

Временное наставление по полевой службе войсковых штабов

**Москва
«Книга по Требованию»**

УДК 82-3
ББК 84-4
В81

В81 Временное наставление по полевой службе войсковых штабов / – М.: Книга
по Требованию, 2026. – 227 с.

ISBN 978-5-519-75177-3

ISBN 978-5-519-75177-3

© Издание на русском языке, оформление
«YOYO Media», 2026

© Издание на русском языке, оцифровка,
«Книга по Требованию», 2026

Эта книга является репринтом оригинала, который мы создали специально для Вас, используя запатентованные технологии производства репринтных книг и печати по требованию.

Сначала мы отсканировали каждую страницу оригинала этой редкой книги на профессиональном оборудовании. Затем с помощью специально разработанных программ мы произвели очистку изображения от пятен, клякс, перегибов и попытались отбелить и выровнять каждую страницу книги. К сожалению, некоторые страницы нельзя вернуть в изначальное состояние, и если их было трудно читать в оригинале, то даже при цифровой реставрации их невозможно улучшить.

Разумеется, автоматизированная программная обработка репринтных книг – не самое лучшее решение для восстановления текста в его первозданном виде, однако, наша цель – вернуть читателю точную копию книги, которой может быть несколько веков.

Поэтому мы предупреждаем о возможных погрешностях восстановленного репринтного издания. В издании могут отсутствовать одна или несколько страниц текста, могут встретиться невыводимые пятна и кляксы, надписи на полях или подчеркивания в тексте, нечитаемые фрагменты текста или загибы страниц. Покупать или не покупать подобные издания – решать Вам, мы же делаем все возможное, чтобы редкие и ценные книги, еще недавно утраченные и несправедливо забытые, вновь стали доступными для всех читателей.

	Стр.
ГЛАВА IX. Служба делегатов связи	110
ГЛАВА X. Дежурство	113
Общие положения	—
Оперативный дежурный	114
Дежурный по связи (ДС)	117
Дежурный по пункту сбора и отправки донесений	119
Другие виды дежурств	—
ГЛАВА XI. Размещение и перемещение штабов	119
Общие положения	—
Расположение в населенном пункте .	121
Командные пункты	122
Перемещение штаба (командного пункта) .	127
ГЛАВА XII. Комендантская служба .	135
Общие положения	—
Охрана штаба	136
Организация обороны штаба	137
ГЛАВА XIII. Особые обязанности штабов	139
При организации прорыва	—
По организации и обеспечению взаимодействия	141
При организации железнодорожных и автомобильных перевозок	143
ГЛАВА XIV. Оборудование штабов	144
ПРИЛОЖЕНИЯ	
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Таблицы условных (сокращенных) обозначений и знаков	147
Общие указания	149
Условные (сокращенные) обозначения .	150
1. Общевойсковые части и соединения	—
2. Части кавалерии	151

	Стр.
3. Части артиллерии	152
4. Автобронетанковые части	154
5. Части воздушных сил	—
6. Химические части	155
7. Инженерные части	156
8. Части связи	157
9. Части ПВО	—
10. Части и учреждения тыла	—
11. Терминология общего назначения	159
12. Обозначение времени	—

Условные знаки

1. Штабы	160
2. Расположение войск на месте	—
3. Походное движение и охранение войск	163
4. Боевое расположение войск	164
5. Стрелковые части и подразделения	167
6. Артиллерийские части и подразделения	171
7. Автобронетанковые части и подразделения	172
8. Части и подразделения воздушных сил	175
9. Части и подразделения связи	180
10. Инженерные постройки и характеристика их состояния	184
	189

ПРИЛОЖЕНИЕ II. Формы и примеры боевых распоряжений (формы №№ 1—16)

Форма 1. График отправления документов штаба	193
Форма 2. Бланк записи боевых распоряжений, донесений и переговоров штаба	195
Форма 3. Ведомость соотношения сил	196
Форма 4. Журнал боевых действий штаба 4 стрелковой дивизии	198
Форма 5. План разведки	199
Форма 6. Опросный лист военнопленного	200
Форма 7. Боевое расписание сил противника	201
Форма 8. Ведомость наличия людей, лошадей и материальной части „ “ СК (СД)	202
Форма 9. Ориентирная схема	203
Форма 10. Сведения о численном боевом составе	205
Форма 11. Сведения о потерях	206
	208

	Стр.
Форма 12. Журнал наблюдения штаба	210
Форма 13. Поденный лист записи входящих и исходящих документов штаба	211
Форма 14. Расписка . . .	—
Форма 15. Форма пакета	—
Форма 16. Расписка	212
ПРИЛОЖЕНИЕ III. Обучение штабов (краткая инструкция)	215
Общие положения	216
Система подготовки штабов	217

ГЛАВА I

НАЗНАЧЕНИЕ, ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ ШТАБОВ

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Руководство жизнью, обучением, воспитанием и боевой деятельностью войск возлагается на соответствующего командира и комиссара (помполита).

Заруководство боевой деятельностью войск единоличную ответственность несет командир. Это руководство он осуществляет через свой штаб.

2. Штаб является органом командира, организующим и обеспечивающим бесперебойное управление войсками. На штабе лежит ответственность за организацию управления, обеспечивающего командиру возможность принять своевременное обоснованное решение и провести принятое решение в жизнь.

3. Этим определяется содержание работы штабов, которая складывается из:

а) организации и поддержания непрерывной связи командира с подчиненными, соседями и вышестоящим штабом;

б) добывания всех необходимых сведений об обстановке;

в) своевременной передачи войскам решений и распоряжений командира;

г) контроля за точным выполнением решений командира;

д) организации и обеспечения взаимодействия всех родов войск;

е) обеспечения боевой деятельности войск разведкой и охранением;

ж) обеспечения боевой деятельности войск материальным снабжением: организации тыла и его охраны, своевременной передачи тыловым органам, частям и учреждениям распоряжений по тылу и контроля за их выполнении;

з) организации боевой подготовки войск;

и) изучения опыта боев.

ОРГАНИЗАЦИЯ ШТАБОВ

4. Организация штаба должна обеспечить выполнение всех основных его функций и обязательно включать в себя отделения (части, а в небольших штабах—отдельных помощников начальников штаба—исполнителей), ведающие вопросами: **оперативными, разведывательными, связи и тыла.**

НАЧАЛЬНИК ШТАБА

5. Начальник штаба является первым заместителем командира. Он руководит всей работой штаба и всех служб, обеспечивающих управление войсками.

6. Начальник штаба обязан освободить командира от забот по организации управления войсками и обеспечить ему полную возможность непрерывно следить за ходом боевых действий войск, изучать обстановку и принимать решения.

7. Начальник штаба должен так организовать работу своего аппарата управления, чтобы командир своевременно имел правильные сведения об обстановке и чтобы принятое командиром решение было во-время передано войскам в виде приказов и распоряжений.

8. Начальник штаба должен обеспечить своевременное и точное выполнение войсками решений командира. Он проверяет лично и при помощи штаба, как выполняются приказы и распоряжения и в необходимых случаях **самостоятельно** принимает меры к направлению действий войск и служб в полном соответствии с принятым командиром решением.

9. Начальник штаба обязан всегда иметь свою оценку обстановки; он имеет право предложения командиру по решению.

10. Начальник штаба имеет право отдавать войскам и службам от имени командира все распоряжения, вытекающие из принятого решения и необходимые для обеспечения приказа командира.

11. Распоряжения начальника штаба, отдаваемые именем командира, обязательны для выполнения как личные приказы командира.

Кроме начальника штаба никто не имеет права именем командира отдавать войскам распоряжения.

12. От своего имени начальник штаба отдает распоряжения только подчиненным ему командирам штаба и тем частям и подразделениям, которые ему постоянно или временно непосредственно подчинены.

13. На основании принятого командиром решения начальник штаба **лично** организует и обеспечивает взаимодействие родов войск.

14. Вся служба боевого обеспечения (разведка, охранение, устройство тыла) организуется начальником штаба, который несет за организацию ее полную ответственность.

15. Начальник штаба на основе принятого командиром решения и утвержденного им плана устройства тыла организует всю работу тыла и отдает все необходимые распоряжения.

16. Начальник штаба направляет и совершенствует

работу нижестоящих как общевойсковых, так и специальных штабов, добиваясь полной сработанности, единства взглядов и приемов работы по организации управления войсками.

Он разрабатывает и дает указания по всем вопросам штабной службы.

17. Начальник штаба несет полную ответственность за:

а) своевременную и правильную передачу и доставку войскам всех приказов и распоряжений командира;

б) проверку своевременного получения и выполнения всех отдаваемых войскам распоряжений;

в) организацию и поддержание непрерывной связи с подчиненными и соседом;

г) непрерывное и своевременное получение всех данных обстановки;

д) организацию тыла войскового соединения.

18. Необходимым условием успешной работы начальника штаба являются правильные взаимоотношения с командиром. Эти отношения должны быть основаны на полном взаимном понимании обстановки, достигаемом правильным воспитанием и обучением в мирное время и установившимися деловыми взаимоотношениями в процессе работы.

Командир должен предоставлять своему начальнику штаба возможность инициативной работы, не вмешиваясь без надобности в работу штаба.

19. Начальник штаба обеспечивает полное взаимодействие работы штаба с политорганами.

20. Правильно распределив обязанности, начальник штаба должен так организовать свою работу, чтобы быть свободным от мелких, несущественных деталей штабной работы, и все свое время и силы направить на изучение боевой обстановки, на руководство боем и наблюдением за состоянием и работой тыла.

21. Начальник штаба в необходимых случаях лично отдает распоряжения и лично проверяет исполнение.

22. Начальник штаба по возможности сопровождает командира при его выездах в войска.

КОМАНДИР И ШТАБ

23. Командир управляет войсками, штаб организует управление.

Штаб, не присваивая себе функции командования, должен проявлять полную инициативу и все усилия направлять на обеспечение командиру необходимых условий для управления войсками. Командир должен целесообразно использовать штаб, руководить его работой и предоставлять ему возможность инициативно, творчески работать.

24. Штаб обязан так информировать своего командира, чтобы он постоянно знал, что делают войска, степень их боеспособности, боевой и материальной обеспеченности, все данные о противнике, место и характер его боевой деятельности, условия местности и погоды.

Чем отчетливее работает штаб, чем полнее и точнее он обеспечивает командиру своевременную информацию об обстановке, тем более обеспечена своевременность принятия командиром решения, соответствующего обстановке, и тем меньше потребуются командиру дополнительных данных при принятии решения.

25. Командир обязан руководить штабом, четко, ясно ставить ему задачи. Усилия штаба могут не дать полных результатов, если штаб не знает замыслов и намерений командира. Поэтому командир должен через начальника штаба постоянно держать штаб в курсе своих намерений и предположений.

26. Распоряжения и указания, даваемые командиром помимо штаба, а также сведения об обстановке, полу-

чаемые им непосредственно (помимо штаба), сообщаются штабу.

27. Командир **одновременно со штабом** непрерывно следит за обстановкой, изучает поступающие сведения и ставит штабу задачи по подготовке и добыванию новых данных, необходимых ему для **принятия** решения.

28. Командир должен **пользоваться** всякой возможностью для личного общения с подчиненными командирами и войсками.

Лично отданный приказ всегда ценнее переданного через другое лицо.

Лично выслушанный доклад подчиненного ценнее самой лучшей оперсводки.

Но командир не должен отрывать подчиненных ему командиров от управления для разрешения мелких вопросов.

Штабам воспрещается вызывать командиров, управляющих боем своих частей.

ВЗАИМООТНОШЕНИЯ ШТАБА С ПОЛИТОРГАНАМИ

29. Руководя боевой деятельностью войск, необходимо полностью учитывать политико-моральное состояние войск и района; успешное выполнение войсками поставленных им задач требует своевременных мероприятий политорганов по обеспечению боя, поэтому штабы в своей деятельности должны быть тесно связаны с работой политорганов.

30. Политорганы, направляющие свои усилия на поднятие и поддержание на должном уровне политико-морального состояния войск и обеспечивающие политическими мероприятиями выполнение поставленной войсками задачи, должны работать в контакте с соответствующими штабами.