

В первый год знакомства с Энди Эндрюсом компания Fairway под моим началом удвоила прибыль — с 5,4 млрд \$ до 11,2 млрд \$. Сегодня мы обгоняем годовой план на 57 процентов. Энди доказывает нам, что именно в «мелочах», которые большинство недооценивает, кроется невероятная значимость.

Стив Джейкобсон, основатель и генеральный директор Fairway Independent Mortgage Corporation

Я годами рекомендовал Энди Эндрюса многим участникам PGA TOUR — от капитана «Кубка Райдера» до профессиональных игроков. Энди у каждого подмечает недочеты, которые снижают очки, тем самым улучшая показатели сильнейших спортсменов планеты. Его последняя книга сделает то же для вас, вашего бизнеса, семьи и вашей жизни.

Гилберт Литтл, глава и управляющий партнер
Under Par Life, Inc.

Мы в Kamado Joe понимаем, что просто выставить лучший гриль на рынок — недостаточно. Существуют изящные способы донести истину до потенциальных клиентов и превратить их в партнеров, полноценных участников миссии компании. И есть на свете человек, который последовательно раскрывает эти методы. С тех пор как Энди Эндрюс начал работать с нами, мы увеличили продажи на 227 процентов.

Бобби Бреннан, президент
и генеральный директор Kamado Joe, Inc.

Зашли в тупик? Энди Эндрюс проникнет в суть вашей проблемы быстрее, чем кто-либо на планете. Затем он так же быстро даст понятный план действий для достижения цели. Слова, написанные и сказанные им, изменили направление моего бизнеса... и моей жизни.

Синди Монро, основатель,
президент и глава Thirty-One Gifts LLC

У Энди Эндрюса репутация человека, который дает результат всем — отдельным личностям, семьям, командам, церквям и корпорациям. В «Мелких деталях» он наконец раскрывает секрет успеха своей эффективности. Обратите внимание на главу про перемены. Она революционна!

Эмерсон Эггерих, доктор наук,
автор бестселлеров по версии New York Times

Я встретил Энди в Алабаме, когда он работал с нашей командой. Также он был моим наставником в Университете штата Колорадо. В день, когда я стал главным тренером «Флорида Гэйторс», я позвонил Энди раньше всех. Его слова — это первое, что я читаю, приходя в офис, и последнее — перед уходом. Каждый божий день.

Джим Мак-Элвэйн, бывший главный
футбольный тренер команды Florida Gators
Университета Флориды

Энди Эндрюс понимает трудности, с которыми мы сталкиваемся в современном мире. Он способен обнаруживать мельчайшие, но при этом критически важные компоненты, из которых складывается общая картина. Это бесценно для любой организации, проходящей через серьезные испытания.

Маршалл Б. Уэбб, генерал-лейтенант,
командующий подразделением специальных
операций ВВС США и НАТО

Энди Эндрюс умеет выявлять мелочи, в которых кроется разница между победой и проигрышем. По правде говоря, именно поэтому он так узнаваем среди «людей из футбола». Наши представители учились по его материалам. Тренерский состав тщательно внимает словам Энди и настоятельно рекомендует игрокам прочесть его книги. Если быть откровенным, я храню личный дневник с цитатами и отрывками, которые я почерпнул еще в «Смотрителе судьбы»!

Грег Санки, член комиссии
Юго-Восточной Конференции (SEC)

Энди Эндрюс

СМОТРИТЕЛЬ ХРУПКОГО МИРА



Как плыть по течению
и всегда оказываться там,
где нужно



Москва 2021

УДК 159.922.3
ББК 88.52
Э64

Andy Andrews
THE LITTLE THINGS: Why You Really Should Sweat the Small Stuff

©2017 by Andy Andrews
Published by arrangement with Thomas Nelson,
a division of HarperCollins Christian Publishing, Inc.

Эндрюс, Энди.

Э64 Смотритель хрупкого мира : как плыть по течению и всегда оказываться там, где нужно / Энди Эндрюс ; [перевод с английского Е. В. Шлапакова]. — Москва : Эксмо, 2021. — 192 с. — (Искры вдохновения. Книги, которые исполняют желания).

ISBN 978-5-04-198163-1

Я — Смотритель хрупкого мира. Я умею видеть скрытые механизмы Вселенной, которые, словно по волшебству, запускают невероятные события в вашей жизни. Эта маленькая мудрая книга объясняет, как случайный разговор или незначительное решение может спустя несколько лет привести вас туда, где вы и не надеялись оказаться. Она учит пользоваться тайными рычагами мироустройства, чтобы без жертв и сверхусилий достигать желаемого. А еще — незаметно трансформирует вашу реальность, превращая окружающее пространство в лучшее место на Земле.

**УДК 159.922.3
ББК 88.52**

© Шлапаков Е.В., перевод на русский, 2021
© Виктория Бортник,
иллюстрация на обложке, @bortnikv, 2021
© Оформление.
ООО «Издательство «Эксмо», 2021

ISBN 978-5-04-198163-1

*Посвящается Мэриэнн и Тайлеру.
Я бесконечно благодарен за ваш пример
и ту роль, что вы сыграли в моей жизни*

СОДЕРЖАНИЕ

Вступление	9
Примечание автора	15
Предисловие	23
Глава 1. Придавайте значение даже таким незначительным цифрам, как единица	25
Глава 2. Исход великого сражения может решить горсть гвоздей	31
Глава 3. Маленькая обида может вызвать необратимые последствия	39
Глава 4. Шесть букв, которые могут изменить мир ..	51
Глава 5. Мельчайшая ошибка в исходных данных может дать совершенно иной результат	67
Глава 6. Бездействие – тоже выбор, который в будущем становится привычкой	77
Глава 7. Иногда то, что все считают логичным — совершенно неэффективно!	85

Глава 8. Не становитесь заложником своих убеждений	91
Глава 9. Вы сами выбираете, каким видеть этот мир	99
Глава 10. Как одна пневматическая винтовка объединила целую нацию	107
Глава 11. Никогда не сравнивайте себя с другими ..	115
Глава 12. Одна половина монетки отправила человека в тюрьму, а другая — подарила несметные богатства	121
Глава 13. Если вы хотите иметь то, что никогда не имели, вам придется делать то, что никогда не делали	127
Глава 14. Жизнь — это не игра в кости	149
Глава 15. Закрывая глаза, ты лишаешься возможности видеть красоту	169
Не-Заключение... Поскольку с мелких деталей все только начинается!	179
Руководство для читателей	183
Об авторе	191

ВСТУПЛЕНИЕ

Я собираюсь рассказать то, о чем вы наверняка думали годами, — об общем представлении о вещах, которые нужны для достижения профессиональных вершин или высот успешной жизни, — и перевернуть все это с ног на голову.

Скоро вы поймете, как и почему простое изменение в перспективе помогает добиваться личных и профессиональных успехов такого уровня, который большинству людей недоступен.

Заинтригованы?

Прежде всего позвольте представиться. Меня зовут Энди Эндрюс. Я — Смотритель.

Возможно, я первый профессиональный Смотритель, которого вы встретили. Признаю, звание весьма необычное. Но другого слова, которое настолько идеально подходило бы моей деятельности, нет. Одни одарены великолепным голосом, другие — физически. У третьих есть способности к математике, моде или обучению. Я же умею многое замечать. Точнее, подмечать мелочи, которые остальные упускают из виду.

Мы с вами только познакомились, и я могу представить вашу реакцию: «Серьезно?! Вы подмечаете мелочи? Да бросьте! Как этим можно зарабатывать на жизнь?!»

Прекрасно понимаю ваше замешательство. Те же вопросы занимали меня не раз и не два. Долгое время я изумлялся, как мне удалось превратить это в профессию. «Талант наблюдателя» не был навыком, который я развивал. Скорее это всегда было во мне (со мной? у меня?). Было время, когда я замечал только смешное. Но этого было достаточно, чтобы начать зарабатывать как стендап-комик.

Это правда. Несколько лет я работал в Лас-Вегасе. Выступал в кампусах колледжей, посещал телевизионные ток-шоу и ездил в туры с именитыми звездами того времени. В их числе был известный певец Кенни Роджерс, великолепная Шер, представитель новой волны кантри-музыки Гарт Брукс и другие. И представьте: целых два года я работал на разогреве у легенды стендап-сцены Джоан Риверз!

Все это случилось благодаря моему дару подмечать мелочи. Я видел те же ежедневные события, что и остальные. Слышал те же слова и фразы, говорил их в том