

Сафронов Иван Васильевич

**Справочник офицера по
войсковому хозяйству**

**Москва
«Книга по Требованию»**

УДК 03
ББК 92
С21

С21 **Сафронов Иван Васильевич**
Справочник офицера по войсковому хозяйству / Сафронов Иван Васильевич –
М.: Книга по Требованию, 2026. – 217 с.

ISBN 978-5-521-98454-1

Практический справочник по организации и планированию войскового хозяйства (тылового обеспечения): история и основы войскового хозяйства, планирование хозяйственных мероприятий; разделы по службам — квартирно-эксплуатационная, продовольственная, вещевого снабжения, торгово-бытовое обслуживание, снабжение горючим, военных сообщений, медицинская и военно-ветеринарная

Москва: Воениздат, 1968. Серия «Библиотека офицера». Помета: «По состоянию на 1 дек. 1967 г.»

Ответственный редактор: Иван Васильевич Сафронов (в издании указан как генерал-лейтенант в отставке Сафронов И. В.).

ISBN 978-5-521-98454-1

© Издание на русском языке, оформление
«YOYO Media», 2026

© Издание на русском языке, оцифровка,
«Книга по Требованию», 2026

Эта книга является репринтом оригинала, который мы создали специально для Вас, используя запатентованные технологии производства репринтных книг и печати по требованию.

Сначала мы отсканировали каждую страницу оригинала этой редкой книги на профессиональном оборудовании. Затем с помощью специально разработанных программ мы произвели очистку изображения от пятен, клякс, перегибов и попытались отбелить и выровнять каждую страницу книги. К сожалению, некоторые страницы нельзя вернуть в изначальное состояние, и если их было трудно читать в оригинале, то даже при цифровой реставрации их невозможно улучшить.

Разумеется, автоматизированная программная обработка репринтных книг – не самое лучшее решение для восстановления текста в его первозданном виде, однако, наша цель – вернуть читателю точную копию книги, которой может быть несколько веков.

Поэтому мы предупреждаем о возможных погрешностях восстановленного репринтного издания. В издании могут отсутствовать одна или несколько страниц текста, могут встретиться невыводимые пятна и кляксы, надписи на полях или подчеркивания в тексте, нечитаемые фрагменты текста или загибы страниц. Покупать или не покупать подобные издания – решать Вам, мы же делаем все возможное, чтобы редкие и ценные книги, еще недавно утраченные и несправедливо забытые, вновь стали доступными для всех читателей.



Серия Книжный Ренессанс

www.samizday.ru/reprint

И. В. Сафронова, окажет большую помощь командирам, политработникам и офицерам тыла в организации и ведении войскового хозяйства. В нем изложены обязанности должностных лиц по руководству войсковым хозяйством, а также необходимые положения, которые должен знать каждый офицер в области материального, технического и медицинского обеспечения и торгово-бытового обслуживания войск.

Рекомендации и советы, изложенные в Справочнике, будут также весьма полезны офицерам штабов и учреждений, которые по долгу службы часто бывают в войсках.

Генерал-полковник Ф. МАЛЫХИН





Глава первая

ИЗ ИСТОРИИ ВОЙСКОВОГО ХОЗЯЙСТВА

Для защиты молодой Советской республики надо было в кратчайший срок создать новую, регулярную, дисциплинированную армию и обеспечить ее вооружением, обмундированием и продовольствием.

В. И. Ленин в самой сложной обстановке гражданской войны постоянно уделял внимание повседневным вопросам снабжения войск и всегда был в курсе того, как обеспечены части всем необходимым для жизни и боя. Все эти вопросы он считал самыми первостепенными и потому строго наказывал тех руководителей, командиров и начальников, которые допускали халатность в обеспечении войск. В труднейших условиях разрухи и упадка народного хозяйства В. И. Ленин выискивал любую возможность, чтобы улучшить материальное обеспечение красноармейцев. По этому поводу он писал: «Самая лучшая армия, самые преданные делу революции люди будут немедленно истреблены противником, если они не будут в достаточной степени вооружены, снабжены продовольствием, обучены» *.

Коммунистическая партия, создавая Советскую Армию, вместе с тем создала новую систему и новый аппарат снабжения этой армии, коренным образом отличающиеся от системы и аппарата снабжения царской армии, в которой хозяйственный аппарат и система снабжения характеризовались безмерной погоней капиталистов за наживой на военных поставках и подрядах, безудержной спекуляцией, широкой практикой подкупа, взяточничества и т. д.

Хозяйственный аппарат полка в период гражданской войны возглавлял заведующий хозяйством, которому подчинялись старший дежурный, казначей, квартирмейстер, заведующий оружием и начальник хозяйственной команды. Заведующий хозяйством подчинялся непосредственно командиру полка, который в тот период был обязан только наблюдать и

* В. И. Ленин. Полн. собр. соч., т. 35, стр. 408.

заботиться о войсковом хозяйстве. Кроме того, были введены выборные контрольно-хозяйственные советы, осуществлявшие контроль за ведением хозяйства и имевшие право проверять все полковые расходы и ведение всего хозяйства в целом.

Таким образом, система и аппарат снабжения Советской Армии строились на иных, принципиально отличных основах. Армию теперь снабжало Советское государство. Коммунистическая партия создала новый аппарат снабжения, люди которого считали своей важнейшей задачей, долгом, обязанностью и честью совершенствование боевого и технического могущества армии, повседневную заботу о быте солдат и матросов — вооруженных защитников нашей Родины.

При проведении военной реформы 1924 г. была осуществлена коренная реорганизация войскового хозяйства, сущность которой заключалась в том, что основным звеном снабжения стал полк. Корпусные и дивизионные звенья упразднились. Была создана новая система снабжения: центр — округ — полк — красноармеец.

В 1925 г. было издано и утверждено новое Положение о войсковом хозяйстве. Согласно этому положению вся ответственность за организацию и ведение войскового хозяйства полка возлагалась на командира полка. Должность заведующего хозяйством была упразднена, а для непосредственного руководства войсковым хозяйством была введена должность помощника командира полка. Остальные должностные лица хозяйственного аппарата оставались прежние.

В результате проведенных работ по совершенствованию организации войскового хозяйства в 1929 г. было разработано Наставление по войсковому хозяйству. Предусмотрено выделение отдельных видов довольствия, руководство которыми осуществляли: денежным довольствием и учетом — заведующий делопроизводством; артиллерийским и военно-техническим довольствием — начальник боевого питания; продовольственным, фуражным и обозно-вещевым — начальник хозяйственного довольствия; квартирным обеспечением, а также обеспечением обозом и конским составом — командир хозяйственной роты.

Преодолев хозяйственную разруху, вызванную двумя войнами — империалистической и гражданской, трудящиеся Советского Союза под руководством Коммунистической партии достигли всемирно-исторических успехов на пути социалистических преобразований во всех областях народного хозяйства и общественной жизни.

За годы первых пятилеток Советский Союз из страны аграрной и отсталой в технико-экономическом отношении превратился в могучую и независимую индустриальную державу.

В корне изменился облик нашей страны, изменились и выросли советские люди, повысился их идейный и культурный уровень.

Вместе с ростом могущества социалистического государства росла и крепла Советская Армия. Успехи в индустриализации страны позволили коренным образом изменить техническое оснащение нашей армии. Она оснастилась современной боевой техникой и наиболее совершенным оружием, изготовленными на отечественных заводах. Так, с 1930 по 1939 г. количество танков в нашей армии увеличилось в 43 раза, самолетов в 6,5 раза, тяжелой, средней и легкой артиллерии почти в 7 раз.

Одновременно с изменениями в оснащении армии в нашей стране произошли коренные изменения и в организации войскового хозяйства.

В 1935 г. была отменена существовавшая до этого схема снабжения и введена новая: центр — округ — дивизия — полк — рота — красноармеец. Военно-хозяйственная служба была разделена на две самостоятельные службы: продовольственную и обозно-вещевую, а снабжение военно-техническим имуществом было передано начальникам соответствующих служб полка. При этом вся ответственность за организацию и ведение войскового хозяйства полка возлагалась на командира и комиссара полка. Отдельные отрасли войскового хозяйства возглавлялись начальниками служб. Например, артиллерийским снабжением ведал начальник боевого питания; продовольственным и фуражным — начальник продовольственно-фуражного снабжения; вещевым и обозным — начальник обозно-вещевого снабжения и т. д. Однако в этот период вопрос о снабжении инженерным, химическим, бронетанковым имуществом, имуществом связи, горючим и смазочными материалами был решен не полностью, так как соответствующие начальники служб обеспечение подразделений указанными видами снабжения осуществляли через начальника боевого питания.

Впоследствии этот недостаток был устранен введением должности начальника военно-технического снабжения, который ведал обеспечением горючим, смазочными материалами, бронетанковым, инженерным, химическим имуществом и имуществом связи.

В полку в подчинении начальников служб имелись соответствующие тыловые подразделения: склады оружейный, боеприпасов, продовольственный, фуражный, обозно-вещевой, военно-технического имущества и топлива, а также артиллерийская, оружейная, портновская, шорная, обувная мастерские, столовая и кухня.

Особое внимание уделялось организации и ведению ротного хозяйства, в задачу которого входило создание условий,

обеспечивающих образцовое содержание, правильное использование и сохранность имеющегося в роте вооружения и военно-технического имущества, а также поддержание опрятного внешнего вида военнослужащих.

Организация войскового хозяйства, созданная в Советской Армии к началу Великой Отечественной войны, просуществовала без особых изменений до ее конца. Она охватывала сложный комплекс вопросов материального снабжения: своевременное истребование и получение положенных видов снабжения и обеспечения; содержание в сохранности и постоянной боевой готовности вооружения, техники и вообще всего военного имущества; организацию высококачественного и бесперебойного питания личного состава войск в любых условиях; содержание в порядке территории военных городков, казарменных и складских помещений, мастерских, лагерей и учебных полей; создание хороших культурно-бытовых условий для солдат, сержантов и офицеров; точный и своевременный учет материальных и денежных средств; повседневный контроль за сбережением, законным и экономным расходом имущества и денежных средств.

После Великой Отечественной войны, с переходом Вооруженных Сил Советского Союза на мирное положение, были проведены большие мероприятия по устройству войск. Для размещения войсковых частей предоставлен большой казарменный и жилой фонд. Современный военный городок — это сложное и многообразное в инженерно-техническом отношении хозяйство. Здесь — казармы, жилые дома, кухни-столовые, клубы, медицинские учреждения, караульные помещения и склады. На его территории размещены всевозможные парки и боксы для стоянки самой разнообразной техники, пункты технического обслуживания и заправки машин, водомаслогрейки, а также мастерские для ремонта вооружения, боевой и транспортной техники. Военный городок, как правило, имеет свои средства водоснабжения и электроэнергии, канализацию, а в некоторых случаях и газоснабжение. Он имеет также хорошие дороги, спортивные площадки и стадионы.

Благодаря заботам партии и правительства Советские Вооруженные Силы находятся на уровне современных требований. За последние годы у нас произошла подлинная революция в военном деле. Главным итогом ее явилось полное перевооружение Советской Армии и Военно-Морского Флота ракетно-ядерной техникой. В настоящее время наши Вооруженные Силы располагают такими боевыми средствами, которые позволяют надежно защищать социалистическое Отечество от империалистической агрессии. Все это соответственно привело и к изменениям в организации войскового хозяйства, которое

должно постоянно быть готовым в любой обстановке полностью и в срок обеспечивать материальными средствами войсковые части и соединения и обслуживать их всем необходимым.

Состояние войскового хозяйства в значительной степени определяет боеспособность войск. Поэтому роль командира в руководстве этим хозяйством очень велика. Вот почему в Уставе внутренней службы Вооруженных Сил Союза ССР в разделе о должностных обязанностях командира части указывается, что он несет полную ответственность не только за боевую и мобилизационную готовность, боевую и политическую подготовку, воспитание и воинскую дисциплину личного состава полка, но и за состояние вооружения и боевой техники, боеприпасов и транспорта, за финансовое и хозяйственное состояние полка; что командир части обязан знать нужды подчиненных, заботиться о материально-бытовом обеспечении и сохранении здоровья всего личного состава полка, руководить финансовой и хозяйственной деятельностью полка, производить плановые и внезапные проверки денежных сумм полка и ценных бумаг, находящихся в денежном ящике, и т. д.

Введенное в действие приказом Министра обороны СССР от 12 августа 1964 г. № 185 Положение о войсковом хозяйстве Вооруженных Сил СССР требует, чтобы все командиры постоянно заботились о сохранении и укреплении здоровья подчиненных, вникали в их быт и нужды, контролировали полноту выдачи положенного им довольствия и качество получаемого.

В руководстве войсковым хозяйством значительная роль принадлежит штабу соединения (части). Начальник штаба своевременно обеспечивает все службы данными о численности личного состава и боевой техники, о намечаемых командиром и штабом мероприятиях по боевой и политической подготовке и другими сведениями, необходимыми для планирования хозяйственной деятельности. Кроме того, он всегда должен знать состояние войскового хозяйства, организовывать взаимодействие между службами при проведении мероприятий по материальному, техническому и медицинскому обеспечению войск.

Большую роль в организации и ведении войскового хозяйства играет партийно-политический аппарат, который призван проявлять заботу об улучшении материально-бытовых условий солдат, сержантов и офицеров, знать нужды личного состава и заботиться об их удовлетворении. Партийные и комсомольские организации должны воспитывать у военнослужащих чувство ответственности за сохранность и бережение вооружения, боевой техники и всего военного имущества, мобилизовывать личный состав тыловых частей и подразделений на

выполнение задач по материальному, техническому и медицинскому обеспечению и торгово-бытовому обслуживанию личного состава части (соединения).

В воинской части материальным, техническим, медицинским, финансовым, ветеринарным обеспечением и торгово-бытовым обслуживанием в настоящее время ведают непосредственно заместитель командира части по тылу (по технической части) и начальники соответствующих служб.

Заместитель командира части по тылу отвечает за своевременное и полное обеспечение подразделений материальными средствами, за организацию эксплуатации, хранения, ремонта и учета имущества по подчиненным службам, за содержание казарменного и квартирного фондов, за боевую и мобилизационную готовность непосредственно подчиненных ему служб и подразделений.

Заместитель командира части по технической части несет ответственность за техническую исправность бронетанковой и автотракторной техники, ее технически правильное использование, обслуживание, хранение и ремонт, за техническую подготовку личного состава части по своей специальности, организацию внутренней службы в парке, за боевую и мобилизационную готовность техники и подчиненных подразделений.

В штате части имеются автотранспортные, ремонтные и медицинские подразделения и склады: артиллерийский, горючего, продовольственный, автобронетанкового, военно-технического, вещевого и квартирного имущества. Склады предназначены для снабжения подразделений и личного состава всеми видами материальных средств. Они осуществляют прием, хранение, учет и выдачу материальных средств войскам, а также прием от них всего излишнего имущества.

Автотранспортные подразделения (части) предназначены для содержания подвижных запасов, подвоза материальных средств и эвакуации. Они подчиняются заместителю командира части (соединения) по тылу.

Ремонтные подразделения (части) осуществляют техническое обслуживание, ремонт и эвакуацию вооружения и всех видов техники.

Медицинские подразделения (части) выполняют мероприятия по сохранению боеспособности и укреплению здоровья личного состава, своевременному оказанию медицинской помощи больным, а также по предупреждению возникновения и распространения в войсках заболеваний.

Таким образом, войсковое хозяйство современной воинской части состоит из служб: артиллерийского вооружения, горючего, продовольственной, вещевой, технической, медицинской,

квартирно-эксплуатационной, а также подразделений, предназначенных для материального, технического, медицинского обеспечения, культурного и хозяйственно-бытового обслуживания.

Источниками пополнения войск материальными средствами являются: продукция народного хозяйства (доставляется войскам централизованно), заготавливаемые из местных средств некоторые виды продовольствия, строительные материалы, отдельные предметы военного имущества, а также продукция прикухонного хозяйства. Теперь войска снабжаются по схеме: центр — военный округ — дивизия — полк (отдельный батальон, дивизион) — рота — солдат.

Подвоз материальных средств в части соединения осуществляется, как правило, автомобильным транспортом централизованно. Такой способ подвоза особенно эффективен при перевозке материальных средств, потребляемых ежедневно в небольшом количестве. Он является наиболее экономичным в отношении использования автомобилей, личного состава, расхода горючего, моторесурсов и сокращения простоя автомобилей.

Медицинская служба воинских частей (соединений) предназначена для осуществления медицинских мероприятий непосредственно в войсках. Задачи ее определяются характером учебной деятельности, боевой готовностью и условиями быта частей (соединений), а также санитарно-эпидемическим и физическим состоянием личного состава войск, характером заболеваемости местного населения в районе их расквартирования и другими условиями.

Военно-медицинская служба сейчас располагает большими возможностями для дальнейшего улучшения медицинского обслуживания военнослужащих и членов их семей. Для этого создана достаточная сеть медицинских учреждений, оснащенных современной аппаратурой и обеспеченных новейшими лекарственными препаратами. Имеются хорошие медицинские кадры.

Обязательным условием четкого руководства войсковым хозяйством является твердое знание действующих приказов, наставлений, руководств, положений и инструкций о ведении войскового хозяйства. Следовательно, каждый командир (начальник), политический работник и офицер тыла должен знать необходимые ему сведения в области материального, технического и медицинского обеспечения и торгово-бытового обслуживания войск.





Глава вторая

ПЛАНИРОВАНИЕ ПО ВОЙСКОВОМУ ХОЗЯЙСТВУ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Большие и ответственные задачи материального, технического и медицинского обеспечения и культурно-бытового обслуживания войск предъявляют к командирам и начальникам всех степеней высокие требования по ведению войскового хозяйства.

Для своевременного и качественного обеспечения потребностей войск необходимы четкая организация и тщательное планирование мероприятий по войсковому хозяйству. Это требует от командиров и начальников глубокого изучения экономики, непрерывного повышения полученных экономических знаний.

Войсковое хозяйство, являясь частью нашего социалистического планового хозяйства, живет и развивается также по плану. Опыт планирования развития народного хозяйства СССР имеет большое значение и для планирования по войсковому хозяйству, ибо оно связано с народным хозяйством тысячами нитей. Накопленный опыт планирования свидетельствует об огромном значении комплексной разработки планов по войсковому хозяйству.

Действующее Положение о войсковом хозяйстве Вооруженных Сил СССР и полученный опыт обязывают планирование хозяйственных мероприятий подчинить выполнению следующих основных задач:

- обеспечение поддержания постоянной боевой готовности войск;
- всестороннее и полное материальное, техническое и медицинское обеспечение боевой и политической подготовки войск;
- создание наилучших материально-бытовых условий для войск и бесперебойное обеспечение всем необходимым личного состава, а также своевременное обеспечение и обслуживание техники и вооружения;

обеспечение наиболее экономного расходования материальных и денежных средств.

Основой для планирования по войсковому хозяйству служат план боевой и политической подготовки, потребности части (соединения) в материальных и денежных средствах и указания начальников вышестоящих служб и довольствующих органов. Хозяйственная деятельность планируется в тесной увязке с финансовым планированием, т. е. с учетом выделенных ассигнований, фондов и лимитов.

При организации планирования по войсковому хозяйству командиры (начальники), исходя из общих задач, стоящих перед войсками, дают указания по планированию основных вопросов хозяйственной деятельности, ставят конкретные хозяйственные задачи всем службам и организуют взаимодействие между ними. Штабы готовят необходимые отрывные данные для планирования и обеспечивают ими службы.

Начальники служб части (соединения) и другие должностные лица, ведающие материальным, техническим, медицинским и ветеринарным обеспечением и культурно-бытовым обслуживанием, в соответствии с указаниями командира (начальника) осуществляют планирование хозяйственной деятельности. При этом все вопросы планирования службы предварительно взаимно согласовывают между собой и с начальником финансового довольствия, а затем разрабатывают хозяйственные мероприятия по своим службам, излагаемые в хозяйственных планах.

2. ПЛАНИРОВАНИЕ ОБЩИХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

В воинской части (соединении) составляются следующие планы:

- годовой хозяйственный план;
- годовой план эксплуатации и ремонта автотракторной и бронетанковой техники;
- месячные планы работ заместителя командира части (соединения) по тылу и начальников служб;
- план подвоза материальных средств;
- производственные планы ремонтных мастерских;
- план экономической работы;
- частные планы по обеспечению отдельных мероприятий;
- годовой план проверок (годовой план контрольно-ревизионной работы).

Годовой хозяйственный план разрабатывается на срок с 1 января по 31 декабря и подразделяется на периоды обуче-