

Андрей Бисарев

Паразиты организации, или Как "убить" бухгалтера



ЛитРес: Самиздат
Москва

УДК 334.01
ББК 65.29
Б65

Бисарев А. Е.

Паразиты организации, или Как "убить" бухгалтера / А. Е.
Бисарев — Москва: ЛитРес: Самиздат, 2020. — 130 с.

ISBN 978-5-532-07483-5

Представьте, что вы пересекает Атлантику на авиалайнере с неработающими приборами, без навигационного оборудования, да к тому же не знаете, сколько в баках горючего. Страшно? А работать в компании, где все экономические решения принимаются на основании ощущений и интуиции, не боитесь? Книга адресована руководителям небольших предприятий. Это не очередной бизнес-учебник «Как разбогатеть за два дня, лёжа на диване». Цель этой книги показать читателям профессию бухгалтера с неожиданной стороны, разобраться в мотивах деятельности этого офисного сословия и раскрыть его профессиональные тайны.

ISBN 978-5-532-07483-5

© Бисарев А. Е., текст, 2020
© Omiko Trading LTD., оформление, 2020

Сегодня гость нашей студии – знаменитый дрессировщик коров Иванов Пётр Сергеевич! Пётр Сергеевич, ваш номер поражает своей необычностью, ведь всем известно, что коровы необычайно тупые животные и дрессировке не поддаются. Как вам удалось добиться таких успехов?

– Легко. Видите ли, до того, как прийти в цирк, я работал системным администратором в одной бухгалтерской фирме...

Анекдот из глянцевого журнала

Предисловие № 1

– Я устраивался на должность финансового директора в небольшой холдинг. Успешно пройдя собеседования на всех ступенях иерархической лестницы, наконец я был допущен под очи собственника. В ходе аудиенции мой новый шеф, в качестве напутствия сказал:

– Но самая главная и трудная ваша задача – найти возможность убрать Снежанну Герольдовну – нашего главного бухгалтера!

– Да я вроде не киллером к вам устраиваюсь, – улыбнулся я.

– После пары месяцев работы с ней вы будете готовы нанять киллера – улыбнулся он в ответ.

Он ошибался. Уже через месяц работы я первый раз в жизни захотел убить бухгалтера...

Предисловие № 2

Как-то, работая на консалтинговом проекте по постановке управленческого учёта, мы с коллегами в очередной раз столкнулись с плохо скрываемым противодействием со стороны бухгалтерии заказчика. Необходимая информация и документы бухгалтерами предоставлялись со скрипом, обстановка была напряжённой, проект откровенно буксовал, сроки срывались...

В то же время я зашёл в поликлинику и в ожидании своей очереди к врачу размышлял о том, как бороться с этим бухгалтерским саботажем.

– Вот ведь засели паразиты! – горестно вздохнул я, и тут мой взгляд упал на бюллетень санитарного просвещения, украшавший стену.

«Осторожно – паразиты!» – гласил он.



Я подошёл и начал читать, для забавы меняя слово «паразит» на «бухгалтер», а «человек» – на «предприятие» или «организация». Получалось довольно связано и верно.

– Бухгалтеры поражают мозг! От того, в каком полушарии поселятся бухгалтеры, зависит поведение предприятия.

Правильно! Засели в «голове» организации, монополизировали поступающую информацию и интерпретируют её в силу своего понимания, а потом руководители пытаются выстроить на этой каше эффективную стратегию управления...

– Бухгалтеры серьезно подрывают психику, вызывая как обычную нервозность, так и серьезные состояния. Длительное пребывание бухгалтеров в организации постепенно приводит к психическому истощению. У организации развиваются страхи, беспокойство, недомогания, кошмары, беспокойный сон, развивается синдром хронической усталости, появляется раздражительность.

Точно! Это же старый, характерный приём многих бухгалтеров – сначала запугать руководство налоговыми органами, а потом обозначить себя как единственного спасителя от них и заставить поверить всех, в том числе и себя, в собственную исключительную необходимость.

– Бухгалтеры приводят к нарушению функций, структуры и даже деформации органов.

Стопроцентное попадание! Часто случалось видеть, как оперативный документооборот буксовал именно в бухгалтерии. Как не оплачивались вовремя необходимые материалы, задерживалась зарплата рабочим. Просто потому, что по несчастливой случайности счёт попадал не в ту кучку документов... Или по формальным причинам – не там подпись поставили, документ не той формы, опять же, по субъективному мнению, бухгалтера.

– Бухгалтеры тормозят рост и развитие организации.

Всё верно! Сколько хороших, перспективных бизнес-идей не воплощается из-за смутного сомнения бухгалтера, что «так нельзя», только потому, что он не может найти соответствующую проводку в подшивке журналов «Главбух» за последний год.

– Таким образом, делал бюллетень выводы:

– Паразиты подрывают работу всех органов и систем организма.

– Паразиты могут стать причиной летального исхода.

– Паразиты делают все для улучшения своего роста и распространения.

– Большинство паразитов, если не лечиться, могут замучить до смерти!

Управленческий учёт мы на том проекте всё-таки поставили! Тогда же я задумался о написании этой книги.

Давайте сразу определимся. Я не бухгалтерофоб и не псих-одиночка, посвятивший себя борьбе против всемирного заговора счетоводов. Я абсолютно уверен, что профессионал в своей области может написать подобную книгу с названием «Убить снабженца» или «Убить сотрудника отдела продаж», посвятив её «засилью» на предприятиях этих специалистов и украсив её самыми ярчайшими примерами. С особым удовольствием я бы прочёл книгу «Убить риелтора»...

Ну, а в этой книге собраны наблюдения и размышления человека с 25-летним практическим опытом работы в том же бухгалтерском учёте (БУ), аудите, финансах и экономике организаций. Делается попытка показать собственникам и руководителям предприятий профессию бухгалтера с совершенно неожиданного ракурса, повысить её эффективность и практическую отдачу. Также хочется открыть новые возможности для коллег-бухгалтеров, о которых они, с головой погрязшие в рутине, и не догадываются!

Часть 1 Кто виноват?

Экспресс-тест на заражение



Если вы руководитель обычной «ООО-шки», то проведите следующий эксперимент, гарантирую, получите массу впечатлений. Просто задайте главному бухгалтеру (далее – ГБ) вашей организации в середине любого квартала два простых вопроса: «Сколько наша организация заработала с начала года на сегодняшний день? И какова себестоимость нашей основной продукции на сегодняшний день?»

90% процентов бухгалтеров посмотрят на вас как на идиота и заявят: «Я сейчас занята, формирую декларацию в ФСС (в ИФНС, Пенсионный фонд и т. д.), а завтра я вам отвечу».

Проявите настойчивость, подойдите завтра к ГБ с теми же вопросами, вы снова почувствуете на себе взгляд, полный немомго упрёка, мол, я тут пашу день и ночь, выхожу работать в выходные, кстати, без оплаты, а мне ещё тут дурацкие вопросы задают. И услышите: «Я сейчас не могу! Я разношу банковскую выписку, а вот завтра я уж точно отвечу...»

Ладно, не мучайте ни себя, ни ГБ, вряд ли вы сможете добиться ответа и послезавтра. Зато через месяц после окончания квартала вам на большой директорский стол лягут два замечательных документа – «отчёт о прибылях и убытках» и «Бухгалтерский баланс».

Обычно вы подписываете их не глядя, ну максимум с робким вопросом: «Тут всё правильно? Можно подписывать?»

А зря! Вглядитесь в столбики цифр, и вы узнаете о своей организации много нового и неожиданного. Например, поймёте, почему вам отказали в кредите в нескольких банках. И дело вовсе не в том, что «в банке работают одни лишь уроды», по уверениям главного бухгалтера!

О сколько нам открытий чудных готовит просвещения дух...

Вы можете узнать, что ваш замечательный высокоточный любимый токарный станок, вывезенный в 1945 году из Германии в качестве трофея, на котором делается вся самая тонкая и ответственная работа, за который ваш заклятый друг-конкурент предлагал большие деньги, в бухучёте давно уже списан как полностью с амортизированный. То есть, судя по данным бухгалтерии, его давно не существует в природе.

Вы обнаружите, что, несмотря на то, что ваши сотрудники все как один купили себе «Крузера» и «Кайены», а ваша продукция разбирается как горячие пирожки, по канонам финансового анализа, проведённого на основании последних данных бухгалтерской отчётности, вы возглавляете предприятие «с ярко выраженными признаками банкротства».

Или наоборот, вы не знаете, где найти средства на выплату заработной платы сотрудникам, а бухгалтерские документы поздравляют вас с огромной прибылью, глядя на которую, собственники предприятия прицениваются к недвижимости в фешенебельном районе Майами.

Вы смотрите в баланс и в разделе «Запасы» видите, что у вас сырьё на пару ближайших лет, и недоумеваете: а кладовщик вчера божился, что у него на складе последняя мышь повесилась...

На ваши резонные вопросы: «Так сколько же чего у нас на самом деле?» – ГБ пожмёт плечами и скажет: «У меня все сделано на

основании законодательства и первичных документов. Что мне принесли, то я и провела».

И окончательно добьёт вас цитатой из закона о бухучёте, о том, что «ведение бухгалтерского учёта и хранение документов бухгалтерского учёта организуются руководителем экономического субъекта».

В общем, вы же останетесь ещё и виноватым.

Так получаете ли вы от вашей учётной службы достоверную и оперативную информацию о финансовом состоянии вашего предприятия?

Получаете? Именно от бухгалтерии? Не от планово-экономического отдела? Не от собственных таблиц в Excel или Access, куда вы собственноручно заносите данные каждый вечер?

Всё-таки именно от бухгалтерии? Поздравляю! В принципе, дальше можете не читать. У вас и так работает супербухгалтер – цените и берегите его и добавьте ему заработную плату! Он этого заслуживает!

Вам действительно повезло. Только за последний год я был свидетелем трёх случаев, когда отсутствие нормального учёта привело к закрытию перспективных бизнес-проектов. Причём два случая как под копирку...

Молодые бизнесмены удачно совершают несколько сделок типа «купи-продай» и с удивлением обнаруживают, что после удовлетворения естественных человеческих надобностей (квартира, машина, гаджеты последних моделей и т. п.) у них остались ещё денежки, которые, как учили К. Маркс и Ф. Энгельс, следует вложить в средства воспроизводства.

Умницы-ребята находят несколько интересных бизнес-идей, чтобы не класть яйца в одну корзину, и организуют небольшие заводы, под которые открывают несколько ООО. И вот тут-то оказывается, что для управления производством, в отличие от торговли, знания только одного арифметического действия, которое отвечает за наценку, недостаточно, а длинноногая красавица-бухгалтер хоть и хлопает огромными ресницами при виде производственных спецификаций, но взлететь в высоты бухгалтерской профессии у неё