

У. Карпович

Хозяйственные опыты

**Москва
«Книга по Требованию»**

УДК 93
ББК 63.3
У11

У11 **У. Карпович**
Хозяйственные опыты / У. Карпович – М.: Книга по Требованию, 2017. –
434 с.

ISBN 978-5-518-09104-7

ISBN 978-5-518-09104-7

© Издание на русском языке, оформление
«YOYO Media», 2017
© Издание на русском языке, оцифровка,
«Книга по Требованию», 2017

Эта книга является репринтом оригинала, который мы создали специально для Вас, используя запатентованные технологии производства репринтных книг и печати по требованию.

Сначала мы отсканировали каждую страницу оригинала этой редкой книги на профессиональном оборудовании. Затем с помощью специально разработанных программ мы произвели очистку изображения от пятен, клякс, перегибов и попытались отбелить и выровнять каждую страницу книги. К сожалению, некоторые страницы нельзя вернуть в изначальное состояние, и если их было трудно читать в оригинале, то даже при цифровой реставрации их невозможно улучшить.

Разумеется, автоматизированная программная обработка репринтных книг – не самое лучшее решение для восстановления текста в его первоизданном виде, однако, наша цель – вернуть читателю точную копию книги, которой может быть несколько веков.

Поэтому мы предупреждаем о возможных погрешностях восстановленного репринтного издания. В издании могут отсутствовать одна или несколько страниц текста, могут встретиться невыводимые пятна и кляксы, надписи на полях или подчеркивания в тексте, нечитаемые фрагменты текста или загибы страниц. Покупать или не покупать подобные издания – решать Вам, мы же делаем все возможное, чтобы редкие и ценные книги, еще недавно утраченные и несправедливо забытые, вновь стали доступными для всех читателей.



Серия Книжный Ренессанс

www.samizday.ru/reprint

КЪ ЧИТАТЕЛЯМЪ.

Съ юныхъ лѣтъ посвятивъ себя изученію сельскаго хозяйства, и потомъ въ продолженіе тридцати лѣтъ, занимаясь непрерывно управленіемъ большими имѣніями въ разныхъ губерніяхъ Россіи, въ званіи главноуправляющаго и ревизора, по части хлѣбопашества и оброчныхъ статей; фабрикъ суконныхъ и полотняныхъ; заводовъ конскихъ и винокуренныхъ; содержанія разнаго скота, Испанскихъ овецъ и пр.; при томъ завѣдывая конторами, отчетами, постройкою новыхъ деревень, и во владѣніяхъ Графа Н. П. Румянцева, Могилевской губерніи, въ дачахъ Гомельскихъ, занимаясь

лѣсною промышленностію и поставкою мачтоваго и дубоваго лѣса къ порту Рижскому, и управляя хлѣбною коммерціею по водяному сообщенію рѣкъ: Волги, Оки, Двины, Дѣсны, Горыни, Припечи, Муховца, канала Огинскаго, Буга и Немана, я имѣлъ время и способы узнать во всей обширности, всѣ отрасли сельскаго хозяйства.

При всѣхъ, столь многосложныхъ и важныхъ, должностяхъ, требующихъ неутомимой дѣятельности, знанія, усердія и вѣрности, я такъ былъ счастливъ, что всегда оправдывалъ довѣренность Особъ, ввѣряющихъ мнѣ оныя, впрочемъ здѣсь не мѣсто изъяснять всю пользу, доставленную тридцатилѣтними моими трудами; я сохранилъ аттестаты, законныя довѣренности и собственноручныя письма Лиць, изъясвившихъ мнѣ благодарность, какъ лестныя для меня памятники, оказанныхъ мною услугъ и честности; и хотя не сдѣлаея богатымъ; но болѣе милліоновъ цѣною столь лестныя Ихъ ко мнѣ письма.

Въ теченіе тридцатилѣтнихъ моихъ упражненій, весьма часто случалось мнѣ принимать на себя обязанности сельскихъ начальниковъ: прикащика, конторщика, гуменнаго, винокура, пчеловода, надзирателя за паханіемъ, бороно-

ваніемъ, удобриваніемъ земли, посьвами, уборкою и прочими сельскими работами; также смотрителя надъ лѣсами, садами, огородами; за скотомъ, лошадьми, Испанскими овцами, птицами, рыбною ловлею и за всѣмъ, что только входитъ въ составъ сельскаго хозяйства. Я на опытъ узналъ все, что можно требовать отъ каждаго сельскаго начальника. Дѣлая во всю жизнь мою наблюденія, я записывалъ все, что могло быть полезнымъ, и только сими долголѣтними занятіями приобрьлъ познанія и опытность въ сельскомъ хозяйствѣ. Имѣя достовѣрныя и подробныя свѣденія о губерніяхъ: Московской, Тульской, Ярославской, Тверской, Рязанской, Костромской, Калужской, Курляндской, Лифляндской, Витебской, Виленской, Гродненской, Минской, Могилевской, Тамбовской, Воронежской, Кіевской, Черниговской, Саратовской и землѣ Войска Донскаго, въ какомъ состояніи находятся въ нихъ земледѣліе и прочія отрасли сельскаго хозяйства, какіе нынѣ владѣльцы получаютъ доходы съ своихъ имѣній, я старался изыскать новыя способы, которыми можно бы было, усиливъ выгоды помѣщиковъ и самое имѣніе, привести въ лучшее устройство. Основываясь на этомъ и, желая по возможности, быть полезнымъ мос-

му Отечеству, я рѣшился издать плоды тридцатилѣтнихъ моихъ опытовъ и наблюденій. Я излагалъ предметы кратко, помѣщая только то, что по мнѣнію моему было необходимо; но если трудъ мой будетъ имѣть хорошій успѣхъ, то постараюсь, въ непродолжительномъ времени представить полную картину надлежащаго управленія имѣніями.

Какъ цѣль помѣщика состоитъ въ улучшеніи своего имѣнія и полученіи отъ него большихъ выгодъ; то необходимо ему наблюдать и узнавать: какія мѣры могутъ быть полезныя къ исполненію этихъ важныхъ условій. Многіе изъ владѣльцовъ, будучи заняты Государственною службою, или по другимъ обстоятельствамъ, не могутъ сами управлять имѣніями, и не имѣютъ времени ежегодно повѣрять управителей и ревизовать имѣнія; по недостатку же свѣденій о всѣхъ источникахъ доходовъ, принуждены бываютъ довольствоваться только тѣмъ, что имъ изъ имѣнія доставляютъ. Притомъ не зная, чего надлежитъ требовать отъ управляющихъ, они совершенно оставляютъ на произволъ ихъ свои имѣнія. Посему, желая доставить пользу владѣльцамъ большихъ имѣній, я изложилъ здѣсь все, что только вхо-

дять въ кругъ сѣльскаго хозяйства, управленія крестьянами и обязанностей начальниковъ имѣній, не упуская изъ виду и небогатыхъ помещиковъ, дабы они могли имѣть руководство въ личномъ управленіи и устройствѣ имѣнія безъ отягощенія крестьянъ.

Предметы, входящіе въ составъ сего сочиненія :

а) Изложеніе главныхъ способовъ для приведенія имѣнія въ цвѣтущее состояніе.

б) Руководство къ управленію хлѣбопашными и оброчными имѣніями, съ показаніемъ источниковъ, посредствомъ которыхъ безъ отягощенія крестьянъ можно умножить доходы, противу нынѣ получаемыхъ, съ объясненіемъ: гдѣ и отъ чего теряются выгоды владѣльцовъ.

в) Изложеніе всѣхъ обязанностей управляющаго и сельскихъ начальниковъ, съ замѣчаніями, какъ открывать, искоренять злоупотребленія.

г) Правила управленія крестьянами, безъ обремененія ихъ чрезмѣрными работами и излишними окладами и о средствахъ къ ихъ благосостоянію, дабы они, зная всего надлежащее время и свои обязанности, могли быть

VI

всегда исправными въ повинностяхъ казенныхъ и господскихъ.

д) Руководство для наблюденія за всѣми предметами обширнаго хозяйства, какъ избѣгнуть упущеній, и чтобы всякій подчиненный зная свою обязанность, могъ бы отвѣчать въ случаѣ неисправности.

е) Изложеніе такихъ способовъ, по которымъ помѣщикъ и не бывъ въ имѣніи, могъ бы однимъ взглядомъ въ опись, видѣть какъ въ зеркалѣ хозяйство свое во всѣхъ его отношеніяхъ, и записанныя въ шнуровой книгѣ каждаго дня доходы, противу всѣхъ пунктовъ этой книги, и во всякое время получалъ бы исправные отчеты.

ж) Правила, какимъ образомъ улучшить главный источникъ доходовъ земледѣлія; производить паханіе, боронованіе и удобреніе земли, засѣваніе и собираніе; заготовленіе, сохраненіе: плодовъ и растений, пробные замолоты, продажу произведеній и прочія, въ оглавленіи показанные предметы, какъ исполнять самымъ лучшимъ образомъ.

Если нѣкоторымъ покажется, что многое говорится здѣсь о такихъ предметахъ, кои все чужды ихъ имѣніямъ, за то въ иныхъ

статвяхъ сей книги, найдуть близкія для себя свѣденія, и такія правила и наставленія, которыя принесутъ имъ существенную пользу и будутъ служить оредствомъ къ увеличенію доходовъ, а вмѣств съ тѣмъ и указанія, отъ чего терялись и теперѣ еще теряются выгоды владѣльцевъ.

Конечно въ нынѣшнее просвѣщенное время много издано полезныхъ книгъ, по всѣмъ отраслямъ сельскаго хозяйства; но я въ проѣзды по разнымъ губерніямъ замѣтилъ, что въ конторахъ имѣній нѣтъ вообще такихъ, чтеніемъ которыхъ малознающіе сельскіе начальники могли бы приобрѣтать познанія.

Обстоятельство это служило сильнымъ по бужденіемъ къ изданію сей книги, и потому я старался сколько можно проще описывать всѣ предметы моего сочиненія, для того, чтобы сельскіе начальники: прикащики, бурмистры, старосты и пр. коихъ все образованіе большею частью состоитъ въ плохомъ знаніи грамоты, могли понимать его и послѣ уже не отговариваться незнаніемъ дѣла. Я въ теченіе долговременныхъ моихъ занятій, на каждомъ шагѣ долженъ былъ бороться съ невѣжествомъ и упрямствомъ сихъ людей и всегда почти слы-

VIII

шалъ одинъ отвѣтъ: не знаю! не понимаю! не лъзя! и таковымъ я былъ въ тягость; ибо порядокъ требовалъ не плясать по ихъ дудкѣ; особливо тамъ гдѣ заключалась общая выгода и польза.

Если владѣльцы имѣній, знающіе науку сельскаго хозяйства, трудъ мой почтутъ не бесполезнымъ, и велятъ управляющимъ своимъ поступать по правиламъ въ этой книгѣ изложеннымъ, съ тѣмъ, чтобы сельскіе начальники читали ее, и потомъ сообразно съ предписаннымъ дѣйствовали; то я почти увѣренъ, что всѣ безпорядки и вкоренившіяся злоупотребленія въ скоромъ времени прекратятся, и владѣльцы, увеличившимися доходами, будутъ достаточно вознаграждены за стараніе свое о благосостояніи крестьянъ и улучшеніи имѣнія.

Всякое нововведеніе, даже самое полезное почти всегда встрѣчаетъ неодолимые препятствія со стороны сельскихъ начальниковъ; и потому необходимо завести въ имѣніи строгой порядокъ и повиновеніе, чего не лъзя достигнуть безъ твердости и справедливости самаго помѣщика. Если онъ хочетъ дѣйствовать какъ слѣдуетъ, то необходимо исполнить сказанное въ §§ 9 и 11, къ принятію рѣшительныхъ спо-

обовъ къ отвращенію безпорядковъ, ибо чѣмъ болѣе медлить, тѣмъ болѣе оныя возрастаютъ (*). Когда въ имѣніи будетъ устроенъ надлежащій порядокъ, злоупотребленія прекратятся и все будетъ выполняться въ точности; тогда и обыкновенное наше трехпольное хозяйство можетъ сдѣлаться источникомъ значительныхъ доходовъ и благосостоянія крестьянъ; если же порядка не будетъ, то и многопольныя, столь одобряемыя системы, принесутъ болѣе вреда, нежели пользы.

Мы часто слышимъ, что безъ знанія и опытности можно управлять большими хлѣбопашными и оброчными имѣніями; также фабриками, заводами и пр. Конечно можно! ибо мы часто видимъ людей, которые все дѣлаютъ на словахъ, а управляютъ имѣніями, сидя въ комнатахъ. Но спрашивается, можетъ ли подобное управленіе доставить пользу владѣльцу, не говоря уже о надлежащемъ устройствѣ имѣ-

(*) Вся злоупотребленія, описанныя мною въ сей книгѣ, ни къ кому не относятся; ибо я, указывая отъ чего можно пзвлечь болѣе дохода, не имѣлъ мысли кого либо обидѣть, а только старался открыть гдѣ теряются выгоды владѣльцовъ въ нѣкоторыхъ не-устроенныхъ имѣніяхъ.

нiя, и какой можетъ быть порядокъ, когда крестьяне замѣтятъ, что управляющiй несвѣдущъ въ своемъ дѣлѣ, не обращаетъ вниманiя на работы земледѣлiя и прочiе предметы, отъ которыхъ получается главнѣйшiй доходъ съ имѣнiя. Разумѣется, они все останутся довольны такимъ управляющимъ; но каково владѣльцу когда его имѣнiе быстро клонится къ совершенному разстройству.

Въ нынѣшнее время земледѣлiе, какъ важнѣйшая вѣтвь народной промышленности, обратило на себя взоры всѣхъ любителей полезнаго. Но при всемъ томъ по кратковременнымъ хотя и быстрымъ успѣхамъ, оно требуетъ для усовершенствованiя своего еще многихъ трудовъ и опытовъ. Недовольно изучить ту или другую систему, и потомъ утверждать, что она выгодна. Россiя, заключая обширное пространство отъ моря Бѣлаго до Чернаго, и отъ Балтiйскаго до Восточнаго океана, естественно должна имѣть различный климатъ, а съ нимъ и условiя для земледѣлiя. Разумѣется, что многiя мѣста на столь обширномъ протяженiи вовсе не способны для земледѣлiя, иныя только отчасти. Посему, что можетъ быть выгодно въ одномъ, то бесполезно или