

Шевченко Н.А., Помбрик И.Д.

Рабочая карта командира

**Москва
«Книга по Требованию»**

УДК 355/359
ББК 68
Ш37

Ш37 **Шевченко Н.А.**
Рабочая карта командира / Шевченко Н.А., Помбрик И.Д. – М.: Книга по Требованию, 2026. – 96 с.

ISBN 978-5-8854-2944-3

Назначение брошюры — оказать помощь офицерам и курсантам в овладении техникой ведения рабочей карты. В брошюре изложены сведения о назначении и роли рабочей карты в управлении войсками, требования, предъявляемые к ней. Рассмотрены вопросы, связанные с подготовкой карты к работе, даны конкретные рекомендации по правилам ведения рабочей карты, применению сокращенных обозначений и условных знаков, показана методика обучения офицеров ведению рабочей карты.

Брошюра может служить учебным пособием для офицеров всех родов войск и курсантов военных училищ, работа и учеба которых связаны с ведением рабочей карты. Особенно полезной брошюра может быть для офицеров, готовящихся к поступлению в высшие военно-учебные заведения Сухопутных войск.

Настоящее издание является вторым, исправленным и значительно расширенным, в нем учтены замечания и пожелания читателей.

ISBN 978-5-8854-2944-3

© Издание на русском языке, оформление
«YOYO Media», 2026

© Издание на русском языке, оцифровка,
«Книга по Требованию», 2026

Эта книга является репринтом оригинала, который мы создали специально для Вас, используя запатентованные технологии производства репринтных книг и печати по требованию.

Сначала мы отсканировали каждую страницу оригинала этой редкой книги на профессиональном оборудовании. Затем с помощью специально разработанных программ мы произвели очистку изображения от пятен, клякс, перегибов и попытались отбелить и выровнять каждую страницу книги. К сожалению, некоторые страницы нельзя вернуть в изначальное состояние, и если их было трудно читать в оригинале, то даже при цифровой реставрации их невозможно улучшить.

Разумеется, автоматизированная программная обработка репринтных книг – не самое лучшее решение для восстановления текста в его первозданном виде, однако, наша цель – вернуть читателю точную копию книги, которой может быть несколько веков.

Поэтому мы предупреждаем о возможных погрешностях восстановленного репринтного издания. В издании могут отсутствовать одна или несколько страниц текста, могут встретиться невыводимые пятна и кляксы, надписи на полях или подчеркивания в тексте, нечитаемые фрагменты текста или загибы страниц. Покупать или не покупать подобные издания – решать Вам, мы же делаем все возможное, чтобы редкие и ценные книги, еще недавно утраченные и несправедливо забытые, вновь стали доступными для всех читателей.



Серия Книжный Ренессанс

www.samizday.ru/reprint

ные действия войск, направленные на достижение определенной цели. Так, например, противник может наносить удары ядерным, химическим оружием, наступать, обороняться, выдвигаться для атаки (контратаки), продвигаться в предбоевых или боевых порядках после успешно проведенной атаки, отходить на какой-либо рубеж, закрепляться на рубеже, совершать марш, сосредоточиваться в каком-либо районе, оборудовать занимаемый район или рубеж, вести огонь, ликвидировать последствия ядерных ударов и т. д. Все эти сведения, полученные от разведывательных органов и нанесенные на карту, представляют исходную базу для всесторонней оценки противника. Имея эти, а также другие данные на своей рабочей карте, командир подразделения может произвести их всестороннюю оценку и прийти к определенным выводам о группировке противника, ее силе и вероятных намерениях.

Данные о противнике, которыми располагает командир, следует наносить не все. Важно в первую очередь отразить на карте сведения о противнике, полученные по достоверным данным. Неподтвержденные данные следует наносить с обязательной отметкой о том, что они требуют подтверждения. Очень важно знать, с какой подробностью на рабочую карту командира наносятся сведения о противнике. Так, например, данные о расположении оружия массового поражения наносятся с подробностью до отдельного орудия, ракетной установки. Положения мотопехотных (танковых), артиллерийских подразделений противника на рабочую карту командира батальона (дивизиона) наносятся с подробностью до взвода, отдельного орудия. Радиационная обстановка, как известно, в современных условиях является очень важным фактором, влияющим на боевые действия войск. Поэтому она должна всегда учитываться при руководстве боевыми действиями подчиненных подразделений. А для этого данные по радиационной обстановке надо уметь правильно отражать на рабочей карте. Радиационная обстановка на карты наносится по данным прогнозирования и сведениям, полученным от радиационной разведки в объеме, необходимом командиру для принятия решения.

Не менее важными элементами обстановки, отражаемыми на рабочей карте командира, являются положение и характер действий своих подразделений и соседей.

Объем сведений о них обычно больше, чем о противнике. Противник, свои войска и соседи в боевой обстановке располагаются на определенной местности. Нельзя глубоко оценить их положение и действия, не изучив и не оценив предварительно местность, на которой располагаются и ведут боевые действия войска. Поэтому местность тоже является одним из важнейших элементов обстановки. Каждый командир, прежде чем принять решение на бой или на другие действия, должен тщательно изучить и всесторонне оценить местность, учесть все ее положительные и отрицательные стороны с точки зрения влияния на предстоящие действия.

С помощью рабочей карты командир имеет возможность выполнить эту работу заблаговременно, еще до непосредственного выезда на местность; это особенно важно потому, что в скоротечном современном бою командир очень часто не будет располагать временем для продолжительных рекогносцировок местности с целью ее глубокого изучения. Рабочая карта позволит командиру ускорить этот процесс, а следовательно, сократить время, необходимое для принятия решения.

Следует отметить, что командиров подразделений различных родов войск в соответствии со спецификой решаемых боевых задач будут интересовать различные по своему содержанию сведения о местности. Командир подразделения каждого рода войск изучает по своей рабочей карте местность таким образом, чтобы обеспечить выполнение поставленной боевой задачи с наименьшими потерями в живой силе и технике и с нанесением максимальных потерь противнику. Так, например, командиры мотострелковых подразделений с помощью своей рабочей карты изучают довольно подробно рельеф, условия наблюдения, обстрела, расположения, передвижения, маневра, гидрографию и другие элементы местности. Командира танкового подразделения прежде всего будут интересовать условия проходимости и маневра, а командира ракетного или артиллерийского подразделения — условия размещения своих подразделений на позициях, условия передвижения, маневра, маскировки, инженерного оборудования занимаемых позиций.

Степень изучения местности по рабочей карте зависит также от характера поставленной боевой задачи. Например, в интересах совершения марша командир изучает главным образом дорожную сеть, места коротких

остановок, привалов, районов сосредоточения и условия передвижения вне дорог. Если подразделению поставлена задача по овладению населенным пунктом, то командир с максимальной подробностью изучает все особенности данного населенного пункта: характер его планировки и застройки, этажность зданий, наличие укрытий, условия маневра и т. д.

Навыки в изучении и оценке местности по рабочей карте вырабатываются практикой. Эти навыки основываются на твердом знании топографических условных знаков и умении по карте ориентироваться на местности, т. е. определять взаимное расположение местных предметов.

При изучении и оценке местности по рабочей карте командиры придерживаются в основном того порядка действий, который принят для изучения местности путем личного осмотра. Вначале производится общий осмотр карты в полосе, районе или на направлении действий подразделения. В результате беглого осмотра местности по карте выявляются главные характеристики и особенности местности, на которой предстоит действовать. Создается общее представление о характере рельефа, условиях размещения, маскировки, проходимости района боевых действий — тех элементов местности, которые могут оказать существенное влияние на выполнение поставленной боевой задачи. После этого по карте подробно оцениваются защитные свойства местности, которые в той или иной степени могут способствовать сохранению живой силы и боевой техники от поражающих факторов ядерного оружия и от действия обычных средств поражения.

Затем командиры подробно изучают и оценивают условия наблюдения, маскировки, проходимости, условия инженерного оборудования местности с применением инженерной техники. В результате всей этой работы они определяют, какое влияние окажет та или иная местность на боевые действия войск.

Наличие на рабочей карте сведений о противнике и своих войсках позволит командиру без выезда на местность правильно ставить подчиненным подразделениям боевые задачи и отдавать указания по взаимодействию. При этом командир по карте определяет направление или район действий, рубежи или районы, которыми необходимо овладеть или которые надо удержать в ходе

боя, маршруты движения, огневые позиции артиллерии и минометов, стартовые позиции ракетных подразделений и др.

Поставленная по рабочей карте боевая задача наюется подчиненными командирами на свои карты. При наличии времени задача обычно уточняется на местности.

Нанесенные на рабочую карту сведения об обстановке позволяют командиру быстро разрабатывать короткие письменные боевые документы — боевые приказы и распоряжения. С помощью этих документов до подчиненных доводятся боевые задачи, поставленные командиром, когда невозможно или нецелесообразно ставить боевые задачи лично.

С помощью карты обычно составляют и боевые донесения. Они предназначены для докладов старшему начальнику о выполнении боевой задачи, о положении своего подразделения и его состоянии. Кроме того, с помощью карты командиры имеют возможность регулярно информировать своих соседей об обстановке и получать от них информацию об их действиях. Следует подчеркнуть, что качество выполнения всех этих документов и докладов зависит от полноты данных, имеющих на рабочей карте командира.

Трудно переоценить важность использования рабочей карты при движении по местности, где ориентирование затруднено, ночью, в снегопад, туман и в других условиях ограниченной видимости. Определив заблаговременно направление движения (азимут), командир доводит эти данные до подчиненных и в дальнейшем постоянно следит за соблюдением указанного им направления движения.

С помощью рабочей карты командир может управлять огнем не только стрелкового оружия, но и подчиненных артиллерийских, минометных и танковых подразделений. Организуя управление огнем всех видов оружия по карте, командир указывает районы огневых позиций (основных, запасных, временных), местоположение (координаты) цели, ее характер, направление стрельбы, основные и дополнительные секторы обстрела. Командиры артиллерийских, минометных и танковых подразделений, получив огневые задачи, наносят их на свои карты и с помощью этих карт готовят исходные данные для стрельбы.

Рабочая карта должна отвечать определенным требованиям, важнейшие из которых наглядность, полнота и точность нанесения обстановки.

Наглядность рабочей карты командира заключается в ясном и четком отображении боевой обстановки с выделением ее главных элементов. Это достигается правильным применением и четким вычерчиванием тактических условных знаков; выделением положений войск, относящихся к разному времени; правильным расположением на рабочей карте служебных и пояснительных надписей; правильным, отчетливым изображением фактического положения войск и предполагаемых действий; правильным подъемом карты.

Полнота нанесения обстановки на рабочую карту предопределяется тем объемом сведений, который необходим командиру для управления подчиненными подразделениями в бою. Это означает, что на свою рабочую карту командир должен наносить только те данные об обстановке, которые ему действительно необходимы. Соблюдение этого требования позволит экономить время при нанесении обстановки, облегчит пользование рабочей картой и, что самое главное, будет способствовать сохранению в тайне замысла командира по организации и ведению боя подразделением и замысла старшего начальника.

Содержание рабочей карты того или иного командира, т. е. полнота нанесения на нее данных обстановки, может быть различным. Так, например, рабочая карта командира артиллерийского подразделения во многом будет отличаться от рабочей карты командира саперного подразделения или подразделения связи. Наибольшая полнота сведений, наносимых на карту, необходима командирам мотострелковых и танковых подразделений.

На рабочую карту командира общевойскового подразделения (мотострелкового, танкового) обычно наносят:

- положение своих подразделений с подробностью на две ступени ниже, например, в батальоне — до взвода (отдельного орудия, миномета);

- положение противника на глубину поставленной задачи;

- данные о радиационной и химической обстановке;

- боевую задачу подразделения, поставленную старшим начальником;

— положение и задачи непосредственных соседей (справа и слева), а также действующих впереди подразделений;

— разграничительные линии между батальонами, если они назначаются старшим начальником;

— задачи огневых средств, находящихся в распоряжении командира подразделения;

места установки инженерных заграждений;

— маршруты движения;

— наблюдательные пункты подчиненных командиров, свой командно-наблюдательный пункт, а также пункты управления соседей и старшего командира;

— районы расположения основных тыловых подразделений.

На рабочую карту командира артиллерийского (минометного) подразделения наносят:

— данные о положении, характере действий и задачах поддерживаемых ими взаимодействующих мотострелковых (танковых) подразделений и их непосредственных соседей;

— данные о радиационной и химической обстановке;

— подробные сведения о противнике, объектах действий артиллерийских подразделений, т. е. о целях;

— подробные данные о положении артиллерийского подразделения, места огневых позиций (основных, временных, запасных);

— основные задачи артиллерийских или минометных подразделений;

— места наблюдательных пунктов (постов), а также пунктов управления поддерживаемого общевойскового подразделения (части);

положение и места расположения подразделений и органов артиллерийской разведки;

— места расположения пунктов боепитания и других тыловых органов;

— маршруты для движения и маневра.

Аналогичные данные с учетом специфики выполняемых задач отображаются на рабочих картах командиров саперных подразделений, подразделений связи и др.

На рабочей карте офицера, занимающегося организацией разведки, должны быть нанесены наиболее подробные сведения о противнике, добытые разведорганами. На его рабочей карте должны быть нанесены сведе-

ния о группировке, нумерации подразделений и частей противника, сосредоточение его резервов, вторых эшелонов, расположение пунктов управления, районов расположения средств массового поражения. Кроме того, на его рабочей карте должны быть нанесены данные о месте расположения своих разведывательных подразделений и их задачах.

Рабочую карту офицера, отвечающего за организацию разведки, надо вести так, чтобы по ней можно было в любое время поставить задачи разведорганам, сделать анализ и доложить старшему начальнику все данные о противнике и необходимые выводы о нем.

На рабочей карте офицера, отвечающего за организацию связи, отражаются общие данные обстановки и положение (передний край) своего подразделения (части). На нее подробно наносится расположение пунктов управления своих подразделений, старшего начальника и непосредственных соседей. Кроме того, на эту карту наносятся линии проводной связи, пути движения подвижных средств связи и места расположения основных радиостанций. На свободном листе карты может быть показана схема проводной и радиосвязи подразделения (части).

На рабочей карте офицеров, занимающихся тыловым обеспечением, должны отражаться общие данные обстановки и положение своих подразделений (частей). Из решения командира наносятся только разграничительные линии и боевые задачи своего подразделения (части) и подчиненных подразделений. О противнике на рабочую карту этих офицеров наносятся только те данные, которые непосредственно влияют на работу тыла. Подробно должны быть нанесены места и время расположения тыловых подразделений (своих, подчиненных и старшего начальника), порядок их перемещения, пути подвоза и эвакуации, ремонтные средства, линии связи с тыловыми учреждениями, мероприятия по охране и обороне тыловых подразделений и другие данные, относящиеся к материальному, техническому и медицинскому обеспечению. Кроме того, на эту карту должна быть нанесена радиационная и химическая обстановка в районе размещения тыловых органов.

На рабочие карты офицеров, занимающихся по роду своей служебной деятельности другими вопросами, должны наноситься общие данные о положении своих под-

разделений (частей) и противника, точные данные о районах расположения и задачах подчиненных непосредственно им подразделений родов войск, специальных войск и служб и некоторые данные из решения командира, необходимые для планирования действий подчиненных им подразделений, служб.

Точность нанесения обстановки. Выполнение этого требования имеет исключительное значение. Нанесенная на рабочую карту обстановка должна точно соответствовать действительному положению войск на местности.

Неточность нанесения обстановки на рабочую карту может привести в боевых условиях к нежелательным, а очень часто и тяжелым последствиям. Так, например, неточное нанесение на рабочую карту положения своих подразделений может привести к тому, что они будут поражены своими огневыми средствами, ведущими огонь с закрытых огневых позиций. Ошибки в нанесении положения противника могут снизить эффективность нанесения огневых ударов по объектам, а иногда даже послужить причиной того, что значительная часть дорогостоящих огневых средств будет израсходована по пустому месту, в то же время противник, не подавленный огнем, может оказаться там, где наши подразделения его не ждали. Достаточно, например, на рабочей карте масштаба 1 : 25 000 ошибиться при нанесении обстановки на 1 см (это соответствует 250 м на местности), как уже возникнет опасность поражения своих войск при ведении огня по противнику, находящемуся в непосредственном соприкосновении с нашими подразделениями.

Добиваясь возможно большей точности при нанесении обстановки на рабочую карту, следует иметь в виду предельную практическую точность топографических карт. Тактические топографические карты, являющиеся основой для рабочих карт командиров подразделений всех родов войск, позволяют ориентироваться и определить местоположение в пределах практической точности масштаба карты; например, на картах масштаба 1 : 25 000 — до 25 м, 1 : 50 000 — до 50 м, 1 : 100 000 — до 100 м. На этих картах достаточно подробно изображены наиболее важные в тактическом отношении местные предметы и другие элементы местности, по которым можно с требуемой точностью определять положение своих войск и противника на карте.

ПОДГОТОВКА КАРТЫ К РАБОТЕ

Каждый командир должен работать всегда на подготовленной карте: это дает возможность решать задачи с помощью рабочей карты с наименьшей затратой времени.

Правильно подготовленная рабочая карта намного облегчает пользование ею в боевой обстановке и, главное, сокращает время для решения задач по руководству подразделениями. К этому необходимо добавить, что подготовленной картой можно пользоваться более продолжительное время, чем неподготовленной.

Подготовка карты складывается из выбора, оценки, склеивания, складывания и подъема карты.

Выбор карты. В качестве рабочей карты командира могут использоваться карты масштаба 1 : 25 000, 1 : 50 000 и 1 : 100 000. Выбор масштаба карты зависит от предстоящих боевых действий, характера и содержания боевых задач, возлагаемых на то или иное подразделение. Поэтому, прежде чем выбрать масштаб рабочей карты, командир должен изучить и уяснить район предстоящих боевых действий своего подразделения.

Наиболее подробной и точной картой является топографическая карта масштаба 1 : 25 000. Поэтому ее целесообразно применять для детальных расчетов, особенно связанных с решением огневых задач артиллерийскими и минометными подразделениями, инженерным оборудованием рубежей, районов и позиций, форсированием водных преград. Чаще всего такая карта используется как рабочая карта командиров взводов, рот (батарей).

Карта масштаба 1 : 50 000 обеспечивает решение тех же задач, что и карта масштаба 1 : 25 000, но с меньшей точностью. Точность карты масштаба 1 : 50 000 (30—50 м на местности) позволяет широко использовать ее в качестве рабочей карты командиров батальонов (дивизионов).

Карта масштаба 1 : 100 000 широко используется как рабочая карта в подвижных формах боя: при совершении маршей, при перегруппировках, во встречном бою, при преследовании. На этой карте имеются те же топографические сведения, что и на карте масштаба 1 : 25 000 или 1 : 50 000, но с меньшей подробностью. Допускаемая ошибка при измерении расстояний, составляющая 70—100 м, не препятствует ее использованию в качестве рабочей карты командирами подразделений (частей).

Таким образом, все топографические карты тактического или оперативно-тактического назначения могут быть использованы как рабочие карты.

Оценка карты. Выбрав необходимый для рабочей карты масштаб, командир приступает к всесторонней оценке выбранной карты. Оценка карты заключается в изучении каждого листа карты. При этом уточняются масштаб и год съемки или рекогносцировки, год издания, система координатной сетки и поправка направления. Кроме того, изучаются чисто топографические характеристики листов карты: высота сечения, предельная крутизна ската, выражаемая горизонталями.

Изучение выбранного масштаба карты имеет целью выработать у командира определенное чувство масштабности, которое необходимо в практической работе при нанесении обстановки на карту, так как боевая обстановка, наносимая с помощью условных знаков на карту, должна соответствовать действительному расположению войск на местности. Изучая масштаб карты, командир мысленно откладывает отрезки величиной 0,5; 1; 2 см и т. д. Это помогает быстро и точно наносить на карту положение различных тактических элементов. Сказанное вовсе не означает, что при нанесении того или иного тактического знака нужно до миллиметра измерять его величину. Например, стрелковый взвод в наступлении занимает фронт 150—200 м; на карте масштаба 1 : 25 000 это будет соответствовать 1 см. Или же требуется нанести на карту орудия или танки на определенной позиции. Действительный размер орудия или танка 2,5—3,5 м. Строго придерживаясь масштаба, их пришлось бы наносить на рабочую карту масштаба 1 : 25 000 тактическим условным знаком размером не более 1 мм. Вполне понятно, что это невозможно. Поэтому такие элементы обстановки, действительные размеры которых невелики, наносятся на карту немасштабными условными знаками.

Уяснив год съемки и год издания, командир определяет свое отношение к точности и полноте нанесенной на нее топографической основы. Карта более поздней съемки новейшего издания точнее и вернее представляет местность, на которой предстоит действовать подразделению. Однако очень часто приходится пользоваться картой относительно старого издания. В этом случае необходимо обращать внимание на данные, свидетель-