

В.Б. Яковлев

**Основы рациональной организации
сельскохозяйственного производства**

Учебное пособие

**Москва
Издательство Нобель Пресс**

УДК 631
ББК 4
В11

В11 **В.Б. Яковлев**
Основы рациональной организации сельскохозяйственного производства: Учебное пособие / В.Б. Яковлев – М.: Lennex Corp,
— Подготовка макета: Издательство Нобель Пресс, 2013. – 307 с.

ISBN 978-5-518-40312-3

В настоящее время большинство сельскохозяйственных предприятий находится в тяжелом экономическом и финансовом положении. Диспаритет цен на промышленную и сельскохозяйственную продукцию, разрыв хозяйственных связей, нестабильность политики государства — это и многое другое привело к упадку даже экономически благополучных хозяйств. В этих условиях невозможно добиться положительных результатов без эффективной организации производства.

В связи с этим повышаются требования к уровню экономической подготовки специалистов сельского хозяйства, в том числе агрономического профиля. Сегодня нужны кадры, способные вести производство в условиях динамично развивающегося рынка, принимать оптимальные управленческие решения, выпускать конкурентоспособную продукцию.

Изучение учебного пособия поможет познать научные основы организации сельскохозяйственного производства, его особенности в условиях рынка.

ISBN 978-5-518-40312-3

© Издательство Нобель Пресс, 2013
© В.Б. Яковлев, 2013

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	7
Глава 1. ПРЕДМЕТ, ЗАДАЧИ И МЕТОДЫ НАУКИ «ОРГАНИЗАЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА»	9
1.1. Предмет науки	9
1.2. Задачи науки	11
1.3. Методы науки	13
Контрольные вопросы.....	19
Глава 2. ЗАКОНОМЕРНОСТИ, ПРИНЦИПЫ, ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ИХ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ.....	20
2.1. Закономерности, принципы и формы организации сельскохозяйственного производства	20
2.2. Понятие, принципы и организационно-правовые формы сельскохозяйственных предприятий	27
2.3. Организационно-экономические основы сельскохозяйственных кооперативов.....	34
2.4. Организационно-экономические основы хозяйственных товариществ и обществ.....	44
2.5. Организационно-экономические основы государственных и муниципальных унитарных предприятий	51
2.6. Организационно-экономические основы крестьянских (фермерских) хозяйств	53
Контрольные вопросы.....	55
Глава 3. СИСТЕМА ВЕДЕНИЯ ХОЗЯЙСТВА И ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ	56
3.1. Система ведения хозяйства	56
3.2. Основные принципы, методы и система внутрихозяйственного планирования	60
3.3. Перспективные планы.....	66

3.4. Годовые, оперативные планы и технологические карты	75
3.5. Планирование площадей, урожайности и валовых сборов сельскохозяйственных культур.....	85
3.6. Планирование себестоимости продукции и финансовых результатов растениеводства.....	90
Контрольные вопросы.....	99
Глава 4. СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ, СОЧЕТАНИЕ ОТРАСЛЕЙ И РАЗМЕРЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	
4.1. Сущность, формы и факторы специализации	101
4.2. Сочетание отраслей на сельскохозяйственных предприятиях	105
4.3. Показатели специализации и сочетания отраслей	109
4.4. Концентрация производства и размеры сельскохозяйственных предприятий.....	113
Контрольные вопросы.....	117
Глава 5. ФОРМИРОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬНОЙ ТЕРРИТОРИИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ЗЕМЕЛЬ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	
5.1. Понятие, состав, назначение и учет земельных угодий, контроль за их охраной и использованием	118
5.2. Основы организации землеустройства.....	123
5.3. Организация территории сельскохозяйственных предприятий	127
5.4. Мероприятия по защите почв от эрозии и восстановлению нарушенных земель.....	133
Контрольные вопросы.....	136
Глава 6. ФОРМИРОВАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СРЕДСТВ ПРОИЗВОДСТВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	
6.1. Понятие и классификация основных и оборотных средств, источники их формирования	137
6.2. Система машин, организация использования машинно-тракторного парка и внутрихозяйственного транспорта	145
6.3. Организация нефтехозяйства и электрохозяйства	151

6.4. Организация технического обслуживания, ремонта и хранения машин....	157
Контрольные вопросы.....	163
Глава 7. ОСНОВЫ РАЦИОНАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА.....	165
7.1. Понятие, основные принципы и направления рациональной организации труда.....	165
7.2. Организация трудовых коллективов	167
7.3. Организация трудовых процессов	170
7.4. Улучшение условий труда.....	174
7.5. Укрепление дисциплины труда и развитие творческой активности работников	178
Контрольные вопросы.....	180
Глава 8. НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА.....	181
8.1. Основные принципы, методы и организация нормирования труда	181
8.2. Изучение и рационализация трудовых процессов.....	185
8.3. Методика установления норм выработки на основе изучения и рационализации трудовых процессов	192
8.4. Применение на предприятиях типовых норм выработки на полевые механизированные работы	202
Контрольные вопросы.....	204
Глава 9. ОПЛАТА ТРУДА	206
9.1. Основные принципы оплаты труда	206
9.2. Формы, виды и системы оплаты труда	208
9.3. Тарифная система.....	210
9.4. Оплата труда работников растениеводства	213
9.5. Оплата труда бригадиров, их помощников, звеньевых и старших работников	227
9.6. Оплата труда руководителей и специалистов сельскохозяйственных предприятий.....	229
Контрольные вопросы.....	230

Глава 10. ОРГАНИЗАЦИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА И ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ	231
10.1. Сущность и основные принципы хозяйственного расчета	231
10.2. Расширение самостоятельности сельскохозяйственных предприятий в условиях развития рыночных отношений	234
10.3. Государственное регулирование деятельности сельскохозяйственных предприятий	239
10.4. Взаимоотношения сельскохозяйственных предприятий с финансовой системой и банками	245
10.5. Взаимоотношения сельскохозяйственных предприятий с другими предприятиями АПК, сущность и условия лизинга	253
10.6. Сущность, основные принципы и формы внутрихозяйственного расчета (модели внутрихозяйственных экономических отношений)	258
10.7. Мероприятия по внедрению внутрихозяйственного расчета	262
10.8. Основные условия ведения внутрихозяйственного расчета	266
Контрольные вопросы	277
Глава 11. АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ	279
11.1. Задачи, виды и методические приемы анализа	279
11.2. Организация аналитической работы	285
11.3. Анализ условий, размеров, организационной структуры, специализации и интенсификации производства	287
11.4. Анализ обеспеченности основными средствами (фондами), рабочей силой и их использования	292
11.5. Анализ развития растениеводства	298
11.6. Анализ реализации продукции и финансовых результатов предприятия	307
Контрольные вопросы	309

ВВЕДЕНИЕ

Формирование многоукладной экономики на основе рыночных принципов хозяйствования и разнообразных организационно-правовых форм собственности предполагает такую организацию производства в сельском хозяйстве, при которой предприятия сами решают, какую продукцию и как производить, где ее продавать. Они самостоятельно определяют потребность в необходимых ресурсах, заботятся о получении доходов и прибыли, чтобы возмещать затраты, включая оплату труда работников, платить налоги, развивать производство.

В настоящее время большинство сельскохозяйственных предприятий находится в тяжелом экономическом и финансовом положении. Диспаритет цен на промышленную и сельскохозяйственную продукцию, разрыв хозяйственных связей, нестабильность политики государства — это и многое другое привело к упадку даже экономически благополучных хозяйств. В этих условиях невозможно добиться положительных результатов без эффективной организации производства, направленного на рациональное использование земельных, материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов в целях получения наибольшего количества продукции с наименьшими затратами и максимальной прибылью.

В связи с этим повышаются требования к уровню экономической подготовки специалистов сельского хозяйства, в том числе агрономического профиля. Сегодня нужны кадры, способные вести производство в условиях динамично развивающегося рынка, принимать оптимальные управленческие решения, выпускать конкурентоспособную продукцию. Кадровый потенциал необходимо адаптировать к новым условиям хозяйствования с учетом формирования общественной значимости и престижности сельскохозяйственного труда, создания нормальных условий для работы и жизни сельского труженика.

Изучение учебного пособия поможет познать научные основы организации сельскохозяйственного производства, его особенности в условиях рынка:

- закономерности, принципы и формы организации производства;
- организационно-экономические основы сельскохозяйственных предприятий;

- систему ведения хозяйства;
- принципы, методы и систему внутрихозяйственного планирования;
- принципы и условия, определяющие рациональную специализацию, сочетание отраслей и размеры сельскохозяйственных предприятий и их подразделений;
- организацию земельной территории предприятий;
- способы организации рационального использования тракторов, сельскохозяйственных машин и автотранспорта в растениеводческих отраслях;
- принципы и методы организации, нормирования и материального стимулирования труда;
- организацию хозяйственного расчета на сельскохозяйственных предприятиях в условиях рыночной экономики;
- сущность и условия лизинга.

Глава 1. ПРЕДМЕТ, ЗАДАЧИ И МЕТОДЫ НАУКИ «ОРГАНИЗАЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА»

1.1. Предмет науки

Сельскохозяйственные предприятия – объекты исследования ряда экономических, технологических и технических наук, в том числе и науки «Организация сельскохозяйственного производства». Каждая из них имеет свой предмет изучения.

Наука «Организация сельскохозяйственного производства изучает закономерности, принципы, формы, системы и методы рационального построения и эффективного ведения производства на сельскохозяйственных предприятиях». Предмет ее изучения – организация сельскохозяйственного производства, представляющая собой систему мер, направленную на рациональное использование земельных, материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов с целью получения наибольшего количества продукции с наименьшими затратами и наивысшей рентабельностью. Основное содержание предмета применительно к подготовке агрономов высшей квалификации включает:

- закономерности, принципы и формы организации сельскохозяйственного производства;
- принципы, формы и организационно-экономические основы сельскохозяйственных предприятий;
- принципы и факторы построения системы ведения хозяйства и системы растениеводства;
- принципы, методы и систему внутрихозяйственного планирования, приемы разработки перспективных, годовых и оперативных планов предприятий;
- формы и факторы специализации производства, принципы сочетания отраслей, размеры сельскохозяйственных предприятий и их подразделений;
- формирование земельной территории и организацию рационального использования земель сельскохозяйственных предприятий;

- формирование и организацию рационального использования тракторов, комбайнов, сельскохозяйственных машин, автотранспорта и других средств производства;
- формы кооперации и разделения труда, принципы и методы его организации и нормирования;
- принципы, формы, виды и системы оплаты труда, тарифную систему;
- принципы и условия организации хозяйственного расчета на сельскохозяйственных предприятиях, взаимоотношения их с другими предприятиями АПК в условиях развития рыночных отношений;
- принципы, формы и условия внутрихозяйственного расчета, подрядных и арендных отношений;
- передовой опыт организации полеводства, кормопроизводства, овощеводства, садоводства и виноградарства;
- организацию хранения, переработки и реализации продукции растениеводства на сельскохозяйственных предприятиях;
- приемы и показатели анализа хозяйственной деятельности предприятий и отраслей растениеводства для выявления резервов производства и определения направлений их эффективного использования.

В своих исследованиях наука «Организация сельскохозяйственного производства» опирается на объективные экономические законы. Познавание механизма действия, форм проявления этих законов и учет их требований при организации производства позволяет вскрывать и объяснять закономерности его рационального построения и эффективного ведения.

Наука «Организация сельскохозяйственного производства» тесно связана с предпринимательством и маркетингом, экономикой сельского хозяйства, управлением сельскохозяйственным производством и другими экономическими науками. В процессе развития они обогащают друг друга новыми теоретическими положениями по актуальным проблемам сельского хозяйства.

Наряду с экономическими науками организация производства использует результаты исследований технических и технологических наук, поскольку тех-

ника, технология и организация производства постоянно взаимодействуют между собой. Так, создание новых машин вызывает изменения в приемах возделывания сельскохозяйственных культур и организации трудовых процессов; применение прогрессивной технологии требует совершенствования средств механизации и методов труда и т. д.

1.2. Задачи науки

Наука «Организация сельскохозяйственного производства» решает задачи, которые ставятся перед сельским хозяйством на разных этапах его развития. В период перехода к рыночной экономике основные из них следующие.

Разработка рекомендаций по рациональному построению и эффективному ведению производства в новых организационно-правовых формах сельскохозяйственных предприятий. Это обоснование их рациональных размеров, отраслей, площадей под отдельными культурами и многолетними насаждениями, численности поголовья животных, производственной и организационной структур, целесообразных пропорций и взаимосвязей между сельскохозяйственными угодьями, материально-техническими и трудовыми ресурсами при разных уровнях специализации и концентрации производства.

Организационно-экономическое обоснование систем ведения хозяйства. Специализация предприятий и укрупнение отраслей создают условия для перевода производства продукции на индустриальные методы, что влечет за собой изменение его техники, технологии и организации, а, следовательно, и всей системы ведения хозяйства. Ускорению такого процесса в отраслях растениеводства способствует применение более совершенных систем земледелия и в целом систем ведения хозяйства. Эти системы нуждаются в постоянном улучшении в соответствии с развитием материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий. Необходимо их организационно-экономическое обоснование по природным зонам и экономическим районам с учетом конкретных условий производства.

Разработка методов ускорения темпов повышения производительности труда, за счет чего можно увеличивать производство продукции. Отсюда необходима система мер, позволяющая более эффективно использовать имеющиеся трудовые ресурсы и предусматривающая наряду с комплексной механизацией и автоматизацией процессов внедрение новых форм и методов организации труда, прогрессивных норм выработки и обслуживания, совершенствование систем оплаты, экономное расходование рабочего времени на всех участках производства, устранение простоев и непроизводительных затрат, сокращение текучести кадров, закрепление их на селе и др.

Совершенствование хозрасчетных отношений и методов экономического стимулирования сельскохозяйственного производства – одна из важных задач. Она включает систему мер по созданию условий для хозяйственной самостоятельности, инициативы и предприимчивости предприятий, обеспечению их самоокупаемости и самофинансирования, организации внутривладельческих экономических отношений, повышению материальной заинтересованности в увеличении производства продукции, улучшении ее качества, экономном расходовании средств и получении большей суммы прибыли.

Совершенствование производственных связей и экономических взаимоотношений сельскохозяйственных предприятий с другими звеньями агропромышленного комплекса. Эта задача включает, прежде всего, совершенствование содержания, порядка заключения и исполнения договоров с предприятиями и организациями по материально-техническому снабжению, производственному обслуживанию, строительству и его проектированию, заготовке, переработке и реализации продукции, а также повышение экономического стимулирования их деятельности за конечные результаты сельскохозяйственного производства и материальной ответственности партнеров за невыполнение договорных обязательств.

Разработка рекомендаций по совершенствованию организации отдельных растениеводческих и других отраслей. Эта задача охватывает широкий круг вопросов: обоснование рациональных размеров и сочетания отраслей с учетом спроса и предложений на продукцию, совершенствование структур по-