

К Н У Т И П Р Я Н И К

**ROBERT GREENE**

**THE 33 STRATEGIES  
OF WAR**

РОБЕРТ ГРИН

33 СТРАТЕГИИ ВОЙНЫ



УДК 316.6

ББК 88.5

Г85

*Перевод с английского Е. Я. Мигуновой*

**Грин, Р.**

Г85 33 стратегии войны / Г. Грин ; [пер. с англ. Е. Я. Мигуновой] – М. : РИПОЛ классик. – 912 с. – (Кнут и пряник).

ISBN 978-5-519-64420-4

Будь проще, будь туманнее. Создавай свой кульп расплывчатой привлекательности. Придавай особое значение эмоциям, в противовес интеллекту. Не пугай людей скучой и скептицизмом. Взвывай к чувствам. Придай своей группе структуру религиозной организации. Создавай ритуалы для своих сторонников. Присваивай им имена и титулы, требуй от них жертв.

Веди за собой людей. Будь успешен и самодостаточен. Пусть последователи верят, что власть пришла к тебе в результате истинности твоих идей и методов. Будь готов к операции «Кто не с нами, тот против нас».

Да, это цинично... Да, это аморально... Но речь идет о том, как завоевать и удерживать власть. Нужно быть pragматичным и эффективным.

Стань таким.

УДК 316.6

ББК 88.5

© Robert Green and Joost Elffers, 2006.

All rights reserved

© Мигунова Е. Я., перевод

на русский язык, 2007

© Издание на русском языке,

перевод на русский язык.

ООО Группа Компаний

«РИПОЛ классик», 2007

© Оформление.

ООО Группа Компаний «РИПОЛ

классик», 2016

ISBN 978-5-519-64420-4

Наполеону, Сунь-цзы, богине Афине  
и моему коту Бруту



# СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие ..... 19

## ЧАСТЬ I. ВНУТРЕННЯЯ ВОЙНА

### СТРАТЕГИЯ 1

ОБЪЯВИ ВОЙНУ НЕПРИЯТЕЛЯМ:

СТРАТЕГИЯ ПРОТИВОПОЛОЖНОСТЕЙ

Жизнь — это бесконечное сражение, постоянные конфликты, но невозможно же успешно вести боевые действия, не выявив неприятеля. Научитесь разоблачать своих недругов, узнавать их по признакам и приметам, скрывающим враждебность. Теперь, когда они оказались в поле зрения, вы можете тайно объявить им войну. Ваши враги способны расшевелить вас, вдохнуть в вас волю и целеустремленность ..... 37

### СТРАТЕГИЯ 2

НЕ ЖИВИ МИНУВШИМИ БИТВАМИ:

СТРАТЕГИЯ МЫСЛЕННОЙ ПАРТИЗАНСКОЙ ВОЙНЫ

Ничто так часто не тяготит нас, заставляя чувствовать себя несчастным, как наше прошлое. Вы должны сознательно объявить прошлому войну, чтобы заставить себя откликаться на события настоящего. Будьте к себе безжалостны, не применяйте рутинных и затасканных приемов. Ведите мысленную партизанскую войну, в которой невозможно определить, где проходит линия фронта, в ней нет уязвимых крепостей — все подвижно и изменчиво ..... 61

### СТРАТЕГИЯ 3

НЕ ТЕРЯЙ ГОЛОВЫ В СУМЯТИЦЕ СОБЫТИЙ:

СТРАТЕГИЯ УРАВНОВЕШЕННОСТИ

Порой в разгар сражения можно утратить равновесие и пасть духом. Но для вас жизненно важно сохранять при-

*существо духа и ясность мысли в любых обстоятельствах. Пусть невзгоды лишь укрепляют ваш дух. Научитесь отстраняться от хаоса на поле сражения . . . . . 83*

**СТРАТЕГИЯ 4**  
**СОЗДАЙ БЕЗВЫХОДНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ:**  
**СТРАТЕГИЯ «ТЕРРИТОРИИ СМЕРТИ»**

*Вы — злейший враг самому себе. Вы тратите драгоценное время, мечтая о будущем, вместо того чтобы заниматься настоящим. Разорвите связи с прошлым, вступите в неизведанный мир. Отправьте себя на «территорию смерти», где, прижавшись спиной к стене, вы будете вынуждены сражаться как лев, чтобы остаться в живых . . . . . 111*

**ЧАСТЬ II. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ (КОМАНДНАЯ) ВОЙНА**

**СТРАТЕГИЯ 5**  
**НЕ ПОПАДАЙ В КАПКАН КОЛЛЕКТИВНОГО МЫШЛЕНИЯ:**  
**СТРАТЕГИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ**

*Сложность при руководстве любой группой состоит в том, что у каждого ее члена обязательно имеется собственная программа, собственный взгляд. Необходимо разработать такую иерархическую структуру, такую систему управления, при которой у людей не будет возникать ощущения, что вы давите на них, но при этом они охотно последуют за вами. Создайте у людей ощущение причастности, но не впадайте в грех Коллективного Мышления — в принятии общих, коллективных решений есть что-то иррациональное . . . . . 133*

**СТРАТЕГИЯ 6**  
**РАСПРЕДЕЛИЙ СИЛЫ:**

**СТРАТЕГИЯ КОНТРОЛИРУЕМОГО ХАОСА**

*Важнейшими элементами войны являются стремительность и приспособляемость — способность принимать решения и действовать быстрее противника. Разбейте свое войско на небольшие независимые группы, способные самостоятельно действовать и принимать решения. Вы сделаетесь недосыгаемым для противника, если сумеете возбу-*

*дить в людях воинский дух; возложите на них миссию и позвольте ее выполнять . . . . .* 159

**СТРАТЕГИЯ 7  
ОБРАТИ СВОЮ ВОЙНУ В КРЕСТОВЫЙ ПОХОД:  
СТРАТЕГИЯ МОРАЛИ**

*Как вдохновить людей и поддерживать их боевой дух? Секрет заключается в том, чтобы заставить их меньше думать о себе и больше о коллективе. Вовлеките их в ситуацию крестового похода против ненавистного врага. Заставьте почувствовать, что от их выживания зависит успех армии в целом. . . . .* 179

**ЧАСТЬ III. ОБОРОНИТЕЛЬНАЯ ВОЙНА**

**СТРАТЕГИЯ 8  
ЗДРАВО ОЦЕНИВАЙ СВОИ СИЛЫ:  
СТРАТЕГИЯ РАЗУМНОЙ ЭКОНОМИИ**

*У каждого из нас есть свои пределы — силы и способности человека не безграничны. Вы должны знать свои возможности и тщательно рассчитывать силы. Оцените потери, которые вы можете понести на войне: проигранное время, поставленная на карту репутация, ожесточенный противник, готовый к мщению. Иногда лучше выждать, тихонько подкраситься к неприятелю, а не открыто бить в лоб . . . . .* 213

**СТРАТЕГИЯ 9  
БЕЙ ПРОТИВНИКА ЕГО ЖЕ ОРУЖИЕМ:  
СТРАТЕГИЯ КОНТРАТАКИ**

*Нанести удар первым — начать атаку. Этот шаг может поставить вас в весьма невыгодное положение: вы раскрываетесь, позволяете понять, каков ваш план, тем самым ограничивая свои возможности. Вместо этого откройте для себя силу сдержанности, научитесь медлить, чтобы противная сторона атаковала первой, а затем контратаковать врага по всем фронтам, со всей присущей вам ловкостью. Если ваш противник напорист, вовлеките его в стремительную атаку, которая его ослабит . . . . .* 239

## СТРАТЕГИЯ 10

### НАПУСТИ НА СЕБЯ ГРОЗНЫЙ ВИД: СТРАТЕГИЯ УСТРАШЕНИЯ

*Лучший способ справиться с чужой агрессивностью — не дать на себя напасть. Поработайте над своей репутацией: например, раздуйте слух, что вы — человек неуравновешенный, возбудимый, с каким лучше не связываться. Неопределенность порой срабатывает лучше открытой угрозы: если у ваших соперников нет полной уверенности в том, во что может вылиться конфликт с вами, они и не захотят это выяснить . . . . .* 267

## СТРАТЕГИЯ 11

### ПОЖЕРТВУЙ ТЕРРИТОРИЕЙ, ЧТОБЫ ВЫИГРАТЬ ВРЕМЯ: СТРАТЕГИЯ НЕВМЕШАТЕЛЬСТВА

*Отступление ввиду сильного неприятеля — признак не слабости, но силы. Устояв перед искушением «дать сдачи» нападающему, вы выигрываете драгоценное время — оно вам необходимо, чтобы прийти в себя, подумать, взглянуть на ситуацию под другим углом. Иногда можно многого добиться, ничего не делая . . . . .* 295

## ЧАСТЬ IV. НАСТУПАТЕЛЬНАЯ ВОЙНА

## СТРАТЕГИЯ 12

### ПРОИГРАЙ БИТВУ, НО ВЫИГРАЙ ВОЙНУ: ДОЛГОСРОЧНАЯ СТРАТЕГИЯ

*Долгосрочная стратегия — искусство просчитывать результаты и видеть на несколько ходов вперед. Для этого необходимо сконцентрироваться на главной цели и составить план ее достижения. Пусть другие, втянутые в круговорот битвы, радуются своим мелким победам. Вам долгосрочная стратегия принесет окончательный результат: вы посмеетесь последним . . . . .* 311