

**МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ НАУК И ИСКУССТВ**

**В. Д. Ловчиков**

# **Теоретические основы информационно-аналитической работы**

**Учебное пособие**

**Москва  
Интернациональный Союз писателей  
2025**

УДК 821.161.1  
ББК 84(2Рос=Рус)6  
Л 68

**Рецензенты:**

Бондарь Ю. М., кандидат военных наук, доцент, председатель ПМК № 3 кафедры военного регионоведения ФГКВОУ ВПО МО РФ.

Саканцев А. Е., кандидат политических наук, доцент, доцент кафедры военного регионоведения ФГКВОУ ВПО МО РФ.

Ионченко А. И., кандидат политических наук, доцент, доцент кафедры военного регионоведения ФГКВОУ ВПО МО РФ.

**Ловчиков, Василий**

Л68 Теоретические основы информационно-аналитической работы. Учебное пособие. / Василий Ловчиков. — Москва: Интернациональный Союз писателей, 2025. — 244 с. (серия «Альтернативная библиотека МАНИ. На грани наук и искусств).

ISBN 978-5-6054853-1-5

В настоящем третьем переиздании учебного пособия, уточнённом и дополненном, даны теоретические основы информационно-аналитической работы (ИАР) и аналитико-прогностической работы (АПР), а также методов ИАР в конфликтологии. При составлении пособия основное внимание было сосредоточено на тесной привязке теории к практике. В частности, даны примеры применения метода анализа иерархий (МАИ), метода попарного сравнения, формулы сложного процента, метода контент-анализа, метода корреляции, метода сравнения объектов исследования по ведущему показателю (эталону) и др. Уважаемые начинающие и не знакомые глубоко с высшей математикой аналитики, это учебное пособие будет вашим хорошим помощником в решении многих стоящих задач с использованием доступной вам математики.

УДК 821.161.1  
ББК 84(2Рос=Рус)6

© МАНИ, 2025

© В. Д. Ловчиков, 2025

ISBN 978-5-6054853-1-5 © Интернациональный Союз писателей, 2025

## Предисловие

Настоящее учебное пособие посвящено теоретическим основам информационно-аналитической работы (ИАР) и аналитико-прогностической работы (АПР), а также возможностям применения методов ИАР в конфликтологии. Ключевое внимание при его составлении уделено тесной связи теории с практикой.

Аналитикам часто приходится оценивать объекты или процессы по множеству количественных и качественных показателей. Эти показатели, представленные, например, в виде рядов данных ( $X_1, X_2, \dots, X_K$ ), могут быть несоизмеримы. Скажем, один показатель может быть оценкой (например, по пятибалльной шкале, где 5 — лучший результат), другой — экономическим индикатором (например, ВВП, где чем больше, тем лучше), а третий — другим экономическим показателем (например, уровень инфляции, где чем меньше, тем лучше). Основная сложность заключается в том, что такие ряды данных имеют разные единицы измерения и разнонаправленные критерии оптимальности, что затрудняет их прямое сопоставление и агрегированную оценку.

Данное пособие предлагает методику перевода таких разнородных показателей в единую систему измерения. Это достигается путём их преобразования в ряды относительных величин или вероятностей ( $P_1, P_2, \dots, P_K$ ), где каждый показатель нормируется относительно своего целевого или наилучшего значения (например,  $X_i / X_{\text{целевое}} = P_i$ ). В такой системе все показатели имеют общий эталонный результат, равный 1 (или 100%). Это преобразование особенно важно для анализа многофакторных объектов, так как позволяет сравнивать их значимость или эффективность по совокупности разнородных критериев. В пособии обосновывается, как такой подход обеспечивает сопоставимость и позволяет проводить комплексную оценку.

Кроме того, в пособии рассматриваются различные методы, применимые в факторном анализе: общенаучные, статистические,

математические, а также метод исторической аналогии. В частности, приводятся примеры использования метода анализа иерархий (МАИ), метода попарного сравнения, формулы сложного процента, методов контент-анализа и метода сравнения объектов по ведущему показателю.

Освоение этих методов, часто требующих лишь применения элементарной математики, позволяет аналитикам переходить от качественных, описательных оценок (например, «маловероятно», «вероятно») к количественным оценкам в единой системе измерения, обеспечивая объективное сравнение исследуемых объектов.

# Глава 1. Принципы организации информационно-аналитической работы (ИАР)

## Содержание

- 1.1 Сущность и содержание ИАР и её понятийный аппарат
- 1.2 Принципиальная схема организации Центра
- 1.3 Основные требования к сотрудникам ИАР
- 1.4 Основные виды аналитических документов и требования к ним
- Заключение

## 1.1 Сущность и содержание ИАР и её понятийный аппарат

Информационно-аналитическая работа (ИАР) — это процесс сбора и глубокой интеллектуальной обработки информационных сведений с целью получения знаний об объекте (предмете) исследования (схема 1):

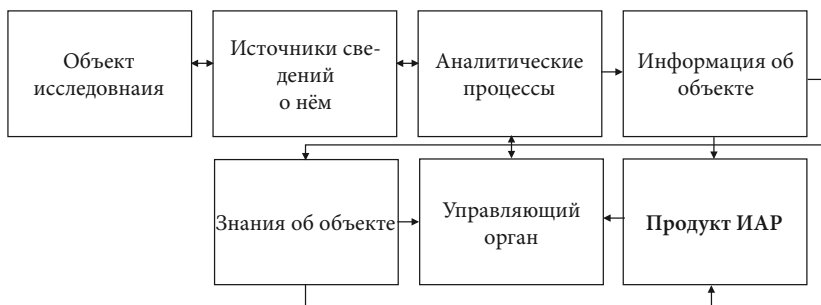


Схема 1. Сущность и содержание ИАР

Из приведённой схемы 1 видно, что ИАР предполагает наличие объекта исследования, источников сведений о нём, аналитиков, имеющих возможность из полученных сведений извлекать информацию

*и знания об объекте и своевременно доводить их до лиц, принимающих необходимые решения (ЛПР).*

Из данного определения вытекают основные этапы ИАР в Центре:

1. Планирование и определение целей и задач, потребности в информации об объекте исследования, необходимых источников сведений, доведение задач до исполнителей ИАР.

2. Сбор и добывание сведений (сбор из открытых, добывание из закрытых источников сведений).

3. Обработка и превращение сведений в информацию (учёт, отбор, верификация и анализ сведений).

4. Синтез проанализированной информации — превращение её в знания (выводы, прогнозы, рекомендации).

5. Распространение полученной информации и знаний (продукта информационно-аналитической работы — ИАР) до иерархических управляющих органов (стратегического, оперативного и тактического уровней).

Таким образом, ИАР в Центре включает два организационных этапа (1-й и 2-й) по сбору и добыванию информационных сведений, сам процесс ИАР (3-й, 4-й и 5-й этапы), то есть обработку полученных информационных сведений (превращение их в информацию и знания), и доведение результатов ИАР до ЛПР.

Исключение первых двух этапов было бы оправданно, если бы по завершении цикла из пяти этапов аналитики полностью достигали бы целей ИАР. Но, как правило, в процессе ИАР возникает потребность в дополнительных (уточняющих) сведениях, и весь процесс, начиная с уточнения целей и постановки новых задач ИАР, повторяется.

В организационном плане ИАР, как и научно-исследовательская работа (НИР), включает три взаимосвязанных направления деятельности, то есть решает три класса задач:

- Задачи организационного плана (поиск кадров и материальных средств ИАР).
- Задачи методологического плана (определение целей, задач, принципов и методик ИАР).

- Задачи технологического плана (выбор и применение средств сбора, передачи и обработки сведений).

Сравнивая ИАР с НИР, следует указать, что НИР занимается открытием новых и уточнением ранее открытых законов и закономерностей материального мира, а ИАР нацелена на отражение сущности исследуемого объекта, возникшего в результате деятельности людей (социологического, политического, научно-технического, военного и др.).

Как научная дисциплина ИАР развивается в двух направлениях: теоретическом (создание новых методологий, методик, правил) и прикладном (использование теоретических и технологических достижений в интересах повышения качества и скорости превращения сведений в информацию и знания при решении практических задач).

Схематически это можно отразить следующим образом:



Схема 2. ИАР как научная дисциплина

Как показано на схеме 2, службы ИАР решают три взаимосвязанные задачи:

1. Организационного плана (привлечение необходимых сил и средств для решения поставленных задач).

2. Методологического плана (определение цели, задач, методики обработки полученных сведений и превращения их в информацию и знания).

3. Технологического плана (средства сбора, передачи, обработки и отображения полученных информации и знаний).

Следует также отметить, что в методологическом плане ИАР и НИР имеют множество общих черт:

- наличие сугубо специфических методов и технологий,
- использование методов, технологий и принципов организации исследований, разработанных в других науках.

### **Понятийный аппарат ИАР (терминология)**

Как уже отмечалось выше, ИАР близка по своей сущности к НИР, и её понятийный аппарат также близок к научному. Как в НИР, так и в ИАР имеются объект и предмет исследования. Исходным материалом для исследования являются реальные факты и сведения. В итоге исследования получаются информация и знания.

**ОБЪЕКТОМ исследования ИАР** являются отношения между людьми, предприятиями и государствами в различных сферах их деятельности.

**ПРЕДМЕТОМ исследования ИАР** являются изменения в этих отношениях под воздействием различных факторов.

**ФАКТЫ** — реально существующие явления, события, процессы, предметы, научно доказанные выводы и т. д. Факты различаются по:

- специфике отражаемых систем: макро- и микромиры, физические, биологические, химические, политические, социальные и др.;
- способам фиксирования: наблюдение, прослушивание, обоняние, осязание;
- формам описания: простые, сложные, факты-события, факты-процессы, факты-ситуации и др.

**СВЕДЕНИЯ** — доступные факты, которые могут быть достоверными, сомнительными, ложными, содержащими информацию, дезинформацию, спам (бесполезные сведения).

**ИНФОРМАЦИОННЫЕ СВЕДЕНИЯ** — сведения, обобщённые и отобранные для глубокой аналитической обработки в процессе экспресс-анализа.

**ИНФОРМАЦИЯ** — совокупность отобранных, проверенных и проанализированных достоверных информационных сведений, готовых к обобщению и превращению в знания.

**ЗНАНИЯ** — конечный продукт ИАР, полученный в виде достоверных информационных обобщённых данных, выводов, прогнозов и рекомендаций, необходимых для принятия обоснованного решения по объекту исследования.

**ПРОБЛЕМА** — это знание о нашем незнании, то есть знание того, что подлежит выяснению в ходе исследования.

Из вышеприведённого следует, что ИАР — это научно-интеллектуальный процесс получения информационных сведений об объектах наблюдения, их глубокой аналитической обработки с целью получения информации и знаний (обобщённых, достоверных данных, выводов, прогнозов и предложений) и доведения полученных знаний до управляющего органа (ЛПР) для принятия требуемого решения.

Весь этот комплекс задач организует и решает центральный орган «информационно-аналитической работы», кратко называемый «Центром».

## 1.2 Принципиальная схема организации Центра

Под термином «Центр» понимается организационная структура комплекса специализированных подразделений в рамках правительственных органов (Министерство обороны, МИД, Министерство внешних торговых связей, внешней разведки и др.), а также крупных производственных, торговых предприятий и организаций, средств массовой информации (СМИ), в интересах которых этот комплекс занимается сбором, проверкой (верификацией), обработкой сведений по разным аспектам деятельности соответствующих организаций

с целью обеспечения их информацией и знаниями, необходимыми для успешного выполнения стоящих перед ними задач.

Для успешного выполнения задач каждого из пяти вышеупомянутых этапов ИАР Центр должен иметь соответствующую организационную структуру, включающую следующие подразделения (схема 3):

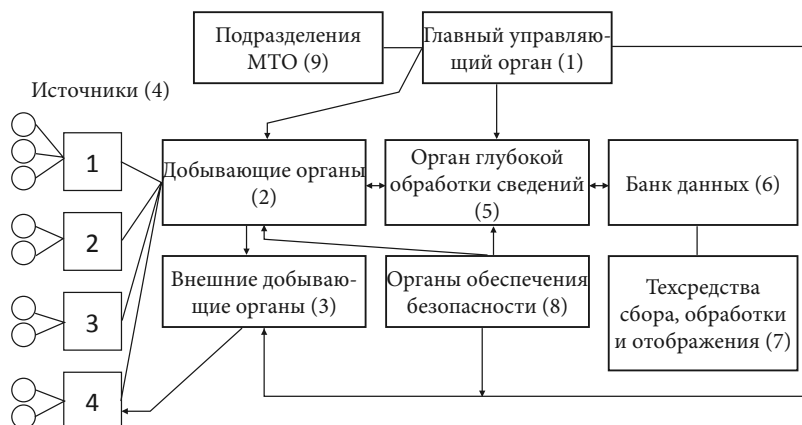


Схема 3. Принципиальная структура центра ИАР

**Из приведённой схемы видно, что Центр включает:**

1) **Главный управляющий орган**, который планирует и ставит задачи всем другим подразделениям Центра, контролирует их выполнение и принимает решения по достигнутым результатам работы.

2) **Добывающие органы**, входящие во внутреннюю структуру Центра. В них работают опытные специалисты по вопросам сбора и добывания, первичной обработки и оценки полученных сведений.

3) **Внешние добывающие органы**, которые могут действовать как за рубежом, так и внутри страны.

4) **Сеть источников добывания сведений**. К ним относятся:

- люди (разведчики, агенты, корреспонденты, дипломаты, коммерсанты и др.),