

**Сарвар Кадыров**

**Наука-жить достойно**

Москва  
«Книга по Требованию»

УДК 82-94  
ББК 63.3-8  
С20

**Сарвар Кадыров**  
С20 Наука-жить достойно / Сарвар Кадыров – М.: Lennex Corp, — Подготовка макета:  
ООО «Книга по Требованию», 2024. – 300 с.

**ISBN 978-5-6051476-9-5**

В книге изложена судьба мальчика-сироты, достигшего больших успехов в науке и педагогической деятельности. Вся его жизнь проходит перед читателем: трудные военные и послевоенные годы, школа, работа в колхозе, учёба в институте, провал на экзамене в целевую аспирантуру, стажировка — обучение заново на пятом курсе в МАДИ (Москва), приём в аспирантуру без вступительного экзамена. Трудности пятилетнего научного поиска и желанная победа. Преподавательская деятельность. Ошибки и непонимание. Первый учебник на узбекском языке. Решение глобальной для Средней Азии научной проблемы и защита докторской диссертации в ЛСХИ (Ленинград). Анонимки... Повторная защита в ЧИМЭСХ. Наконец долгожданная победа! Борьба за звание заслуженного деятеля науки Узбекистана и академика УзАСХН. Назначение ректором ТАДИ. Трудности и успехи в течение десяти лет. Признание за рубежом... Книга предназначена для студентов, магистрантов и аспирантов, то есть для тех, кто хочет заниматься наукой.  
Перевод с узбекского Н. Кадыровой

**ISBN 978-5-6051476-9-5**

© Lennex Corp, 2024  
© Сарвар Кадыров, 2024

# СОВРЕМЕННОСТИ И КЛАССИКИ





СОВРЕМЕННОСТИ И КЛАССИКИ



Сарвар Кадыров

# Наука — ЖИТЬ ДОСТОЙНО

Автобиографический очерк

Москва

Интернациональный Союз писателей

2024

УДК 821.161.1  
ББК 84(2Рос=Рус)6  
К13

Продюсер проекта Елена Наливина

**Кадыров, Сарвар**

К13 Наука — жить достойно /С. Кадыров. — Москва : Интернациональный Союз писателей, 2024. — 300 с. (Современники и классики).

ISBN 978-5-6051476-9-5

В книге изложена судьба мальчика-сироты, достигшего больших успехов в науке и педагогической деятельности. Вся его жизнь проходит перед читателем: трудные военные и послевоенные годы, школа, работа в колхозе, учёба в институте, провал на экзамене в целевую аспирантуру, стажировка — обучение заново на пятом курсе в МАДИ (Москва), приём в аспирантуру без вступительного экзамена. Трудности пятилетнего научного поиска и желанная победа. Преподавательская деятельность. Ошибки и непонимание. Первый учебник на узбекском языке. Решение глобальной для Средней Азии научной проблемы и защита докторской диссертации в ЛСХИ (Ленинград). Анонимки... Повторная защита в ЧИМЭСХ. Наконец долгожданная победа! Борьба за звания заслуженного деятеля науки Узбекистана и академика УзАСХН. Назначение ректором ТАДИ. Трудности и успехи в течение десяти лет. Признание за рубежом...

Книга предназначена для студентов, магистрантов и аспирантов, то есть для тех, кто хочет заниматься наукой.

Перевод с узбекского Н. Кадыровой

УДК 821.161.1  
ББК 84(2Рос=Рус)6

ISBN 978-5-6051476-9-5

© Сарвар Кадыров, 2024  
© Нигора Кадырова, перевод с узбекского, 2024  
© Интернациональный Союз писателей, 2024

## ПРИНЦИП — СПРАВЕДЛИВОСТЬ И ДОБРОТА

Великий Тимур считал, что сила в справедливости. Наш президент говорит, что сила в справедливости и духовности. Абдулла Кадыри в своём известном романе «Минувшие дни» устами Юсуфа-хаджи, отца Атабека, замечает: «Из этого дома никто не должен уйти недовольным». Какая красивая мысль!

Я в течение своей сорокавосемилетней педагогической деятельности (из них десять лет — ректором) старался соблюдать эти принципы.

Руководя четырьмя тысячами студентов и тысячью преподавателей и сотрудников, я всегда старался принимать справедливые решения. По мнению Н. Чернышевского, «жизненный принцип человека в справедливости». Поэтому ни один студент, ни один сотрудник и ни один посетитель не ушёл из моего кабинета недовольным.

Справедливость — огромная сила; я убедился в том, что она «среди всех принципов самый высший». Медленно, но верно пришёл к заключению, что более интеллигентные руководители оказываются и более справедливыми. Мне пришлось встречаться с сотнями руководителей и тысячами посетителей. Старался найти к каждому свой подход и принять правильное решение, потому что любой человек, который заходит с просьбой к руководителю, надеется на решение своей проблемы. Это аксиома. Все ли руководители справедливы? Тысяча извинений, нет! Кресло — это огромная сила. Оно лишает ума отдельных руководителей. Я ни одного дня не сидел в кресле как ректор. Заказал для себя жёсткий стул. Специально сделал так. Не хотел задирать нос — и правильно поступил. Значение этих мелких штрихов в своей деятельности и их правильность

особенно сильно ощущаю после отставки. Убедился в том, что студенты и основной контингент коллектива действительно глубоко уважают меня. Это большое счастье! Основу моих убеждений составляет принцип: сила — в доброте!

Хочу вспомнить одну притчу. Мы все, рабы Аллаха, когда-нибудь придём к Нему. Кто что натворил на земле? Наступит день ответа за содеянное. На одну чашу весов положат добрые дела, на другую — недобрые. Если добрые дела перевесят — попадём в рай; если наоборот — в ад.

Оказалось, что у одного человека добрые и недобрые дела уравнились. Что делать? Сверху раздаётся голос: «Если найдёшь или возьмёшь займы одно доброе дело, то попадёшь в рай...» Этот человек обратился к отцу, матери, супруге, детям, братьям и сёстрам — все ответили, что самим нужно! Делать нечего. Ждёт судного дня. Вдруг к нему подходит пожилая женщина и спрашивает: «Сынок, почему тебя не пускают в рай?» — «Матушка, мне не хватает одного доброго дела, и поэтому я не знаю, как быть». Тогда старушка говорит: «Сынок, ты меня узнал или нет?» — «К сожалению, не помню». — «Помнишь, когда ты работал ректором, я зашла к тебе с проблемой моего внука. Ты решил её по справедливости». — «Не помню». — «А я помню твою доброту всю жизнь. Теперь дай мне возможность тоже сделать добро. Я дарю тебе одно доброе дело!»

И этот человек оказался в раю. Вот вам сила доброты... В этом брэнном мире всё забывается. Чем больше добрых людей, тем легче живётся. Руководители всех рангов об этом должны всегда помнить...

За период моего ректорства пять профессоров института удостоены звания «почётный профессор МАДИ»; более двадцати преподавателей получили звание «почётный автотранспортник»;

семнадцать преподавателей — «почётный работник “Ташгорпасстранса”» (они всю жизнь будут ездить бесплатно на всех видах городского транспорта); четыре преподавателя удостоены звания «наставник дорожных мастеров»; одному преподавателю вручён орден Славы. Несколько преподавателей получили звание «Устоз» («Наставник»). Четырнадцать доцентов стали профессорами ТАДИ, более чем сорока доцентам присвоено звание «заслуженный доцент» и более чем десяти профессорам — «заслуженный профессор». Например, имеющим звание «заслуженный деятель науки Узбекистана» ежемесячно выплачивался один минимальный оклад, а я добился, чтобы институтским «заслуженным» выплачивали девяносто процентов минимального оклада. Кроме того, не оставил без внимания зарубежных друзей, руководителей отраслей: более чем десяти иностранным ректорам, проректорам, профессорам и министрам решением Учёного совета присвоено звание «почётный профессор ТАДИ». Это оказало своё положительное влияние на развитие института.

Надеюсь, добрые дела останутся в душе у каждого, кто награждён этими званиями...

Мне пришлось преодолевать множество преград на жизненном пути. Трудности не сломили меня, наоборот, закалили мой характер, мобилизовали на покорение самых высоких вершин, выработали стойкость, несгибаемую волю; я всегда тружусь, никогда не опускаю руки, верю в правильность своих действий, ибо честен и бескорыстен в своих помыслах. Я — человек, который не идёт на компромиссы; в работе аккуратен, дисциплинирован; меня отличает повышенная требовательность к себе, для меня нет праздников, отпускных или выходных дней, каждый день жизни наполнен мыслями об институте, о кафедре, моих многочисленных учениках

и студентах. Свои отношения с людьми я строю, исходя из своих жизненных принципов. Некоторым это не нравится, и они переходят в лагерь открытых, а чаще скрытых оппонентов. Но я — человек с твёрдым характером, который умеет действия своих оппонентов трансформировать в движущую силу, ускоряющую мои творческие возможности.

Правильно говорят, что талантливый человек талантлив во всём. Мне удалось проявить себя в качестве автора ряда книг, далёких по своей проблематике от мира формул и расчётов. Например, повесть «Ушалган орзулар» («Сбывшиеся мечты»). По многочисленным просьбам читателей я её перевёл на русский язык, переработал и подготовил к изданию под названием «Наука жить достойно». Она опубликована в Ереване.

Я воспитанник ташкентских, московских и ленинградских учёных. Благодаря им стал настоящим исследователем и учёным.

Эти воспоминания охватывают период с 1940 по 2009 год. В них — прежде всего моя судьба, но вместе с тем это и обобщённый образ многих людей: учёных, руководителей, — прошедших по-своему сложный, но счастливый путь становления.

Воспоминания написаны в виде беседы с лечащим врачом. Надеюсь, они будут полезны читателям: школьникам, студентам, аспирантам, докторантам — в достижении их жизненных целей, научат не бояться трудностей на пути, помогут им в постижении науки жить достойно.

## ЗАМЫСЕЛ

Это было в 1989 году, когда я впервые попал в правительственный стационар. Контингент его составляли, как правило, профессора или заслуженные деятели науки. Как говорят философы, существуют причинные и следственные категории. Устанавливая причины, уложившие меня на больничную койку, я спросил у лечащего врача:

— Дорогой доктор, чем я болен и какой диагноз?

— Уважаемый профессор! Зачем вам это знать? Вы принимайте все лекарства и соблюдайте назначения. Потом поговорим.

Легко сказать! Ежедневно приходилось принимать по три раза шесть наименований таблеток, пять видов уколов и два вливания различных препаратов в вену. Плоть моя была истерзана, а разум согласился с тем, что источником всех болезней является нервная система.

В один из обходов молодой врач, женщина лет тридцати пяти, спросила меня:

— Вы выглядите молодым, но весь седой. Это гены такие или есть какие-либо другие причины?

Я улыбнулся:

— Очень много причин для седины. Придёт время — расскажу вам о своей жизни.

Как-то эта женщина-врач сказала, что в своё ночное дежурство она готова поговорить со мной по душам.

— Дорогая моя, а не скучно будет?

— Нисколько! Душевная, доверительная беседа необходима для правильного лечения.

Вечером врач зашла в мою палату, мы с ней переместились в сад стационара, и я начал свой рассказ...

## МЫСЛИ В СЛУХ

— Знаете, мир науки — это океан без границ. Чем больше знаешь, тем яснее понимаешь, что знаешь мало. Величайший авторитет в науке врачевания Авиценна сказал: «Я достиг такого совершенства, что понял, насколько я безграмотен». Народная мудрость гласит: «У учёного весь мир на ладони». Роль науки понимали почти все видные общественные деятели. «К вершинам науки надо стремиться мужественно. Чтобы покорить эти вершины и увидеть сияющие горизонты, придётся испытать много мук и, возможно, истекать кровью», — примерно так считал Карл Маркс.

Все ли учёные добиваются истинных успехов? Конечно же, нет.

В народе говорят: «Учёным стать легко, а быть человеком с большой буквы — трудно». За последние десять-пятнадцать лет XX века в науке стало много лжеучёных и руководителей, которые думают только о собственной выгоде, занимая высокие посты в науке и сфере производства. Понятно, что в этих случаях говорить о каких-либо крупных научных достижениях не приходится. Что касается одарённых учёных, то они, как правило, либо остаются в тени, занимая скромные должности, либо вынуждены уезжать за рубеж. Я думаю, вы знаете, сколько настоящих учёных-тружеников, всецело посвятивших себя науке, выехало из стран СНГ и работает сейчас за рубежом.

Лжеучёные — это одна причина нашего отставания в науке. Есть ещё другая причина. Дело в том, что у нас средств, выделяемых на науку, образование, медицину, намного меньше, чем, например, в США, Германии, Японии. Не будем далеко заглядывать, возьмём хотя бы вашу сферу — медицину. Самые