

ВЯЧЕСЛАВ ЗИЛАНОВ

СТАЛИНСКИЕ РЫБНЫЕ НАРКОМЫ

**Полина Жемчужина
Александр Ишков**

Москва
ИЗДАТЕЛЬСТВО
РОДИНА
2025

УДК 639.2

ББК 47.22

3-61

Издание книги осуществлено при поддержке рыбопромышленных компаний
ЗАО НПП «БЕГА», ООО «СААМИ» и Союз рыбопромышленников
«Северо-Западный рыбопромышленный консорциум» (СЗРК)

Зиланов Вячеслав

3-61 СТАЛИНСКИЕ РЫБНЫЕ НАРКОМЫ. Полина Жемчужина.
Александр Ишков / В.К. Зиланов. – М.: Родина, 2025. – 208 с.:
илл.

ISBN 978-5-00222-760-0

В книге рассматриваются значение рыбного хозяйства в обеспечении населения продуктами питания и влияние личностей, возглавлявших рыбную отрасль страны в первые годы становления СССР, на ее формирование и развитие. Представлены особенности в подборе кадров на руководящие должности и, в частности, Народного комиссара рыбной промышленности СССР, руководством страны и их вклад в решении задач по снабжению рыбой и рыбопродукцией населения, армии и флота во время Великой Отечественной войны и в послевоенный период вплоть до развала Советского Союза. Выявлены как причинно-следственные связи изменений в системе управления рыбной отраслью, так и особенности подбора кадрового состава руководства ее в период Наркомата и в последующем Минрыбхоза СССР, а также их влияние на формирование идеологии развития рыбного хозяйства. Приведены основные показатели, достигнутые рыбной отраслью в периоды руководства ею первыми Народными комиссарами рыбной промышленности СССР П.С. Жемчужиной и А.А. Ишковым.

Книга предназначена для широкого круга специалистов в области управления рыбным хозяйством, студентов, аспирантов, научного сообщества и заинтересованных этим направлением читателей.

УДК 639.2

ББК 47.22

© Зиланов В.К., 2025

ISBN 978-5-00222-760-0

© ООО «Издательство Родина», 2025

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	7
--------------------------	----------

Глава I. Первая женщина — Народный комиссар рыбной промышленности СССР: Полина Жемчужина	10
Создание Народного комиссариата рыбной промышленности СССР	11
Назначение Народного комиссара рыбной промышленности СССР	12
Взгляд в будущее первого наркома	26
Практические шаги первого наркома	42
Опала и освобождение от должности наркома	50

Глава II. Народный комиссар рыбной промышленности СССР: Александр Ишков	53
Становление: от рабочего до наркома	55
На главном стратегическом направлении	60
От прибрежного рыболовства к океаническому	78
Заочное знакомство	86
Просчет в Исландии и очное знакомство	88
Новым видам проложили дорогу на прилавки	95
Сырьевой базе — особое внимание	100
На международном направлении	102
Отстаивая интересы рыбного хозяйства	125
Осень патриарха	131
Неформально	134

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Декрет Совета Народных комиссаров о реорганизации Главного управления по рыболовству и рыбной промышленности в России и его органов на местах	139
Приложение 2. Декрет Совета народных комиссаров о плавучем Морском институте (изв. ВЦИК № 57 от 16 марта 1921 г.)	142

Приложение 3. Декрет Совета народных комиссаров. О рыбной промышленности и рыболовстве	142
Приложение 4. Декрет Совета народных комиссаров об охране рыбных и звериных угодий в Северном Ледовитом океане и Белом море	147
Приложение 5. Декрет Совета народных комиссаров о Главном управлении по рыбной промышленности и рыболовству (Главрыба)	148
Приложение 6. Ведомства и руководители по управлению рыбной отраслью СССР	150
Приложение 7. Биографические сведения: Полина Семеновна Жемчужина (Перл Соломоновна Карповская)	152
Приложение 8. Записка Жемчужиной П. С. по итогам командировки на предприятия рыбной промышленности Дальнего Востока в ЦК ВКП(б) на имя Сталина И. В. и Жда- нову А. А., в СНК Союза ССР — Молотову В.М и Микояну А. И.	166
Приложение 9. Проект постановления ЦК ВКП(б), подготовленной на основе записки Жемчужиной П. С. по результатам командировки на Дальний Восток	179
Приложение 10. Биографические сведения: Александр Акимович Ишков	181
Приложение 11. Об организационной структуре Народного Комиссариата Рыбной Промышленности СССР, 10 сентября 1940 г.	183
Приложение 12. Положение о Министерстве рыбного хозяйства СССР	188
Приложение 13. Количество построенных и введенных в эксплуатацию судов рыбной промышленности в 1971–1990 гг.	196
Приложение 14. Цены на продукты питания в СССР 1970–90 гг.	197
Приложение 15. Динамика вылов рыбы, беспозвоночных, водорослей, добыча китов, морзверя (тыс. т) и потребление рыбы, морепродуктов (кг/чел/год) населением СССР, РСФСР с 1930 по 1991 годы по данным ВНИРО	198
Приложение 16. «ПЛАН-ПРОСПЕКТ книги «Рыбное хозяйство СССР», составленный А.А. Ишковым в 1981 г.	199

Список литературы	204
--------------------------------	------------

ПРЕДИСЛОВИЕ

Как в советский период, и сейчас в российском капитализме создаются ведомства, министерства — и по каким критериям назначаются их руководители? Ответ на этот непростой вопрос мне незамысловато объяснил в свое время опытный государственный деятель, проработавший как в советское время, так и в российский период.

Министерства создаются, как правило, назидательно произнес он, под «...определенную личность либо под возникшие новые задачи на тот или иной период в определенной отрасли». В ответ на мои робкие сомнения он подытожил: «И все же больше под личность».

Все это вспомнилось мне при работе над очерком о создании в 1939 году, впервые в нашей стране, Народного комиссариата рыбной промышленности Союза Советских Социалистических Республик (Наркомрыбпрома) и назначении его первого руководителя — Полины Семеновны Жемчужиной. По тем временам назначение наркомом рыбной промышленности СССР женщины было определенной сенсацией для рыбацкой общественности.

Вместе с тем формирование основ будущей рыбной отрасли происходило в первые годы советской вла-

сти при непосредственном участии в этом прежде всего В. И. Ленина. Именно при нем были приняты ряд правительственных документов, в результате которых рыбное хозяйство страны стало одной из ведущих отраслей экономики по снабжению населения страны рыбой и рыбопродукцией.

Все это, полагаю, учитывалось И. В. Сталиным при принятии решения о создании Наркомрыбпрома и назначении ее руководителем в 1939 году Полины Семеновны Жемчужиной. Такое произошло впервые не только в нашей стране, но и в мировой практике того времени. Поработала она на этом высоком государственном посту немного... всего 10 месяцев. О ее короткой, но эффективной работе в ранге первого руководителя Наркомрыбпрома СССР свидетельствуют факты, изложенные в очерке, представленном ниже.

В январе 1940 года П. С. Жемчужина по указанию И. В. Сталина была сменена Александром Акимовичем Ишковым. Он стал Народным комиссаром рыбной промышленности СССР в 34 года. Это было первое назначение на руководство рыбной отраслью профессионала-рыбника, прошедшего производственную обкатку на основных рыбных регионах страны, таких как Каспийский и Азово-Черноморский рыбные промыслы.

В должности руководителя Наркомрыбпрома, в последующем — Министерства рыбного хозяйства СССР, А. А. Ишков возглавлял рыбную отрасль страны почти 40 лет и вывел ее на первое место в мире — как по вылову, так и по производству рыбной продукции, которая поставлялась в основном на внутренний рынок. Последнее позволило обеспечить потребление рыбы и рыбопродукции населением страны по нормам, рекомендованным Минздравом СССР.

Полагаю, стиль, особенности работы и достигнутые результаты первых сталинских рыбных наркомов заслуживают внимания не только с исторической точки зрения, но и как возможность использования их управленческого опыта в современных условиях. Все это представлено в нижеследующих двух очерках.

ГЛАВА I

Первая женщина — Народный комиссар рыбной промышленности СССР: Полина Жемчужина



*Народный комиссар рыбной промышленности СССР
Полина Семеновна Жемчужина*

В ходе первых двух сталинских пятилеток определилась необходимость для дальнейшего подъема экономики страны осуществить, наряду с другими мерами, совершенствование управления народным хозяйством. Последнее направление затронуло, прежде всего, Народный комиссариат пищевой промышленности СССР (сокращенно Наркомпищепром), которым с момента его создания руководил А. И. Микоян.