



RICHARD H. THALER

NOBEL PRIZE IN ECONOMICS



MISBEHAVING: THE MAKING OF BEHAVIORAL ECONOMICS

РИЧАРД ТАЛЕР

ЛАУРЕАТ НОБЕЛЕВСКОЙ ПРЕМИИ
ПО ЭКОНОМИКЕ



НОВАЯ ПОВЕДЕНЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА

ПОЧЕМУ ЛЮДИ НАРУШАЮТ ПРАВИЛА ТРАДИЦИОННОЙ
ЭКОНОМИКИ И КАК НА ЭТОМ ЗАРАБОТАТЬ

БОМБОРА™

Москва 2018

УДК 330.16

ББК 88.4

Т16

Misbehaving: The Making of Behavioral Economics

Richard H. Thaler

Талер, Ричард.

Т16 Новая поведенческая экономика / Ричард Талер. — Москва : Издательство «Э», 2017. — 368 с. : ил. — (Бизнес. Сенсация).

ISBN 978-5-04-162934-2

Ричард Талер, лауреат Нобелевской премии по экономике, до- сконально изучил эмоции, которые руководят покупателем, и слож- ности, с которыми он сталкивается во время принятия решения о по- купке, выборе ипотеки или пенсионного фонда. В своей новой книге Талер делится результатами исследования и продолжает уже когда- то начатый им разговор о психологии влияния.

УДК 330.16

ББК 88.4

ISBN 978-5-04-162934-2

Copyright © 2015 by Richard H. Thaler.

All rights reserved

© Прохорова А.В., перевод, 2018

© Оформление.

ООО «Издательство «Э», 2018

Посвящается:

*Виктору Фуксу,
который дал мне год на раздумье,
Эрику Ваннеру и
Фонду Расселла Сейджа,
которые поддержали безумную идею*

А также:

*Колину Камереру и Джорджу Левенштейну,
первым исследователям иррационального поведения*

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	9
ЧАСТЬ I. КАК ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ: 1970–1978	13
1. Предположительно малозначимые факторы	13
2. Эффект эндаумента	21
3. Список	30
4. Теория полезности.....	35
5. Мечты о Калифорнии.....	45
6. «Пройти сквозь строй»	52
ЧАСТЬ II. МЕНТАЛЬНЫЙ УЧЕТ: 1979–1985	65
7. Сделки и грабежи.....	65
8. Невозвратные издержки	73
9. Ведра и бюджеты	83
10. За покерным столом	88
ЧАСТЬ III. САМОКОНТРОЛЬ: 1975–1988	94
11. Сила воли? Без проблем.....	95
12. Стрекоза и муравей	108
ИНТЕРЛЮДИЯ	122
13. Иррациональное поведение в реальном мире	122
ЧАСТЬ IV. КАК Я РАБОТАЛ С ДЭННИ: 1984–1985	132
14. Что считается справедливым	132
15. Игры в справедливость.....	146
16. Кофейные кружки.....	153

ЧАСТЬ V. ПОГРУЖЕНИЕ В ЭКОНОМИЧЕСКУЮ НАУКУ: 1986–1994.....	161
17. Дебаты разгораются	161
18. Аномалии	171
19. Формирование команды	178
20. Узкий фрейминг в Верхнем Ист-Сайде	187
ЧАСТЬ VI. ФИНАНСЫ: 1983–2003 ГГ.	206
21. Конкурс красоты.....	206
22. Рынок слишком остро реагирует?	217
23. Реакция на острую реакцию	227
24. Цена не корректна	232
25. Битва инвестиционных фондов закрытого типа	240
26. Плодовые мушки, айсберги и отрицательные котировки.....	248
ЧАСТЬ VII. ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В ЧИКАГО: 1995 Г. — ПО НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ	258
27. Постигая азы правоведения	259
28. Офисы	272
29. Американский футбол	279
30. Игровые телешоу	298
ЧАСТЬ VIII. БИХЕВИОРИСТЫ СПЕШАТ НА ПОМОЩЬ: С 2004 Г. — ПО НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ	311
31. Откладывай больше с каждым днем	311
32. Выход в свет	327
33. Подталкивание в Великобритании	334
Заключение: что дальше?	351
Выражение признательности	363
АЛФАВИТНЫЙ УКАЗАТЕЛЬ	366

Основа политической экономии, как и любой из социальных наук, — это, несомненно, психология. Может, однажды наступит день, когда мы будем способны вывести законы социальной науки из принципов психологии.

Вильфредо Парето, 1906

ПРЕДИСЛОВИЕ

Перед тем как мы начнем, хочу рассказать две истории — о моем друге Даниэле Канемане и о моем наставнике Амосе Тверски. Эти истории дают представление о том, чего ожидать от данной книги.

Угодить Амосу

Даже тем из нас, кто не может вспомнить, куда положил в прошлый раз ключи, жизнь дарит незабываемые моменты. Это могут быть общественно-значимые события. Если мы с вами примерно одного возраста, то таким событием может быть убийство Джона Кеннеди (в тот момент я учился на первом курсе колледжа, новость застала меня на баскетбольной площадке в спортзале). Для всех, кто достаточно взрослый, чтобы читать эту книгу, еще одним подобным событием может быть теракт 11 сентября 2001 года (я тогда только встал с постели и слушал Национальное общественное радио, пытаясь осознать случившееся).

Незабываемые моменты могут быть связаны с личными событиями: от свадьбы до попадания в лунку с одного удара. Для меня особенным днем был день, когда позвонил Дэнни Канеман. Хотя мы довольно часто общаемся и сотни раз я говорил с ним по телефону, тот звонок я помню в деталях, вплоть до места, где тогда стоял. Это случилось в начале 1996 года. Дэнни позвонил, чтобы поделиться печальной новостью о том, что у Амоса Тверски последняя стадия рака и ему осталось жить около шести месяцев. Я был настолько ошарашен, что вынужден был передать трубку жене, чтобы прийти в себя.

Весть об умирающем друге всегда шокирует, но Амос Тверски был не такой человек, который может умереть в возрасте пятидесяти девяти лет. Амос, чьи работы и выступления были всегда точны и безупречны, на чьем столе не было ничего, кроме блокнота и карандаша, не просто умирал.

Он держал свою болезнь в секрете, пока еще мог ходить на работу. Да и потом тоже — до самого последнего момента в курсе были только несколько человек. Нам не было позволено кому-либо об этом рассказывать, кроме своих жен, так что на протяжении пяти месяцев мы по очереди утешали друг друга, пока вынуждены были скрывать этот трагический факт.

Амос не хотел, чтобы о его болезни стало известно общественности, так как не желал в свои последние дни играть роль умирающего. Надо было закончить работу. Он и Дэнни решили выпустить книгу: собрание статей (своих и других авторов) в той области психологии, пионерами которой они стали — изучение суждений и принятия решений. Они назвали книгу «Рациональный выбор, ценности и фреймы».

Амос хотел заниматься тем, что любил: работать, проводить время с семьей, смотреть баскетбол. Ему не нужны были визиты с соболезнованиями, но «рабочие» визиты были разрешены, поэтому я пришел повидаться с ним примерно за шесть недель до его кончины под слабым предлогом обсудить финальный вариант нашей совместной статьи. Мы посвятили немного времени работе, а потом смотрели плей-офф Национальной баскетбольной ассоциации (НБА).

Амос проявлял мудрость во всем, что делал в своей жизни, и это распространялось и на его болезнь¹. Проконсультировавшись со специалистами из Стэнфорда о своих перспективах, он решил, что не стоит тратить последние месяцы своей жизни на бесполезное лечение, которое только ухудшит его самочувствие, добавив всего несколько недель. Он сумел сохранить острый ум. Он объяснил своему онкологу, что рак — это не игра с нулевым исходом: «То, что вредит моей опухоли, не обязательно приносит пользу мне». Однажды по телефону я спросил, как он себя чувствует, на что он ответил: «Знаешь, это забавно, но когда у тебя просто грипп, ты думаешь, что умираешь, а когда действительно умираешь, то чувствуешь себя вполне хорошо».

Амос скончался в июне, похороны состоялись в Пало Альто, Калифорния, где он жил со своей семьей. Сын Амоса Оуэн вы-

¹ Пока Амос был жив, среди психологов ходила шутка, что он изобрел тест на уровень IQ, состоящий из одного задания: чем раньше ты поймешь, что он умнее тебя, тем выше твой интеллект.