

Вера Андрейкина

Налого

2025

УДК 33
ББК 65
А65

Андрейкина Вера

А65 Налоги / В. Андрейкина, 159 с.

ISBN 978-5-6055141-1-4

Шрифт основного текста: PT Serif

Шрифт заголовков: Montserrat, лицензия Copyright 2011 The
Montserrat Project Authors (<https://github.com/JulietaUla/Montserrat>)

16+ В соответствии с ФЗ от 29.12. 2010 №436-ФЗ

**УДК 33
ББК 65**

ISBN 978-5-6055141-1-4

© Андрейкина В., 2025
© Дизайн и вёрстка: Онлайн-сервис верстки книг,
Метранпаж, Москва, Россия, 2025
<https://app.metranpage.com/>

Оглавление

Введение.....	7
Глава 1. Путь в налоговой сфере	9
Мои важнейшие достижения в ФНС: опыт из первых рук	12
Опыт работы с крупными компаниями	15
Бизнес-гиганты тоже ошибаются. Типичные ошиб- ки крупнейших налогоплательщиков	19
Глава 2: Как работает налоговая служба. Взгляд изнутри. 21	
Роль налоговой службы в экономике страны.....	23
Как налоговая выбирает компании для проверки: цифровой профиль и скоринг рисков	26
Автоматический отбор: как программы-роботы ищут нарушения.....	27
Ручной отбор: почему инспекторы все еще незаменимы.....	30
Камеральная проверка: что это и как проходит.....	32
Выездная налоговая проверка: что ждать и как действовать	36
Главные страхи предпринимателей или мифы о налоговых проверках.....	39
Важность понимания работы налоговой службы для бизнеса: призыв к открытости и сотрудничеству	42

Глава 3: Взаимодействие с ФНС: от требований	
до допроса	45
Требования ФНС: Как читать между строк	
и реагировать без ошибок	47
Пошаговая инструкция ответа на требование	50
Уведомления о вызове: когда нельзя откладывать	
визит в налоговую	52
Виды вызовов: как отличить формальные	
от критичных	52
Допрос в ФНС: ваши права и риски	53
Вызовы на допрос: как сохранить самообладание	
и права	55
Общие правила общения с налоговой службой	58
Глава 4: Законная оптимизация vs уклонение: где	
проходит грань	67
Топ-5 схем, которые не работают в 2025 году	72
Бумажный НДС	78
Дробление бизнеса	82
Искусственное завышение расходов	90
Зарплаты в конвертах и минимальные оклады	95
Мифы о налоговой оптимизации	102
Значение профессиональных консультантов	
в налоговой оптимизации	104
Влияние цифровых технологий на современные	
методы налоговой оптимизации	105
Глава 5: Стратегия налоговой безопасности	107
Стратегии, которые реально помогают защитить	
бизнес от налоговых рисков	109
Самодиагностика налоговых рисков: как проверить	
себя до того, как это сделает ФНС	125

Глава 6: Будущее налоговой системы России: ключевые тренды и вызовы для бизнеса	131
Современные тренды налоговой политики:	
движение к цифровизации и простоте	132
Что ждать ближайшим будущим: цифровые налоги и изменения налоговых ставок.....	133
Как изменения повлияют на бизнес: вызовы и возможности	135
Роль профессиональных налоговых консультантов: незаменимые помощники в новой реальности	136
Советы для начинающих предпринимателей: как избежать распространенных ошибок.....	138
Заключительное слово	141
Приложения	143
Чек-лист: Должная осмотрительность при выборе контрагента в 2025 году.....	144
Полезные сервисы и ресурсы	147
Инструкция «Что делать, если нагрянула выездная проверка».....	152
Словарь терминов	157

Введение

У многих предпринимателей еще на старте формируется опасный стереотип: с налогами в нашей стране «все сложно», налоги «душат» бизнес, а потому многие считают основной задачей бизнеса — найти способ если не обойти систему, то хотя бы ее обмануть. Это заблуждение активно подпитывается в интернете. Достаточно ввести в поиске «налоговая оптимизация», как выходят сказочные предложения, обещающие снизить налоговые платежи почти до нуля.

Задумайтесь: разве это возможно? Постоянно получать доходы, пользоваться инфраструктурой и защитой государства, и не платить за это? Это противоречит не только букве закона, но и простой логике.

Это не просто книга о налогах. Это практическое руководство по налоговым рискам, собранное на основе многолетней практики бывшего сотрудника ФНС и действующего налогового консультанта. Здесь вы найдете не только актуальные подходы к налоговой безопасности, но и работающие инструменты для защиты бизнеса от финансовых потерь.

Особое внимание уделено тем вызовам, с которыми регулярно сталкивается каждый предприниматель: от стратегии

поведения при налоговых проверках до выстраивания диалога с инспекцией, от анализа рисков контрагентов до защиты своих интересов в спорах. Каждая глава — это квинтэссенция практического опыта, дополненный реальными кейсами из судебной, а также личной практики.

Почему эта книга будет полезна?

- Какие факторы и действия привлекают сотрудников ФНС;
- Получите пошаговые алгоритмы действий при налоговых требованиях и запросах;
- Поймете, где проходит грань между законной оптимизацией и налоговым преступлением;
- Научитесь выстраивать систему налоговой безопасности, которая защитит ваш бизнес;
- Сможете провести самодиагностику своих налоговых рисков до визита проверяющих.

Также разберем, почему «серые» схемы не работают, и покажем, как выстроить корректные отношения с налоговыми органами. Эта книга — ваш пропуск в мир предсказуемого и защищенного бизнеса, где взаимодействие с ФНС становится не угрозой, а ваша компания будет спокойно развиваться.

Глава 1. Путь в налоговой сфере

Я выросла в маленьком провинциальном городке — Краснокаменске Забайкальского края. С юных лет я знала: мне нужно больше, чем тихая, размеренная жизнь. Так я оказалась в Новосибирском государственном техническом университете на экономическом факультете — и это была отправная точка, которая задала вектор всей моей жизни.

Еще во время учебы я сделала первый серьезный шаг в бизнес: открыла в родном городе магазин косметики и парфюмерии. Весь процесс — от поиска поставщиков и закупки оборудования до работы продавцом и ведения бухгалтерии — лег на мои плечи. Это был опыт, полный ошибок и открытий, который стал для меня настоящим фундаментом. Я на практике поняла, как строится бизнес изнутри. Магазин успешно развивался и приносил первые результаты.

Мне нравилось быть предпринимателем. Я чувствовала себя на своем месте: здесь сошлись мои амбиции и любовь к красоте. И, скорее всего, я бы так и осталась в этом деле, если бы не один поворотный момент...

Я влюбилась. Казалось бы, где любовь и где налоги? Но решающим стал город. Мы познакомились с будущим мужем в Новосибирске, и после университета я осталась здесь. Я пыталась вести бизнес удаленно, но выручка падала, и мне пришлось принять непростое решение — закрыть свое первое дело. Ни о чем не жалею: этот этап был бесценен.

Вскоре я случайно увидела вакансию в районной налоговой инспекции. Решила: госслужба — это стабильность и шанс «освободить голову» от наболевших вопросов. Так начался мой путь в ФНС.

Без опыта меня взяли на скромную должность специалиста третьего разряда. Но работа захватила меня. Благодаря настойчивости и желанию расти я постепенно поднималась по карьерной лестнице: получала премии, повышения, а после декрета вернулась на должность заместителя начальника.

Но этот путь дался большой ценой. Постоянный стресс, многочасовые переработки, конфликты в семье из-за моего отсутствия — в итоге я столкнулась с тяжелым выбором и уволилась.

После почти десяти лет в ФНС я осознала: тема налогов — не просто профессия. Это часть меня. Я глубоко погрузилась в тонкости законодательства, но мне хотелось большего: помогать людям и бизнесу разбираться в сложных вопросах, находить решения и избегать рисков.

Так я решила стать налоговым консультантом.