

**И. Окунева**

**О резервах повышения  
производительности труда**

**Москва  
«Книга по Требованию»**

УДК 330  
ББК 65  
И11

И11 **И. Окунева**  
О резервах повышения производительности труда / И. Окунева – М.: Книга по Требованию, 2013. – 153 с.

**ISBN 978-5-458-30234-0**

В книге освещаются пути выявления и мобилизации резервов повышения производительности труда в СССР на основе роста и развития стахановского движения; подробно разбираются формы и методы стахановского новаторства в промышленности, а также связанные с правильной организацией труда и производственного процесса вопросы технического нормирования и заработной платы.

**ISBN 978-5-458-30234-0**

© Издание на русском языке, оформление  
«YOYO Media», 2013

© Издание на русском языке, оцифровка,  
«Книга по Требованию», 2013

Эта книга является репринтом оригинала, который мы создали специально для Вас, используя запатентованные технологии производства репринтных книг и печати по требованию.

Сначала мы отсканировали каждую страницу оригинала этой редкой книги на профессиональном оборудовании. Затем с помощью специально разработанных программ мы произвели очистку изображения от пятен, клякс, перегибов и попытались отбелить и выровнять каждую страницу книги. К сожалению, некоторые страницы нельзя вернуть в изначальное состояние, и если их было трудно читать в оригинале, то даже при цифровой реставрации их невозможно улучшить.

Разумеется, автоматизированная программная обработка репринтных книг – не самое лучшее решение для восстановления текста в его первоизданном виде, однако, наша цель – вернуть читателю точную копию книги, которой может быть несколько веков.

Поэтому мы предупреждаем о возможных погрешностях восстановленного репринтного издания. В издании могут отсутствовать одна или несколько страниц текста, могут встретиться невыводимые пятна и кляксы, надписи на полях или подчеркивания в тексте, нечитаемые фрагменты текста или загибы страниц. Покупать или не покупать подобные издания – решать Вам, мы же делаем все возможное, чтобы редкие и ценные книги, еще недавно утраченные и несправедливо забытые, вновь стали доступными для всех читателей.



Этим фактом перехода к эксплуатации рабочих в более «удобных» для Форда условиях раскрываются вся гибкость системы эксплуатации и движущие мотивы хозяйничанья Форда. Привязанного к клочку земли фермера-рабочего, конечно, можно эксплуатировать беспощаднее.

«Капиталистическое варварство сильнее всякой цивилизации», капитализм «разрешил сложнейшие вопросы техники — и застопорил проведение в жизнь технических улучшений из-за нищеты и темноты миллионов населения, из-за тупой скверности горстки миллионеров»<sup>1</sup>.

Антагонистический характер развития производительных сил в условиях всеобщего кризиса капитализма является и в том, что рост часовой выработки занятого рабочего, обусловленный усиленной эксплуатацией, не находит своего выражения в росте продукции, которая удерживается на сравнительно низком уровне. Это видно из имеющихся данных о движении промышленной продукции, индекса занятости и производительности труда.

*Индексы физического объема промышленной продукции, числа безработных и производительности труда в США (1929 г. принят за 100):*

| Годы | Индекс физического объема промышленной продукции <sup>2</sup> | Индекс числа безработных <sup>2</sup> | Индекс выработки на одного занятого рабочего <sup>2</sup> | Индекс часовой производительности труда <sup>3</sup> |
|------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1930 | 80,7                                                          | 250,2                                 | 93                                                        | 103                                                  |
| 1931 | 68,1                                                          | 457,8                                 | 92                                                        | 102                                                  |
| 1932 | 53,8                                                          | 694,7                                 | 86                                                        | 101                                                  |
| 1933 | 63,9                                                          | 721,0                                 | 93                                                        | 100                                                  |
| 1934 | 66,4                                                          | 636,8                                 | 84                                                        | 100                                                  |
| 1935 | 75,6                                                          | 594,7                                 | 92                                                        | 108                                                  |
| 1936 | 88,2                                                          | 531,7                                 | 100                                                       | 110                                                  |
| 1937 | 92,4                                                          | 473,6                                 | 97                                                        | 110                                                  |

Получается характерная закономерность — рост часовой производительности труда рабочего при значи-

<sup>1</sup> Ленин, Т. XVI, стр. 622—623.

<sup>2</sup> Конъюнктурный бюллетень журнала „Мировое хозяйство и мировая политика“ 1938 г. № 11—12.

<sup>3</sup> La production mondiale et lex prix. 1937/1938. Société des Nations. Genève 1938.

тельном отставании объема промышленной продукции.

Более замедленный темп роста выработки на одного рабочего по сравнению с часовой производительностью объясняется влиянием частичной безработицы, которая снижает средний уровень производительности труда занятого рабочего. Интенсификация труда рабочего растет, но общество в целом недополучает продукцию. Огромные армии безработных характеризуют тот специфический для капитализма метод управления обществом, которым монополии достигают сокращения общественного продукта.

«В капиталистических странах серьезный рост производительности труда создал бы для буржуазии опаснейшие затруднения, так как он привел бы, во-первых, к бурному росту продукции, что опасно в условиях кризиса; он привел бы, во-вторых, к удешевлению предметов потребления, что также опасно для капитализма, ибо современный капитализм предпочитает продавать товары по монопольным ценам»<sup>1</sup>.

В СССР огромный рост продукции имеет своей базой неуклонное повышение материально-культурного уровня трудящихся и непрерывный рост производительности труда.

Годовая производительность труда у нас к концу второй пятилетки выросла по сравнению с 1913 г. на 235,5 проц., а планом третьей пятилетки, как известно, предусмотрен дальнейший рост производительности на 65 проц. Валовая продукция крупной промышленности возросла к концу 1937 г. по сравнению с 1913 г. на 720 проц.

Таким образом у нас повышение производительности труда находит свое материальное выражение в росте валовой продукции. В этом сила, преимущество нашего строя, в этой сила «работы на себя». Рабочий класс СССР, повышая производительность труда, улучшает свое материальное благосостояние, увеличивает продукцию и тем самым осуществляет постепенный переход к коммунизму.

В результате осуществления сталинской политики индустриализации и коллективизации изменился экономический облик нашей страны, создана новая, социалисти-

---

<sup>1</sup> Из резолюции декабрьского Пленума ЦК ВКП(б) 1935 г.

ческая экономика. Достаточно сказать, что в 1937 г. с новых предприятий, построенных или реконструированных за первую и вторую пятилетки, наша страна получила более 80 проц. всей продукции. Около 90 проц. тракторов и комбайнов произведено во второй пятилетке. За годы второй пятилетки произведено более 50 проц. наличного парка станков. Увеличилась электрооруженность рабочего в промышленности с 2100 кв/часов до 4370 кв/часов. Решена в основном задача механизации трудоемких и тяжелых процессов труда (зарубка угля, добыча нефти и торфа и т. д.).

При этом мы развивали свою социалистическую крупную промышленность, критически перерабатывая достижения капиталистической техники, создали технику социалистического общества. У нас созданы новые конструкции тракторов, приспособленных к условиям крупного социалистического сельского хозяйства, новые типы автомобилей, сельскохозяйственных машин, механизующих сельскохозяйственный труд и в таких областях, которые в условиях капитализма остаются и не могут не остаться на самом примитивном уровне (хлопкоуборочные машины, картофелесажалки, картофелекопатели, свеклокопатели, свеклокомбайны, кукурузные пиккера, льнотеребилки и т. п.). Мы создали по существу заново все торфяное машиностроение, сконструировали горные комбайны для угольной промышленности и т. д.

Социалистические производственные отношения обусловили невиданные для капитализма возможности использования техники. Намного производительнее, чем в любой другой стране, работают наши электростанции, наши железные дороги, тракторы.

«Мы используем мощность электростанций в СССР в два раза интенсивнее, чем в буржуазных странах... Километр железнодорожного пути используется у нас в два с лишним раза интенсивнее, чем, скажем, в Соединенных Штатах Америки... Известно также, что тракторы в сельском хозяйстве используются в СССР в три раза производительнее, чем в Соединенных Штатах Америки и в Европе»<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> В. М. Молотов. Доклад на XVIII съезде ВКП(б). Стенографический отчет. Стр. 304.

В соответствии с задачами повышения производительности труда в третьем пятилетнем плане намечены и пути дальнейшего технического развития, повышение удельного веса высокопроизводительных и специальных станков, особенно автоматов и полуавтоматов, увеличение выпуска пневматического, электрического и других видов квалифицированного инструмента. Всемерно развивается производство механизмов, облегчающих труд (экскаваторы, землесосы, гидромеханизмы, подъемнотранспортные и погрузочные машины), осваивается производство быстроходных типов прядильных и ткацких машин.

Создаются новые отрасли химической промышленности, проводится интенсификация химического производства с переходом с периодического процесса на непрерывный, с использованием давлений и развитием электрохимических методов. Увеличиваются производственные мощности в черной металлургии и особенно усиливается производство качественных сталей.

По третьему пятилетнему плану общий размер капиталовложений определен в 192 млрд. руб. (в первой пятилетке капиталовложения составляли 51 млрд. руб., во второй — 114,7 млрд. руб.) и превышает сумму капиталовложений за первую и вторую пятилетки, вместе взятые.

Развитие техники в третьей пятилетке направлено на дальнейшее повышение производительности труда, на максимальное увеличение продукции, на дальнейшее оздоровление условий труда.

\* \* \*

Советское техническое творчество обусловлено прежде всего новыми, социалистическими производственными отношениями, огромным творческим энтузиазмом трудящихся, впервые в истории работающих на себя.

Стахановское новаторство выявило новые возможности повышения производительности труда, возможности, совершенно закрытые для капиталистического мира.

Капитализм направляет техническое развитие на еще большее подчинение труда капиталу, на еще большее закабаление рабочего. Техника, научная организация производства — все это направлено против рабочего, кото-



рому план капиталиста противостоит как чуждая, навязанная извне сила.

Рабочий при капитализме не заинтересован в повышении производительности труда. Мало того, он рассматривает всякое повышение производительности труда как нечто ему враждебное.

Вся организация трудового процесса на капиталистическом предприятии меньше всего приспособлена к тому, чтобы развить творческую активность рабочего. Достаточно вспомнить об организации труда на заводах Форда, где инженеры «думают», а рабочий превращается в механизм, выполняющий свои операции под наблюдением надсмотрщика.

Социалистическая революция обусловила необычайный рост материального и культурного благосостояния рабочего класса, превратила труд в дело чести, доблести и геройства, вооружила рабочий класс новой техникой, вырастила кадры, способные освоить эту новую технику и двинуть ее вперед. Все эти условия, породившие народное стахановское движение, в свою очередь обусловили такие темпы подъема производительности труда, которые немыслимы для капиталистических производственных отношений.

Интересно сопоставить динамику развития производительности труда у нас и в капиталистических странах: в СССР за период с 1928 г. по 1936 г. среднегодовой темп роста выработки на одного рабочего составлял 11 проц., а в США с 1929 г. по 1934 г. выработка упала на 3,6 проц.

Несмотря на недостатки в организации труда, которые еще есть на наших предприятиях, наши рабочие «добились перевыполнения планов по производительности труда и всем нам доказали, что мы еще плохо знаем настоящие резервы подъема социалистической промышленности»<sup>1</sup>. Известно, что при плане подъема производительности труда в промышленности во второй пятилетке на 63 проц. фактически производительность труда поднялась на 82 проц.

Лозунги товарища Сталина об овладении техникой, о создании кадров, овладевших ею и способных двинуть

---

<sup>1</sup> В. М. Молотов. Доклад на XVIII съезде ВКП (б). Стенографический отчет. Стр. 305.

ее вперед, создали мощный под'ем масс трудящихся — под'ем, который на базе новой техники стал могущественной силой, породившей народное стахановское движение.

Великое народное стахановское движение вызвало к жизни невиданные темпы роста производительности труда, невиданные для капитализма нормы выработки. Выросли сотни тысяч новаторов техники, которые осуществляют указание товарища Сталина об использовании техники до дна и дают огромный рост продукции.

\* \* \*

В итоге выполнения двух сталинских пятилеток СССР превратился в страну, где окончательно ликвидированы все эксплуататорские классы, полностью уничтожены причины, порождающие эксплуатацию человека человеком и разделение общества на эксплуатируемых и эксплуататоров.

Выполнена в основном главная и решающая хозяйственная задача второй пятилетки — завершение технической реконструкции народного хозяйства.

Решена величайшая историческая задача — догнать и перегнать капиталистические страны в смысле техники производства и темпов развития.

Выполнена и задача, поставленная вторым пятилетним планом по под'ему материально-культурного уровня трудящихся: за годы второй пятилетки в СССР произошла подлинная культурная революция, неизмеримо вырос культурно-технический уровень трудящихся.

Вместе с тем мы все еще отстаем в экономическом отношении, в отношении размеров промышленного производства на душу населения. Нам нужно добиться большей экономической мощности, а она измеряется не объемом промышленной продукции вообще, а объемом промышленной продукции, приходящейся на душу населения.

Догнать и перегнать экономически передовые капиталистические страны Европы и Америки — это значит посредством повышения общественной производительности труда и дальнейшего совершенствования техники производства (добиться увеличения объема промышленной продукции на душу населения).

Теперь, когда мы создали мощную техническую базу в нашей промышленности и сельском хозяйстве, когда

выращены прекрасные производственные кадры, когда вырос культурно-технический уровень всего рабочего класса, когда стахановское новаторство дает невиданные образцы производительности, сроки выполнения задачи — догнать и перегнать передовые капиталистические страны Европы и Америки в экономическом отношении — зависят от того, насколько мы сумеем развернуть борьбу за дальнейшее совершенствование техники, за массовый подъем производительности труда, за внедрение в массовом масштабе всех достижений стахановцев, за наилучшее использование трудовых ресурсов.

Именно поэтому товарищ Сталин в своем докладе на XVIII съезде партии ставит эту задачу в непосредственной связи с задачами в области производительности труда: «И чем выше будет у нас производительность труда, чем более совершенствоваться будет у нас техника производства, тем скорее можно будет выполнить эту важнейшую экономическую задачу, тем больше можно будет сократить сроки выполнения этой задачи»<sup>1</sup>.

Стахановцы своей высокой производительностью труда, достигнутой на основе технического новаторства и новых методов организации труда, показывают дорогу к высотам коммунистического производства. Задача заключается в том, чтобы суметь вскрыть и мобилизовать талящиеся на наших предприятиях резервы производственных мощностей и рабочей силы, возможности экономики в расходовании материалов.

В 1939 г. мы добились огромных успехов в повышении производительности труда. Уже намечились реальные возможности выполнения пятилетнего плана по росту производительности труда в 4 года. Так, по тяжелому машиностроению при плане роста производительности труда в третьей пятилетке на 90 проц. только за 2 прошедших года производительность труда выросла на 39,8 проц.

Бьющая через край творческая инициатива массшла свое выражение в обращении коллектива Московского инструментального завода ко всем рабочим, инженерно-техническим работникам и служащим машиностроительных заводов Советского Союза о выполнении

---

<sup>1</sup> Сталин. Отчетный доклад на XVIII съезде ВКП(б). Стенографический отчет. Стр. 19.

заданий третьей пятилетки по росту производительности труда в 4 года. Это обращение должно сыграть важнейшую роль в организации борьбы за производительность труда, достойную социалистического общества.

Величайшее значение для увелечения производительности труда приобретает Указ Президиума Верховного Совета СССР от 26 июня 1940 г. «О переходе на восьмичасовой рабочий день, на семидневную рабочую неделю и о запрещении самовольного ухода рабочих и служащих с предприятий и учреждений».

Этот Указ, с огромным энтузиазмом одобренный широчайшими массами трудящихся нашей страны, выражает волю рабочего класса к принятию решительных мер для еще большего усиления оборонной и хозяйственной мощи нашей социалистической родины. Переход на восьмичасовой рабочий день и на семидневную рабочую неделю открывает новые огромные возможности для повышения производительности труда, увеличения продукции, улучшения качества работы.

Миллионы трудящихся нашей страны понимают, что если рабочий в странах капитализма в условиях жесточайшей эксплуатации вынужден работать 10—12 часов, то наш советский рабочий, работающий на себя, может и должен работать больше, лучше и производительнее, чем это было до сих пор.

И после введения восьмичасового рабочего дня наш рабочий день остается самым коротким в мире. Надо добиться также того, чтобы он стал самым производительным рабочим днем.

Важнейшая обязанность хозяйственников и всех общественных организаций — настойчиво бороться за неуклонное выполнение Указа от 26 июня. Это обеспечит дальнейшее укрепление трудовой дисциплины во всех отраслях народного хозяйства, поможет мобилизовать имеющиеся у нас резервы повышения производительности труда, будет способствовать еще большему укреплению хозяйственной и оборонной мощи Советского государства.

Для выявления и мобилизации резервов должны быть использованы прежде всего следующие пути:

1) Развитие и укрепление стахановского новаторства, развитие новых форм стахановского движения — много-

станочного обслуживания и совмещения профессий. Тем самым будет сделан важнейший шаг к уничтожению противоположности между физическим и умственным трудом и переходу к новой технике, к автоматической системе машин.

2) Еще больший подъем культурно-технического уровня рабочего класса, обеспечивающий на основе мощной технической оснащенности наших предприятий основные условия повышения «дисциплины трудящихся, умения работать, спорости, интенсивности труда, лучшей его организации»<sup>1</sup>. Труд должен быть организован так, чтобы все 480 минут рабочего дня расходовались производительно. Для этого надо всеми имеющимися в распоряжении социалистического государства и профсоюзов методами научить рабочих равняться по лучшим, считать не только минуты, но и секунды рабочего дня, бороться с расточительством человеческого труда.

3) Создание норм труда, соответствующих социалистическим производственным отношениям и нашей новейшей технической базе. Техническое нормирование стоит еще на низком уровне и не всегда учитывает стахановский опыт, накопившийся на наших предприятиях. Нормы еще не всегда соответствуют государственному плану. Замена устаревших норм новыми по мере совершенствования техники и роста культурно-технического уровня рабочего вскрывает огромные резервы повышения производительности труда.

4) Организация оплаты труда соответственно с его количеством и качеством, организация контроля над мерой труда и мерой потребления. Мы находимся на этапе завершения построения бесклассового социалистического общества, поэтому задача развития и укрепления принципа социализма: «От каждого — по его способностям, каждому — по его труду» стоит во всей остроте. И чем большего мы добьемся ускорения роста производительности труда по сравнению с зарплатой, чем скорее изживем уравниловку, тем скорее мы достигнем коммунизма: «От каждого — по его способностям, каждому — по его потребностям».

Чтобы реализовать резервы, заложенные в наших

---

<sup>1</sup> Ленин. Т. XXII, стр. 454.

производственных отношениях и в материально-технической базе социализма, и осуществить нашу основную экономическую задачу, «больше всего необходимо в данный период всемерное повышение дела коммунистического воспитания»<sup>1</sup>.

Рабочий класс и крестьянство вышли из старого общества, и еще не все рабочие и не все крестьяне стали передовыми людьми нашего общества. Старое еще живет в новом. Новое, коммунистическое отношение к труду, новая дисциплина труда не приходят сами по себе, а воспитываются в классовой борьбе с пережитками капитализма в сознании людей.

На этапе завершения построения бесклассового социалистического общества и постепенного перехода к коммунизму задача коммунистического воспитания людей выступает как важнейшее условие движения вперед.

Ленинское положение о том, что необходима «Борьба со старой привычкой — смотреть на меру труда, на средства производства с точки зрения подневольного человека...»<sup>2</sup>, остается в силе и до настоящего времени. Еще живут мелкобуржуазные привычки, еще не все умеют беречь и охранять общественную собственность, еще не все научились подчинять интересам социалистического государства свои личные интересы. «Еще не мало таких, которые готовы урвать для себя у государства побольше, а там хоть трава не расти. Поэтому нужна борьба за интересы государства и за укрепление трудовой дисциплины в наших предприятиях и учреждениях, нужна борьба с лодырями, разпильщиками и летунами»<sup>3</sup>.

Стахановское новаторство в технике, культурно-технический рост рабочих, стахановские методы организации труда и производства — свидетельство роста коммунистической сознательности и огромных неисчерпаемых возможностей развития производительных сил в нашей стране. Этот опыт передовиков необходимо сделать достоянием широчайших масс трудящихся. Тем самым будет обеспечено выполнение задач, поставленных перед страной XVIII съездом партии Ленина—Сталина.

---

<sup>1</sup> В. М. Молотов. Доклад на XVIII съезде ВКП(б). Стенографический отчет. Стр. 4.

<sup>2</sup> Ленин, Т. XXII, стр. 163.

<sup>3</sup> В. М. Молотов. Доклад на XVIII съезде ВКП(б). Стенографический отчет. Стр. 287.