

УДК 159.953.5

ББК 88.923

Г89 **Грошев, Д. Б.**

55 тактичных тактик Грошева / Дмитрий Грошев. — М. : Книги-
ум, 2024. — 228 с.

ISBN 978-5-906084-83-5

В последние годы сложилось ощущение, что мы живем в эпоху стратегий и стратегов. Очень часто нам предлагают подумать над нашей миссией, мечтой, вектором развития себя и своей компании. Но никто не говорит, как и кто это должен реализовывать. Нам продают стратегии и не учат тактике.

Между тем все, что мы делаем, везде и всегда базируется на взаимоотношениях с окружающими людьми. Умение правильно общаться и выстраивать долгосрочные отношения помогает решать самые сложные задачи и преодолевать трудные этапы в жизни.

Автор преобразовал свой богатый профессиональный опыт в совершенно различных сферах в тактики, о которых и рассказывает в книге.

Существует два вида тактики взаимоотношений с собой и с окружающими: тактичная и токсичная. В этой книге речь исключительно про тактичные тактики. А про токсичные будет другая книга.

УДК 159.953.5

ББК 88.923

Г-89

Все права защищены.

Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

ISBN 978-5-906084-83-5

© Грошев Д. Б., 2024

© Оформление. ООО «Книгиум», 2024

Дмитрий Грошев

55

**ТАКТИЧНЫХ
ТАКТИК
ГРОШЕВА**



12 ПРИЧИН

ПРОЧИТАТЬ ЭТУ КНИГУ

1. Вы вместе с автором поразмышляете на непростые темы общения и поведения.
2. Вы найдете в себе то, чего вам не хватало для выстраивания отношений и движения вперед.
3. Вы сможете применить все полученные тактики в жизни и в бизнесе.
4. Вы найдете ответы на беспокоившие вас вопросы – даже на те, которые четко не осознавали.
5. Вы откроете для себя новые инструменты управления взаимоотношениями и научитесь их использовать.
6. Вы сможете проверить себя на степень готовности к сложным отношениям.
7. Вы станете лучше понимать причины своих провалов и быстро находить решение проблемы.

8. Вы начнете уверенно действовать в ситуациях, которые прежде ставили вас в тупик.
9. Вы перестанете бояться, что не справитесь с обстоятельствами.
10. Вам станет легче находить надежных спутников для движения вперед.
11. Вы добавите в свой актив еще одну полезную книгу.
12. Это инвестиция в себя, которая будет окупаться всю жизнь!

НЕМНОГО

О СЕБЕ

Добрый день, уважаемый читатель!

Прежде чем вы начнете читать книгу, я должен рассказать вам о себе. Для того чтобы у вас сложилось верное понимание, кто я и почему можно доверять написанному здесь.

Я не медийная персона, и вы вряд ли найдете обо мне много информации в открытых источниках. Возможно, что-то в интернете имеется, но скорее всего, это сведения о моих выступлениях в рамках отдельных задач и уж точно не в роли гуру чего бы то ни было. Но это не говорит о том, что мне нечем поделиться с вами.

За свою сознательную жизнь я уверенно пережил несколько общественно-экономических строев, учился в военном училище (в том же самом, где и Максим Батырев), был предпринимателем в 90-е, торговал товарами народного потребления.

Позже работал в крупных международных и российских компаниях. Я выводил на отечественный рынок популярный шоколад Lindt и бился с конкурентами в «багровом океане» (так называют жесткую конкуренцию в насыщенных отраслях) за вывод на рынок жевательной резинки. Я создавал и развивал нефинансовые сервисы в финансовых организациях, что само по себе на тот момент выглядело как вызов. Собирал залы с 1500 участниками во времена, когда в каждом уголке нашей страны такое происходило практически каждую неделю. Кроме прочего я организовал авторскую телепрограмму на одном из российских каналов.

Но все, что я делал, везде и всегда базировалось на моих взаимоотношениях с окружающими людьми. И умение правильно общаться и выстраивать долгосрочные отношения помогало мне решать самые сложные задачи и преодолевать трудные этапы в жизни.

Этот опыт, на который не влияет время, я преобразовал в тактики, что изложены в книге. И я с большим удовольствием передам их вам. Берите и пробуйте реализовать. Я уверен, у вас все получится и каждый день станет приносить вам именно то, чего вы от него ждете.

НЕМНОГО

О КНИГЕ

Эту книгу я задумал и написал в формате диалога с вами. Погружаясь в размышления, мы вместе будем пытаться уловить тонкости в отношениях с собой и с людьми в разрезе возникающих проблем и в ходе любого взаимодействия.

В последние годы сложилось ощущение, что мы живем в эпоху стратегий и стратегов. Очень часто нам предлагают подумать над нашей миссией, мечтой, вектором развития себя и своей компании. Но никто не говорит, как и кто это должен реализовывать. Вы уж тут, дескать, как-нибудь сами решайте.

На эту тему вспомню старый хороший анекдот, наверное, многим знакомый. Собрались как-то мыши в лесу обсудить свою тяжелую жизнь и найти варианты ее изменения. Сетовали, как несладко им живется: пойдешь к людям — там кошки и мышеловки; пойдешь в лес — там змеи и совы. В общем, понимают, что

нужно что-то делать, а что — не знают. И тут один мышинный активист говорит: «А пойдете к сове! Она умная, она нам подскажет». Все, конечно, сначала немного испугались: как же так — идти в лапы обидчика? Но за неимением других предложений пошли.

Приходят к дому совы, стучат в дверь. Она им открывает и спрашивает: «Что надо?» Тот самый активист и говорит: «Сова, ты умная. Жизнь у нас тяжелая, все обижают. Подскажи, что нам делать?» Подумала сова, почесала затылок и говорит: «А вы станьте ежиками!» Тут среди мышей сначала воцарилось затишье, которое очень скоро сменилось бурным восторгом. «Ежиками! Класс! Ежиками! Как же мы раньше не догадались?» И мыши радостные пошли домой. Идут по лесу и повторяют: «Ежиками! Ну сова, ну молодец! Ежиками!» И тут тот самый мышинный активист озадаченно произносит: «Стойте! А как мы станем-то ими?» Все мыши задумались и поняли, что не знают, как им в ежей превратиться. Решили они вернуться к сове и спросить ее.

Приходят, стучат, она открывает. «Сова, спасибо тебе за совет, конечно, но скажи, пожалуйста, а как нам стать ежиками?» Почесала сова затылок и отвечает:

«О нет, ребята, это не ко мне. Я стратегией занимаюсь».

Еще могу провести аналогию с офицерами. Выпускники военного училища или академии, сдавшие экзамен по стратегии боя на отлично, знающие на отлично теорию и самые передовые методики управления боем, прекрасные стратеги, оказавшись в реальном бою без боевого опыта, могут допустить одну ошибку, которая обойдется очень дорого. И наоборот, есть полевые офицеры, обладающие колоссальным боевым опытом, при этом они корректируют уровень своих знаний на коротких занятиях по переподготовке. Они знают и умеют реализовывать спланированные и поставленные задачи. И эти ребята — тактики. Так с кем вы уверенно пойдете дальше плечом к плечу? Ответ очевиден.

Тактика — это вообще вещь, умение применять которую должно вырасти и закрепиться в вас. И эта книга, я уверен, поможет вам ответить на многие вопросы и обрести навыки, о которых мы с вами будем далее говорить.