности и стратегирование антикризисного управления на ОАО «Белвино», исследована организационно-экономическая характеристика предприятия ОАО «Белвино», проведен анализ уровня экономической безопасности предприятия, обоснован выбор стратегии антикризисного управления для ОАО «Белвино». В третьей главе проведена разработка стратегии антикризисного управления как основы экономической безопасности ОАО «Белвино», предложены стратегии антикризисного управления ОАО «Белвино» и экономически обоснованы предложенные мероприятия.

В результате проведенного исследования антикризисного управления как основы экономической безопасности, на предприятии предложено внедрить некоторые элементы стратегии повышения экономической эффективности производства и стратегии поворота.

Глава 1. Теоретические аспекты антикризисного управления как основы экономической безопасности предприятия

1.1. Сущность экономической безопасности предприятия

При рассмотрении сущности экономической безопасности на предприятии, требуется дать определение экономической безопасности. Экономическая безопасность – это состояние защищенности жизненно важных элементов личности, общества, предприятия и государства от внутренних и внешних угроз для реализации личных интересов и приоритетов. Понятие экономической безопасности предприятия различно с базисным, которое мы отметили ранее. Экономическая безопасность предприятия – это состояние защищенности предприятия, при котором происходит наиболее эффективное использование ресурсов организации для обеспечения ее стабильного функционирования и защиты от внезапно возникающих как внутренних, так и внешних угроз (в частности проявления недобросовестной конкуренции).

Все организации, функционирующие в пределах ужесточенной конкуренции, а в некоторых случаях недобросовестной, при существовании множества ограничений и рисков, которые выражаются в общественной жизни, политической сфере (проявление инвестиционных, технологических рисков), требуют более жесткого и качественного контроля, а также бесперебойно функционирующей системы экономической безопасности предприятия.

Отметим, что сама сущность экономической безопасности организации основана на рациональном использовании собственных ресурсов предприятия, обеспечении безопасности функционирова-

ния всей организации, а также сопутствие в достижении главной цели всех коммерческих организаций – это извлечение прибыли.

Существует два основополагающих подхода к защите организации при выявлении и выборе направлений экономической безопасности:

1. Упреждающая деятельность. Данная деятельность включает в себя разработку и реализацию комплекса мер управления и мер, которые носят предупреждающий характер с целью минимизации ущерба безопасности структурных подразделений компании и ее сотрудников. Ключевыми сферами активной деятельности по обеспечению безопасности выделяются меры, предпринимаемые в сфере кадровой работы, информационной и обеспечения безопасности всей организации, что включает в себя здания, сооружения и все имущество предприятия.

2. Реагирующая деятельность. Включает в себя реализацию комплекса мер, которые направлены на выявление нарушений безопасности, проверку соответствия требованиям режима безопасности в компании и сигналов по конкретным лицам, действиям, а также событиям на предприятии.

Объектом системы обеспечения экономической безопасности является стабильное экономическое состояние субъекта хозяйствования в текущем и перспективном периодах. Объектом общей системы экономической безопасности предприятия является непрерывный производственный процесс, стабильное функционирование организации в настоящее время и с прогнозом на будущие периоды. В основном, от объекта защиты на организации и зависят ключевые показатели всей системы экономической безопасности в компании. Объект системы защиты экономической безопасности сложный механизм, который требует тщательного изучения и внимания. С этого можно отметить, что качественное обеспечение экономической безопасности, по управлению всеми процессами на предприятии должно базироваться на комплексном подходе. Самая главная особенность комплексного подхода – это учет всех аспектов организации в осуществлении управления ею, все элементы в ней – это единый, целостный механизм.

Отметим, что комплексная система экономической безопасности в организации – это взаимосвязано функционирующие частицы с проводимыми мероприятиями в организационно-управленческом аппарате для минимизации уязвимости организации, как во внутренней среде, так и во внешней. Комплексная система экономической безопасности на предприятии в обязательном порядке должна состоять из определенной концепции, в которой подробно описаны и охарактеризованы: цель, задачи, принципы, которым должна следовать организация, также в концепцию включают – объект, субъект, тактику и стратегию комплексной системы обеспечения экономической безопасности на предприятии.

В современной практике выделяют два вида субъектов обеспечения экономической безопасности на организации:

1. Внутренние – лица или группа лиц создающие условия для безопасного функционирования организации, обеспечения экономической безопасности, как внутри предприятия, так и за его пределами. Такими лицами могут быть, как внутренние работники организации, так и внешние охранные службы.

2. Внешние – государство, в лице исполнительной, законодательной, судебной властей, которые на основании законодательства Российской Федерации обязаны обеспечивать безопасное функционирование юридических лиц от противоправных деяний и недобросовестной конкуренции возникших вокруг той или иной компании.

Слаженно функционирующая комплексная система обеспечения экономической безопасности организации обязана включать в себя все вышеперечисленные элементы концепции для достижения главной цели любой коммерческой организации. Для подробного исследования эффективного использования всех внутриорганизационных ресурсов применяется такой показатель, как «уровень экономической безопасности организации», который считается одним из важнейших показателей для исследования состояния экономической безопасности предприятия по критериям уровня ЭБ. Для обеспечения максимально высокого уровня экономической безопасности компании требуется наиболее слаженная система безопасности основных элементов в организации. Структура основных

составляющих экономической безопасности организации отмечена на рисунке 1.1.



Рисунок 1.1 – Структура основных составляющих экономической безопасности организации

Все составляющие экономической безопасности организации являются важным элементом слаженной работы всего механизма предприятия, в каждой составляющей собственное содержание, способ обеспечения и набор функциональных критериев. Составляющие экономической безопасности предприятия представляют собой набор основных направлений экономической безопасности, которые существенно различаются по своему содержанию. Имеется несколько интерпретаций структуры функциональных компонентов экономической безопасности предприятия. Все, из вышеперечисленных составляющих экономической безопасности предприятия, характеризуется собственным содержанием, набором функциональных критериев и методов обеспечения.

В современности, риски и угрозы на предприятии постоянно возрастают, для каждой компании требуется выделить наиболее значимые, на которые нужно обратить внимание в первую очередь, чтобы